

Kosten- und Leistungsrechnung

1	Aufgaben und Aufbau des betrieblichen Rechnungswesens	13
1.1	Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens	13
1.2	Aufbau des betrieblichen Rechnungswesens	14
1.3	Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung	14
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 1</i>	<i>15</i>
2	Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung	16
2.1	Auszahlung – Aufwand – Kosten	16
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2.1 ..</i>	<i>18</i>
2.2	Einzahlung – Ertrag – Leistung	19
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2.2 ..</i>	<i>21</i>
	<i>Zusammenfassende Übersicht zu 2 ..</i>	<i>21</i>
3	Kosten, Beschäftigung und Gewinn	22
3.1	Fixe und variable Kosten	22
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 3.1 ..</i>	<i>23</i>
3.2	Kostenauflösung in fixe und variable Kosten	24
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 3.2 ..</i>	<i>25</i>
3.3	Kapazität und Beschäftigungsgrad.....	26
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 3.3 ..</i>	<i>26</i>
3.4	Kostenverläufe	27
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 3.4 ..</i>	<i>31</i>
3.5	Kosten, Erlöse und Gewinn	32
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 3.5 ..</i>	<i>34</i>
4	Kostenartenrechnung	37
4.1	Kalkulatorische Kosten	37
4.1.1	Berücksichtigung kalkulatorischer Kosten	37
4.1.2	Kalkulatorischer Unternehmerlohn	38
4.1.3	Kalkulatorische Abschreibungen	38
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 4.1 ..</i>	<i>40</i>
4.2	Abgrenzungsrechnung	42
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 4.2 ..</i>	<i>47</i>
4.3	Kostenarten nach der Zurechnung auf die Kostenträger	49
4.3.1	Einzelkosten	49
4.3.2	Gemeinkosten	50
4.3.3	Verhalten von Einzel- und Gemeinkosten bei Änderung der Beschäftigung	50
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 4.3 ..</i>	<i>51</i>
5	Kostenstellenrechnung: Ermittlung von Gemeinkostenzuschlagssätzen	53
5.1	Bildung von Kostenstellen	53
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 5.1 ..</i>	<i>55</i>
5.2	Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	55
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.2 ..</i>	<i>58</i>
5.3	Ermittlung von Zuschlagssätzen für die Gemeinkosten (Istzuschläge)	60
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.3 ..</i>	<i>63</i>
6	Vollkostenrechnung in Form der Zuschlagskalkulation	66
6.1	Zuschlagskalkulation	66
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 6.1 ..</i>	<i>66</i>

6.2	Gesamtkalkulation mit Istkosten	67
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6.2 ..</i>	68
6.3	Kostenträgerstückrechnung als Vorkalkulation: Kalkulation mit Normalgemeinkostenzuschlagssätzen	69
6.3.1	Aufgaben der Kostenträgerstückrechnung – Ermittlung von Normalgemeinkostenzuschlagssätzen	69
6.3.2	Vorwärts-, Rückwärts- und Differenzkalkulation	69
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6.3 ..</i>	72
6.4	Kostenträgerstückrechnung als Nachkalkulation: Kalkulation mit Istgemeinkostenzuschlagssätzen	77
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6.4 ..</i>	79
6.5	Gesamtkalkulation mit Normal- und Istgemeinkostenzuschlagssätzen – Kostenabweichungen	80
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6.5...</i>	85
6.6	Kritik an der Vollkostenrechnung in Form der Zuschlagskalkulation	87
	<i>Wiederholung des Grundwissens zu 6.6 ..</i>	87
7	Teilkostenrechnung in Form der Deckungsbeitragsrechnung	88
7.1	Deckungsbeitragsrechnung als Stückrechnung	89
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.1 ..</i>	90
7.2	Ergebnisermittlung mit Hilfe der Deckungsbeitragsrechnung	91
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.2 ..</i>	92
7.3	Mindestabsatz zur Deckung der Fixkosten: Gewinnschwelle	93
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.3 ..</i>	94
7.4	Kurzfristige und langfristige Preisuntergrenze	95
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.4 ..</i>	98
7.5	Fehlentscheidungen bei Anwendung der Zuschlagskalkulation	98
7.5.1	Fehlentscheidungen bei der Preispolitik	98
7.5.2	Fehlentscheidungen bei der Bereinigung des Produktionsprogramms (Sortimentspolitik)	102
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.5 ..</i>	104
7.6	Anwendung der Deckungsbeitragsrechnung bei Produktions- und Absatzentscheidungen	106
7.6.1	Produktförderung – Produkteliminierung	106
7.6.2	Annahme von Zusatzaufträgen	108
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.6 ..</i>	110
7.7	Entscheidungen über Eigenfertigung oder Fremdbezug: Make or Buy	114
7.7.1	Entscheidung bei freien Kapazitäten	114
7.7.2	Entscheidung bei erforderlicher Kapazitätserweiterung	114
7.7.3	Entscheidung bei ausgelasteter Kapazität ohne Kapazitätserweiterung	115
7.7.4	Qualitative Entscheidungskriterien für Eigenfertigung oder Fremdbezug	116
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.7 ..</i>	117
7.8	Optimales Produktionsprogramm in Engpasssituationen: Relative Deckungsbeitragsrechnung	119
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.8...</i>	121
7.9	Vollkostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung: Vergleichender Überblick	124
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 7.9</i>	125
	Zusammenfassende Übersicht Teil A:	127
	Zusammenfassende Aufgaben Teil A:	128

Rechtliche Rahmenbedingungen und Rechtsformen der Unternehmung		
1	Handelsrechtliche Grundlagen der Unternehmung	133
1.1	Kaufmannseigenschaft	133
1.2	Firmierung	136
1.3	Handelsregister	137
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 1</i>	138
2	Merkmale von Einzel- und Gesellschaftsunternehmen	142
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2</i>	144
3	Entscheidungsgrundlagen bei der Wahl der Rechtsform	146
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 3</i>	151
4	Offene Handelsgesellschaft (OHG)	153
4.1	Begriff und Firmierung der OHG	153
4.2	Gründung der OHG	155
4.3	Unterscheidung zwischen Innen- und Außenverhältnis	155
4.4	Beginn der OHG	157
4.5	Pflichten und Rechte der Gesellschafter im Innenverhältnis	157
4.5.1	Überblick	157
4.5.2	Pflichten der Gesellschafter im Innenverhältnis	158
4.5.3	Rechte der Gesellschafter im Innenverhältnis	158
4.6	Pflichten und Rechte der Gesellschafter im Außenverhältnis	161
4.6.1	Pflichten der Gesellschafter im Außenverhältnis: Haftung	161
4.6.2	Rechte der Gesellschafter im Außenverhältnis: Vertretung	162
4.7	Auflösung der OHG – Fortsetzung bei Tod eines Gesellschafter	164
4.8	Vor- und Nachteile einer OHG	165
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 4</i>	166
5	Kommanditgesellschaft (KG)	172
5.1	Begriff und Firmierung der KG	172
5.2	Gründung und Beginn der KG	172
5.3	Pflichten und Rechte der Vollhafter (Komplementäre)	173
5.4	Pflichten und Rechte der Teilhafter (Kommanditisten)	174
5.4.1	Überblick	174
5.4.2	Pflichten der Teilhafter im Innenverhältnis	174
5.4.3	Rechte der Teilhafter im Innenverhältnis	174
5.4.4	Pflichten und Rechte der Teilhafter im Außenverhältnis	176
5.5	Auflösung der KG	177
5.6	Vor- und Nachteile einer KG	178
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5</i>	178
6	Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)	183
6.1	Begriff und Firmierung der GmbH	183
6.2	Kapitalaufbringung und Haftung	183
6.3	Gründung und Entstehung der GmbH	185
6.4	Organe der GmbH	186
6.4.1	Geschäftsführer	186
6.4.2	Gesellschafterversammlung	187
6.4.3	Aufsichtsrat	187

6.5	Pflichten und Rechte der Gesellschafter	188
6.5.1	Pflichten der Gesellschafter	188
6.5.2	Rechte der Gesellschafter	188
6.6	Vor- und Nachteile einer GmbH	189
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6</i>	191
7	Aktiengesellschaft (AG)	197
7.1	Begriff und Firmierung der AG	197
7.2	Kapitalaufbringung und Haftung	197
7.3	Aktienarten	198
7.4	Gründung und Entstehung der AG	200
7.5	Organe der AG	202
7.5.1	Vorstand	202
7.5.2	Aufsichtsrat	203
7.5.3	Hauptversammlung (HV)	204
7.6	Pflichten und Rechte der Aktionäre	205
7.6.1	Pflichten der Aktionäre	205
7.6.2	Rechte der Aktionäre	205
7.7	Aktienhandel an der Börse	206
7.8	Vor- und Nachteile einer Aktiengesellschaft	208
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7</i>	2090
8	Mitbestimmung von Arbeitnehmern im Aufsichtsrat von Kapitalgesellschaften	214
8.1	Ziele der Mitbestimmung	214
8.2	Gesetzliche Regelungen zur Mitbestimmung von Arbeitnehmern im Aufsichtsrat	215
8.3	Würdigung der deutschen Mitbestimmungsgesetzgebung im internationalen Vergleich	216
8.3.1	Mitbestimmungsregelungen in anderen Staaten der Europäischen Union (EU) und den USA	216
8.3.2	Mitbestimmung bei der Europäischen Aktiengesellschaft (Societas Europaea)	216
8.3.3	Vermeidungsstrategien der Arbeitgeber: Flucht in ausländische Gesellschaftsformen	217
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 8</i>	217
	Zusammenfassende Übersicht Teil B:	220
	Zusammenfassende Aufgaben Teil B:	221

Multinational companies

1	Entering foreign markets: Internationalisation strategies	226
1.1	Reasons for going abroad	226
1.2	Internationalisation strategies: Ways of going abroad	226
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 1</i>	228
2	Types of integration and cooperation	230
2.1	The need for cooperation and integration	230
2.2	Vertical integration and cooperation	230
2.3	Horizontal integration and cooperation	233
2.4	Lateral integration and cooperation	235
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 2</i>	237

3	Forms of integration and cooperation	240
3.1	Choosing a form of integration or cooperation	240
3.2	Franchising	240
3.3	Joint venture	243
3.4	Mergers and acquisitions (M&A)	245
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 3</i>	251
4	Choice of location	255
4.1	Hard and soft location factors	255
4.2	Factors and barriers to setting up a site abroad	256
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 4</i>	258
5	Organisational structures	261
5.1	The need for formal structures	261
5.2	Functional organisational structure	261
5.3	Divisional organisational structure	263
5.4	Matrix organisation	265
5.5	Choice of an organisational structure	268
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 5</i>	270
	Summarising exercises for part C:	273

Investition und Finanzierung

1	Investitionsrechnung	275
1.1	Investitionsarten und Investitionsrechnung im Überblick	275
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 1.1</i>	277
1.2	Statische Investitionsrechnung am Beispiel der Kostenvergleichsrechnung	277
1.2.1	Ermittlung der entscheidungsrelevanten Kosten	277
1.2.2	Vergleich von Investitionsalternativen – Kritische Produktionsmenge	279
1.2.3	Beurteilung der Kostenvergleichsrechnung	281
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 1.2</i>	282
1.3	Dynamische Investitionsrechnung am Beispiel der Kapitalwertmethode	285
1.3.1	Finanzmathematische Grundlagen	285
1.3.2	Kapitalwertmethode: Ermittlung des Kapitalwertes für eine Einzelinvestition	285
1.3.3	Vergleich von Investitionsalternativen – Differenzinvestition	287
1.3.4	Beurteilung der Kapitalwertmethode	290
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 1.3</i>	290
2	Finanzierung	293
2.1	Finanzierungsformen im Überblick	293
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens</i>	296
2.2	Offene Selbstfinanzierung am Beispiel einer Aktiengesellschaft	296
2.2.1	Zusammenhang zwischen Jahresüberschuss und Gewinnrücklagen einer AG	296
2.2.2	Offene Selbstfinanzierung einer AG durch Bildung gesetzlicher und freiwilliger Gewinnrücklagen	298
2.2.3	Feststellung des Jahresabschlusses und Gewinnverwendung einer AG im Gesamtzusammenhang	302
2.2.4	Einfluss der Gewinnverwendung auf den Jahresabschluss einer AG	303
2.2.5	Interessenkonflikte bei der Gewinnverwendung einer AG: Maximaler und minimaler Bilanzgewinn	305
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2.2</i>	307

2.3	Beteiligungsfinanzierung am Beispiel einer Aktiengesellschaft: Kapitalerhöhung gegen Einlagen	312
2.3.1	Rechtliche Grundlagen der Kapitalerhöhung gegen Einlagen	312
2.3.2	Emissionsverfahren	312
2.3.3	Finanzierungswirkungen	314
2.3.4	Bezugsrecht der Altaktionäre	316
2.3.5	Vor- und Nachteile der Beteiligungsfinanzierung einer AG	321
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2.3 ..</i>	322
2.4	Kurzfristige Kreditfinanzierung: Kontokorrentkredit	327
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2.4 ..</i>	328
2.5	Darlehensfinanzierung	330
2.5.1	Rechtliche und wirtschaftliche Merkmale von Darlehen	330
2.5.2	Festdarlehen (endfälliges Darlehen)	332
2.5.3	Abzahlungsdarlehen mit konstanten Tilgungsraten	335
2.5.4	Annuitätendarlehen	336
2.5.5	Darlehensformen im Vergleich	337
2.5.6	Vergleich zwischen Darlehensfinanzierung und Eigenfinanzierung	342
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2.5 ..</i>	343
2.6	Kreditsicherheiten	347
2.6.1	Überblick	347
2.6.2	Bürgschaft	347
2.6.3	Sicherungsübereignung	349
2.6.4	Grundschuld als Beispiel eines Grundpfandrechts	350
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2.6 ..</i>	353
	Zusammenfassende Übersicht Teil D:	356
	Zusammenfassende Aufgaben Teil D:	358

Jahresabschluss

1	Adressaten und deren Interesse am Jahresabschluss	365
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 1</i>	367
2	Grundlegende Vorschriften zur Erstellung von Jahresabschlüssen	367
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 2</i>	370
3	Jahresabschluss von Kapitalgesellschaften	371
3.1	Bestandteile des Jahresabschlusses	371
3.1.1	Überblick – Kapitalgesellschaften nach Größenklassen	371
3.1.2	Bilanz	373
3.1.3	Gewinn- und Verlustrechnung	375
3.1.4	Anhang	377
3.1.5	Lagebericht	377
3.1.6	Kapitalflussrechnung	378
3.1.7	Eigenkapitalspiegel	379
3.2	Aufstellung und Offenlegung des Jahresabschlusses	379
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 3 ..</i>	380
4	Grundsätze der Rechnungslegung nach HGB	384
4.1	Grundsätze ordnungsmäßiger Bilanzierung	384
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 4.1 ..</i>	386
4.2	Grundsätze ordnungsmäßiger Bewertung (Bewertungsprinzipien)	386
4.2.1	Prinzip der kaufmännischen Vorsicht	386

4.2.2	Realisations- und Imparitätsprinzip	388
4.2.3	Niederstwertprinzip	388
4.2.4	Höchstwertprinzip	391
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 4.2 ..</i>	392
5	Bilanzierungs- und Bewertungswahlrechte nach HGB	394
5.1	Grundlagen	395
5.1.1	Unterscheidung zwischen Bilanzierungs- und Bewertungswahlrechten	395
	<i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.1.1 ..</i>	397
5.1.2	Einteilung der Vermögensgegenstände: Anlage- und Umlaufvermögen	398
	<i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.1.2 ..</i>	399
5.1.3	Grundsätze für die Erstbewertung von Vermögensgegenständen des Anlage- und Umlaufvermögens	399
	<i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.1.3 ..</i>	400
5.1.4	Einteilung der Schulden	400
5.1.5	Grundsätze für die Erstbewertung von Schulden	400
	<i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.1.4 und 5.1.5 ..</i>	401
	<i>Fragen zu 5.1 ..</i>	401
5.2	Bilanzierungswahlrecht: Selbst geschaffene immaterielle Vermögensgegenstände	402
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.2 ..</i>	405
5.3	Bewertung und Bewertungswahlrechte bei Vermögensgegenständen des Anlagevermögens	407
5.3.1	Bewertung unbebauter Grundstücke	407
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.3.1 ..</i>	410
5.3.2	Bewertung des beweglichen Sachanlagevermögens	412
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.3.2 ..</i>	417
5.3.3	Bewertung des Finanzanlagevermögens	420
	<i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.3.3 ..</i>	422
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.3 ..</i>	422
5.4	Bewertung und Bewertungswahlrechte bei Vermögensgegenständen des Umlaufvermögens	424
5.4.1	Bewertung unfertiger und fertiger Erzeugnisse	424
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.4.1 ..</i>	429
5.4.2	Bewertung von Wertpapieren des Umlaufvermögens	432
	<i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.4.2 ..</i>	433
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.4 ..</i>	433
5.5	Bilanzierung und Bewertung von Verbindlichkeiten	435
5.5.1	Darlehensverbindlichkeiten mit Disagio	435
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.5.1 ..</i>	437
5.5.2	Fremdwährungsverbindlichkeiten	438
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.5.2 ..</i>	442
5.6	Bilanzierungs- und Bewertungswahlrechte: Bildung stiller Rücklagen	444
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.6 ..</i>	447
6	Jahresabschlussanalyse	449
6.1	Ziele und Mittel der Jahresabschlussanalyse	449
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 6.1 ..</i>	451
6.2	Aufbereitung von Bilanz und Ergebnisrechnung	452
6.2.1	Strukturbilanz als Grundlage der Bilanzanalyse	452
6.2.2	Strukturierte Gewinn- und Verlustrechnung als Grundlage der Ergebnisanalyse	454
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 6.2 ..</i>	456

6.3	Auswertung der Bilanz (Bilanzanalyse)	457
6.3.1	Analyse der Kapitalstruktur	457
6.3.2	Finanzierungsanalyse	459
6.3.3	Liquiditätsanalyse	461
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6.3 ..</i>	463
6.4	Auswertung der Gewinn- und Verlustrechnung (Ergebnisanalyse)	465
6.4.1	Rentabilität	465
6.4.2	Return on Investment	467
6.4.3	Zusammenhang zwischen Verschuldungsgrad und Eigenkapitalrentabilität: Leverage-Effekt	469
6.4.4	Cashflow-Analyse	470
6.4.5	Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern: EBIT	472
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6.4 ..</i>	474
6.5	Begrenzte Aussagekraft der Jahresabschlussanalyse	479
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6.5 ..</i>	480
	Zusammenfassende Übersicht Teil E:	480
	Zusammenfassende Aufgaben Teil E:	482

Managing a company

1	Basic principles of management	491
1.1	Basic terms, tasks and meaning of business management	491
1.2	Management functions	493
	<i>Block diagram and revision questions for chapter 1</i>	494
2	Systems of business objectives	495
2.1	System of business objectives as a managerial starting point	495
2.2	Kinds of business objectives	498
2.2.1	Overview	498
2.2.2	Economic objectives	499
2.2.3	Ecological objectives	501
2.2.4	Social objectives	502
2.3	Relationship between objectives	502
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 2</i>	504
3	Aligning business objectives with group interests and the expectations of society	508
3.1	Stakeholders and their interests	508
3.2	Shareholder value concept	509
3.2.1	Basics of the shareholder value concept	509
3.2.2	Implications of the shareholder value concept – stakeholder value as an alternative	510
3.3	Corporate management and ethics	511
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 3</i>	515
4	Management accounting and strategic planning	518
4.1	Definitions and tasks of management control	518
4.2	Strategic planning	519
	<i>Block diagram and revision questions for chapter 4</i>	520

5	Selected instruments of strategic planning and Management accounting	521
5.1	Strengths-weaknesses-analysis (SWOT analysis): finding strategies	521
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 5.1</i>	524
5.2	Industry analysis: Porter's Five Forces	527
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 5.2</i>	529
5.3	Balanced scorecard: instrument for the realisation of strategic objectives	530
5.3.1	Definition and objectives of balanced scorecard (BSC)	530
5.3.2	Objectives, parameters and initiatives	532
5.3.3	Cause-effect relationships	533
5.3.4	Balanced scorecard in business practice	534
5.3.5	Advantages and disadvantages of the balanced scorecard	536
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 5.3</i>	536
	Block diagram for part F:	539
	Summarising Exercises for part F:	541
	Anwendungen finanzmathematischer Funktionen eines Taschenrechners	543
	Anhang	548
	Abkürzungsverzeichnis	549
	Sachwortverzeichnis	551
	Vokabelverzeichnis Englisch-Deutsch	561
	Vokabelverzeichnis Deutsch-Englisch	570
	Hinweise zum effizienten Arbeiten mit diesem Buch	579
	Formelsammlung	