

Inhaltsverzeichnis

1	Der Unternehmer	1
2	Alleine oder gemeinsam	5
3	Wo bekommt der niedergelassene Arzt sein Geld her?	11
3.1	Vertragsärztliche Vergütung	12
3.1.1	Systematik der Honorarverteilung	12
3.1.2	Direktverträge mit den gesetzlichen Krankenkassen	14
3.2	Die privatärztliche Vergütung	15
4	Der Facharzt	17
4.1	Weiterbildungsordnung	18
4.2	Schwerpunkt	18
4.3	Zusatzbezeichnungen	19
4.4	Fortbildung	19
5	Wie sieht die geeignete Praxis aus?	21
6	Wo finde ich die geeignete Praxis?	25
6.1	Praxisbörsen	26
6.2	Kassenärztliche Vereinigungen	26
6.3	Kommunen	26
6.4	Netzwerke	27
6.5	Sonstiges	27
7	Der Praxischeck	29
7.1	Lage	30
7.1.1	Einzugsgebiet	30
7.1.2	Konkurrenzsituation	30
7.1.3	Potenziale	31
7.2	Ausstattung	31
7.2.1	Möbel	31
7.2.2	EDV	32
7.2.3	Geräte	32
7.3	Personal	33
7.3.1	Qualifikation	33
7.3.2	Altersstruktur	33
7.3.3	Patientenbindung	34
7.4	Wirtschaftliche Situation	34
7.4.1	Ertrag	34
7.4.2	Scheinzahl/Privatpatienten	34
7.4.3	Alleinstellungsmerkmal	35
7.5	Dokumentation	35
7.5.1	Arbeitsverträge	35

7.5.2	Mietverträge	35
7.5.3	Leasingverträge	36
7.5.4	Sonstige Verträge	36
7.6	Fortführungsfähigkeit, Sitz in Gefahr?	36
7.6.1	Der richtige Facharzt	37
7.6.2	Teilnahme an der kassenärztlichen Versorgung	37
8	Kaufpreisfindung	39
8.1	Marktpreis	40
8.2	Methoden der Praxisbewertung	41
8.2.1	Neue Ärztekammermethode	42
8.2.2	Ertragswertmethoden	42
9	Kaufpreisfinanzierung	45
9.1	Eigenfinanzierung	46
9.2	Fremdfinanzierung	46
9.2.1	Grundlagen	46
9.2.2	Kreditarten	47
10	Organisationsformen	49
10.1	Was wird gekauft?	50
10.2	Einzelpraxis	50
10.3	Einkauf in eine Praxisgemeinschaft	50
10.4	Berufsausübungsgemeinschaft	50
10.5	Medizinisches Versorgungszentrum	50
11	Kaufvertrag	53
11.1	Grundsätzliches	54
11.2	Zu regelnde Aspekte	54
11.2.1	Praxissitz	54
11.2.2	Praxisausstattung	55
11.2.3	Patientenstamm/Patientenkarte	56
11.2.4	Bestehende Verträge	57
11.2.5	Überleitende Mitarbeit	60
11.2.6	Wettbewerbsverbot	61
11.2.7	Zahlungsmodalitäten	62
11.2.8	Bedingung/Widerruf/Rücktrittsrecht	64
11.2.9	Morbiditätsrisiko	65
11.2.10	Übergabeprotokoll	66
11.3	Berufsausübungsgemeinschaft, Medizinisches Versorgungszentrum, Praxis-, Labor- und Gerätegemeinschaften	66
11.3.1	Eintritt in eine Berufsausübungsgemeinschaft	66
11.3.2	Gründung Medizinischer Versorgungszentren	68
11.3.3	Praxis-, Labor- und Gerätegemeinschaften	70
11.4	299a, 299b StGB – Bestechlichkeit und Bestechung im Gesundheitswesen	70
12	Nachbesetzungsverfahren	73
12.1	Grundlagen	74

12.1.1	Rechtsnatur der Zulassung.....	74
12.1.2	Gesperrter oder offener Planungsbereich.....	75
12.1.3	Verfahrensablauf.....	75
12.2	Gestaltungsmöglichkeiten	82
12.2.1	Medizinisches Versorgungszentrum	82
12.2.2	Berufsausübungsgemeinschaft und Partnerschaftsgesellschaft	83
12.2.3	Überörtliche Berufsausübungsgemeinschaft.....	84
12.3	Übertragungsmöglichkeiten	85
12.3.1	Übertragung der Zulassung durch Anstellung.....	85
12.3.2	Jobsharing.....	86
12.3.3	Langfristige Gestaltung.....	86
13	Worauf man nach der Übernahme achten sollte	87
13.1	Abrechnungen gegenüber der Kassenärztlichen Vereinigung	88
13.2	Abrechnung bei Privatpatienten	88
13.3	Dokumentation	89
13.4	Haftungsprävention.....	89
13.4.1	Kunstfehler	89
13.4.2	Haftung für Verbindlichkeiten des Praxisabgebers.....	89
13.4.3	Haftung gegenüber der Kassenärztlichen Vereinigung.....	90
13.5	Haftung des Praxisübernehmers	90
13.6	Arznei-, Heil- und Hilfsmittelrichtgrößen	91
13.7	Marketing.....	91
14	Steuerliche Aspekte	93
14.1	Grundlagen	94
14.1.1	Allgemeines	94
14.1.2	Formelle Aspekte.....	94
14.1.3	Steuerarten	96
14.2	Einkommensteuer	97
14.2.1	Gewinnermittlung.....	97
14.2.2	Arten der Gewinnermittlung	100
14.3	Umsatzsteuer	102
14.3.1	Grundlagen der Umsatzsteuer	102
14.3.2	Folgen der Umsatzsteuerpflicht	106
14.4	Gewerbsteuer	108
14.4.1	Freiberuflichkeit und Gewerblichkeit	108
14.4.2	Folgen der Feststellung der Gewerblichkeit	110
14.5	Körperschaftsteuer	111
14.6	Übergabestrategien	112
14.6.1	Gründung einer Übergangs-Berufsausübungsgemeinschaft	112
14.6.2	Steuerliche Besonderheiten aufgrund des Versorgungsstärkungsgesetzes	115
14.7	Besonderheiten bei Praxis-, Apparate- und Laborgemeinschaften	116
14.8	Schenkung an das Kind als Praxisübernehmer	117
14.9	Praxisübergang aufgrund Todes des Praxisabgebers	117
	Serviceteil	119
	Stichwortverzeichnis	120