

# Inhalt

Vorwort .....	15
Einleitung .....	17

## **1 Aktuelle Trends im Einkauf** 21

---

<b>1.1 Trends</b> .....	21
<b>1.2 Cloud oder on premise?</b> .....	23
1.2.1 Begriffserklärung zur Cloud .....	24
1.2.2 Darstellung verschiedener Cloud-Modelle .....	25
1.2.3 Vor- und Nachteile von On-Premise-Software .....	26
1.2.4 Vor- und Nachteile von Cloud-Lösungen .....	27
<b>1.3 SAP Ariba als Cloud-Lösung</b> .....	28
<b>1.4 SAP-Portfolio im Einkauf</b> .....	29
1.4.1 Cloud-Lösungen .....	29
1.4.2 On-Premise-Lösungen .....	31
1.4.3 Alte Bezeichnungen der SAP-Ariba-Lösungen .....	35
<b>1.5 Marktübersicht der Einkaufslösungen</b> .....	36
1.5.1 Lösungen für operative Beschaffungsprozesse .....	37
1.5.2 Lösungen für das Sourcing .....	38
1.5.3 Anbieter für Vertragsmanagement .....	39
1.5.4 Lieferanten- und Risikomanagement .....	39
1.5.5 Servicebeschaffung .....	40
1.5.6 Zusammenfassung zur Marktübersicht .....	41
<b>1.6 Entscheidungskriterien für die Auswahl einer Einkaufslösung</b> .....	41
1.6.1 Zeitpunkt für eine neue Einkaufslösung .....	41
1.6.2 Rahmenbedingungen für die Auswahl einer Einkaufslösung .....	42
1.6.3 Vorgehensweise bei der Auswahl einer Einkaufslösung ...	43
1.6.4 Erstellung einer Bewertungsmatrix zur Auswahl einer Einkaufslösung .....	43
1.6.5 Technologische Entscheidungskriterien .....	44
1.6.6 Sicherheitskriterien .....	45
1.6.7 Funktionale Anforderungen .....	46
1.6.8 Operative Beschaffungsprozesse .....	46

1.6.9	Sourcing .....	47
1.6.10	Vertragsmanagement .....	47
1.6.11	Lieferanten- und Risikomanagement .....	48
1.6.12	Servicebeschaffung .....	49
1.6.13	Anforderungen an den Lieferanten .....	49
1.6.14	Anforderungen an den Preis .....	50
1.6.15	Anforderungen an die Präsentation .....	51
1.6.16	Bewertung aller Anforderungen und Erstellung eines Rankings .....	52
<b>1.7</b>	<b>Wo ist der Einsatz von SAP Ariba sinnvoll?</b> .....	53
1.7.1	SAP Ariba als strategische Einkaufslösung .....	53
1.7.2	SAP Ariba als operative Einkaufslösung .....	54
1.7.3	SAP Ariba Network nutzen .....	55
1.7.4	SAP Ariba Suite .....	55
1.7.5	Heterogene Nutzung von SAP Ariba .....	55

## **2 Bestandteile von SAP Ariba** 57

---

<b>2.1</b>	<b>Komponenten im Überblick</b> .....	57
2.1.1	Strategischer Einkauf .....	58
2.1.2	Der Übergang vom strategischen zum operativen Einkauf .....	60
2.1.3	Operativer Einkauf .....	61
2.1.4	Business-Netzwerk Ariba Network .....	62
<b>2.2</b>	<b>Die Benutzeroberfläche von SAP Ariba</b> .....	65
2.2.1	Dashboards .....	65
2.2.2	Ariba Mobile App .....	66
2.2.3	Registerkarten .....	68
2.2.4	Kacheln .....	69
2.2.5	Weitere Inhalte .....	70
<b>2.3</b>	<b>Ariba Network</b> .....	71
2.3.1	Was ist das Ariba Network? .....	71
2.3.2	Wie werde ich Mitglied im Ariba Network? .....	72
2.3.3	Einkaufsbelege im Ariba Network .....	73
2.3.4	Wie kann ich mich mit dem Ariba Network verbinden? ...	74
2.3.5	Der Light Account .....	74
2.3.6	Das Enablement Dashboard .....	76
2.3.7	PO-Flip-Szenario .....	77
2.3.8	Integration von Maschine zu Maschine .....	78
2.3.9	Elektronische Rechnung über das Ariba Network .....	78

2.3.10	Kollaborative Lieferketten im Ariba Network abbilden .....	79
2.3.11	Kosten der Nutzung des Ariba Network .....	80
2.3.12	Arbeiten mit Validierungsregeln im Netzwerk .....	81
2.3.13	Funktionen des Einkäuferkontos .....	82
2.3.14	Funktionen des Lieferantenkontos .....	83
2.3.15	Vor- und Nachteile der Nutzung des Ariba Network .....	87

## **3 Strategischer Einkauf** 89

---

<b>3.1</b>	<b>Ausgabenanalyse mit SAP Ariba Spend Analysis .....</b>	<b>90</b>
<b>3.2</b>	<b>Risikomanagement mit SAP Ariba Supplier Risk .....</b>	<b>93</b>
<b>3.3</b>	<b>Lieferantenmanagement mit SAP Ariba Supplier Lifecycle and Performance .....</b>	<b>99</b>
3.3.1	Unterschiede zwischen SAP Ariba SIPM und SAP Ariba SLP .....	99
3.3.2	Der Lieferantenlebenszyklus mit SAP Ariba SLP .....	99
3.3.3	Die Lieferantenanfrage .....	100
3.3.4	Die Lieferantenregistrierung .....	102
3.3.5	Die Lieferantenqualifizierung .....	107
3.3.6	Definition des bevorzugten Lieferanten .....	111
3.3.7	Synchronisation der Lieferantenstammdaten zwischen SAP Ariba SLP und SAP ERP .....	113
3.3.8	Das 360-Grad-Profil von SAP Ariba SLP .....	114
3.3.9	Weiterentwicklung von SAP Ariba SLP .....	120
<b>3.4</b>	<b>Ausschreibungen mit SAP Ariba Sourcing .....</b>	<b>120</b>
3.4.1	Anfragen und Angebote über SAP Ariba Discovery .....	121
3.4.2	Product Sourcing .....	122
3.4.3	Ausschreibungen auf Basis von SAP-ERP-Anforderungen .....	122
3.4.4	Ausschreibungen mit Materialstammdaten .....	124
3.4.5	Ausschreibungen und Auktionen in SAP Ariba Sourcing ...	126
3.4.6	Das schnelle Ausschreibungsprojekt .....	127
3.4.7	Das vollständige Ausschreibungsprojekt .....	131
3.4.8	Verwendung von Vorlagen für Ausschreibungen .....	137
3.4.9	Verwendung der Bibliothek für Ausschreibungen .....	139
3.4.10	Monitoring einer Ausschreibung .....	142
3.4.11	Verwendung von Bewertungen in Ausschreibungen .....	143
3.4.12	Szenarien für die Vergabe analysieren .....	145
3.4.13	Vergabe und Auswertung .....	146
3.4.14	Durchführung von Auktionen .....	148

3.4.15	Die Dokumentation von Einsparungen .....	150
3.4.16	Ausschreibungen im Zusammenhang mit Lieferantenmanagement .....	153
<b>3.5</b>	<b>Vertragsmanagement mit SAP Ariba Contracts .....</b>	<b>153</b>
3.5.1	Gesamtüberblick zum Vertragsmanagement .....	154
3.5.2	Die Verwaltung von Klauseln .....	154
3.5.3	Die Erstellung eines Vertrags .....	157
3.5.4	Vertragsvorlagen .....	159
3.5.5	Der Arbeitsbereich für Verträge .....	159
3.5.6	Die Erarbeitung des Vertragstextes .....	160
3.5.7	Die Vertragsverhandlung .....	162
3.5.8	Nutzung von elektronischen Unterschriften im Vertragsprozess .....	163
3.5.9	Operative Nutzung der Verträge .....	163

## **4 Operativer Einkauf** 165

---

<b>4.1</b>	<b>Der operative Einkaufsprozess .....</b>	<b>165</b>
<b>4.2</b>	<b>SAP Ariba Catalog .....</b>	<b>167</b>
4.2.1	Stammdaten .....	167
4.2.2	Open Catalog Interface .....	168
4.2.3	Warengruppen des Einkäufers und des Lieferanten .....	170
4.2.4	Katalogsichten .....	171
4.2.5	Anbindung von SAP-Systemen für den Einkauf .....	173
4.2.6	Laden von Katalogen durch den Lieferanten .....	174
4.2.7	Laden von Katalogen durch den Einkäufer .....	178
4.2.8	Arten von Katalogartikeln .....	178
4.2.9	Punch-out-Kataloge .....	179
4.2.10	Im Katalog suchen .....	181
4.2.11	Parametrisierbare Artikel und Artikel aus Kontrakten .....	186
4.2.12	SAP Ariba Spot Buy .....	187
<b>4.3</b>	<b>SAP Ariba Buying .....</b>	<b>190</b>
4.3.1	Organisationsdaten .....	191
4.3.2	Stammdaten .....	192
4.3.3	Katalogmanagement .....	194
4.3.4	Erfassung von Anforderungen .....	195
4.3.5	Kontierung .....	206
4.3.6	Zusammenarbeit mit Lieferanten .....	207

4.3.7	Freigabe von Anforderungen .....	209
4.3.8	Bestellung .....	211
4.3.9	Wareneingang und Leistungserfassung .....	212
<b>4.4</b>	<b>SAP Ariba Buying and Invoicing .....</b>	<b>214</b>
4.4.1	Stammdaten .....	215
4.4.2	Rechnungserfassung .....	216
4.4.3	Rechnungsprüfung .....	218
<b>4.5</b>	<b>Kontrakte im operativen Einkauf .....</b>	<b>218</b>
4.5.1	Abrufkontrakte und Nicht-Abrufkontrakte .....	219
4.5.2	Kontraktarten .....	220
4.5.3	Kontrakhierarchien .....	221
4.5.4	Preisermittlung im Kontrakt .....	222
4.5.5	Wareneingang und Leistungserfassung mit Bezug zum Kontrakt .....	222
4.5.6	Rechnung mit Bezug zum Kontrakt .....	223
4.5.7	Contract Compliance – Kontraktnutzung im strategischen und operativen Einkauf .....	223

## **5 Einführung und Betrieb** 227

---

<b>5.1</b>	<b>Zielbild für den Einkauf erstellen .....</b>	<b>227</b>
<b>5.2</b>	<b>Projektvorgehen und Methoden bei der Implementierung .....</b>	<b>229</b>
5.2.1	Wasserfallmodell und agiles Projektmanagement .....	229
5.2.2	Die SAP-Activate-Methode .....	231
5.2.3	SAP-Ariba-Einführungsprojekte .....	232
5.2.4	Projektdauer .....	236
<b>5.3</b>	<b>Onboarding eines Lieferanten .....</b>	<b>236</b>
5.3.1	Ablauf des Onboardings .....	237
5.3.2	Umgang mit integrierten Lieferanten .....	238
5.3.3	Aktivierung als Light Account oder vollständiges Konto ....	240
5.3.4	Erfolgsfaktoren für das Lieferanten-Onboarding .....	241
<b>5.4</b>	<b>Community und Support .....</b>	<b>243</b>
5.4.1	SAP Ariba Connect .....	243
5.4.2	Der Support .....	245
5.4.3	Die SAP-Ariba-Community .....	247
5.4.4	Tagungen und Fachgruppen .....	248

<b>6.1</b>	<b>Workflows</b> .....	249
6.1.1	Überblick der Workflows in SAP Ariba .....	249
6.1.2	Ablehnungsszenarien .....	250
6.1.3	Genehmigung via E-Mail .....	251
6.1.4	Erstellung eines Workflows .....	252
6.1.5	Systembasierte Informations-E-Mails .....	254
<b>6.2</b>	<b>Formulare</b> .....	255
6.2.1	Formulare im strategischen Einkauf .....	256
6.2.2	Formulare für den operativen Einkauf .....	257
6.2.3	Voraussetzungen und Einschränkungen für die Verwendung von Formularen .....	258
6.2.4	Erstellung von Formularen .....	259
6.2.5	Arbeiten mit dem Formulardesigner .....	261
6.2.6	Verwendung von Bedingungen in Formularen .....	264
6.2.7	Genehmigungen in Formularen .....	266
6.2.8	Weitere Funktionen in Formularen .....	267
<b>6.3</b>	<b>Mobile Nutzung</b> .....	267
6.3.1	Die App SAP Ariba Mobile .....	268
6.3.2	Die App SAP Ariba Supplier .....	270
6.3.3	Die App SAP Ariba Supply Chain .....	274
<b>6.4</b>	<b>Berichte</b> .....	276
6.4.1	Vordefinierte Berichte .....	277
6.4.2	Anlegen eines eigenen Berichts .....	279
6.4.3	Export von Berichten .....	281
6.4.4	Berichte einplanen .....	283
<b>6.5</b>	<b>Entwicklung</b> .....	284
6.5.1	Kundeneigene Felder .....	284
6.5.2	Programmierung über Programmierschnittstelle .....	285
6.5.3	Verbesserungsvorschläge .....	287

<b>7.1</b>	<b>Integration mit SAP ERP und SAP S/4HANA</b> .....	291
7.1.1	Möglichkeiten der Integration .....	291
7.1.2	Ariba-Cloud-Integration-Adapter .....	293
7.1.3	Add-on für SAP Business Suite .....	294

7.1.4	Mediated Szenario .....	294
7.1.5	Kundenindividuelle Adapter .....	294
<b>7.2</b>	<b>Überblick über die Integration mit dem Ariba Network .....</b>	<b>295</b>
7.2.1	SAP-Business-Suite-Add-on .....	295
7.2.2	Ariba-Network-Adapter .....	296
7.2.3	Technische Voraussetzungen .....	296
7.2.4	Abwicklung des Dokumentenaustausches über das Ariba Network .....	297
<b>7.3</b>	<b>Überblick über SAP Ariba Supply Chain Collaboration .....</b>	<b>298</b>
7.3.1	Abwicklung von Lohnbearbeitungsprozessen .....	299
7.3.2	Voraussetzung zur Implementierung der Lohnbearbeitungsprozesse .....	300
7.3.3	Abwicklung der Lohnbearbeitungsbestellung .....	300
7.3.4	Handhabung des Lohnbeistellungsbestandes .....	301
7.3.5	Verwendung der Manufacturing Execution Visibility .....	303
7.3.6	Unterstützung der Prozesse für Konsignationslager .....	303
7.3.7	Finanzierungsmodelle für die Supply Chain .....	304
7.3.8	Unterstützung des Zahlungsprozesses .....	305
7.3.9	Automatisierung von Angeboten .....	305
<b>7.4</b>	<b>Integration von SAP Ariba Sourcing und SAP Ariba Contracts .....</b>	<b>306</b>
7.4.1	Anbindung von SAP Ariba Sourcing und SAP Ariba Contracts .....	307
7.4.2	Technische Anforderung .....	308
7.4.3	Verwendung von Stammdaten .....	308
7.4.4	Administratoren in SAP Ariba .....	310
<b>7.5</b>	<b>Integration von SAP-Ariba- Lieferantenmanagementlösungen .....</b>	<b>315</b>
7.5.1	Voraussetzungen für die Integration von SAP Ariba SLP ...	315
7.5.2	Verwendung von MDG-Komponenten .....	316
7.5.3	Austausch von Lieferantenstammdaten .....	317
<b>7.6</b>	<b>Integration von SAP-Ariba-Lösungen für den operativen Einkauf .....</b>	<b>320</b>
7.6.1	Integration von SAP Ariba Buying and Invoicing .....	321
7.6.2	Integration von SAP Ariba Buying and Invoicing für Services .....	324
7.6.3	Voraussetzungen für die Integration der Beschaffungslösungen .....	325
<b>7.7</b>	<b>Zusammenfassung der Integrationsmöglichkeiten .....</b>	<b>326</b>

7.7.1	Stammdatenintegration .....	326
7.7.2	Integration von Bedarfsanforderungen, Bestellungen sowie Wareneingangsinformationen .....	326
7.7.3	Integration von Rechnungs- und Zahlungsdaten .....	327
<b>7.8</b>	<b>Das Cloud Integration Gateway .....</b>	<b>328</b>

## **8 Ausblick** 331

---

<b>8.1</b>	<b>Weiterentwicklung von Ariba Network .....</b>	<b>332</b>
<b>8.2</b>	<b>Weiterentwicklung von SAP Ariba Supply Chain Collaboration .....</b>	<b>332</b>
<b>8.3</b>	<b>Ausbau der Lieferantenfunktionen in Ariba Network .....</b>	<b>333</b>
<b>8.4</b>	<b>Ausbau von SAP Ariba Payables .....</b>	<b>333</b>
<b>8.5</b>	<b>Weiterentwicklungen für Guided Buying .....</b>	<b>333</b>
<b>8.6</b>	<b>Ausbau von SAP Ariba Catalog .....</b>	<b>334</b>
<b>8.7</b>	<b>Weiterentwicklung von SAP Ariba SLP und SAP Ariba Risk .....</b>	<b>334</b>
<b>8.8</b>	<b>Innovationen für SAP Ariba Sourcing und SAP Ariba Contracts .....</b>	<b>335</b>
<b>8.9</b>	<b>Eine Vision der Zukunft .....</b>	<b>335</b>

## **Anhang** 339

---

<b>A</b>	<b>Ariba-Network-Transaktionsregeln .....</b>	<b>341</b>
<b>B</b>	<b>Glossar .....</b>	<b>347</b>
<b>C</b>	<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>	<b>353</b>
<b>D</b>	<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>355</b>
<b>E</b>	<b>Die Autoren .....</b>	<b>357</b>

Index .....	359
-------------	-----