

**Kosten- und Leistungsrechnung**

<b>1</b>	<b>Aufgaben und Aufbau des betrieblichen Rechnungswesens .....</b>	<b>13</b>
1.1	Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens .....	13
1.2	Aufbau des betrieblichen Rechnungswesens .....	14
1.3	Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung .....	14
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 1 .....</i>	<i>15</i>
<b>2</b>	<b>Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung .....</b>	<b>16</b>
2.1	Auszahlung – Aufwand – Kosten .....	16
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2.1 ..</i>	<i>18</i>
2.2	Einzahlung – Ertrag – Leistung .....	19
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2.2 ..</i>	<i>21</i>
	<i>Zusammenfassende Übersicht zu 2 .....</i>	<i>21</i>
<b>3</b>	<b>Kosten, Beschäftigung und Gewinn .....</b>	<b>22</b>
3.1	Fixe und variable Kosten .....	22
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 3.1.....</i>	<i>23</i>
3.2	Kostenauflösung in fixe und variable Kosten .....	24
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 3.2 ..</i>	<i>25</i>
3.3	Kapazität und Beschäftigungsgrad.....	26
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 3.3 ..</i>	<i>26</i>
3.4	Kostenverläufe .....	27
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 3.4 ..</i>	<i>31</i>
3.5	Kosten, Erlöse und Gewinn .....	32
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 3.5 ..</i>	<i>34</i>
<b>4</b>	<b>Kostenartenrechnung .....</b>	<b>37</b>
4.1	Kalkulatorische Kosten .....	37
4.1.1	Berücksichtigung kalkulatorischer Kosten .....	37
4.1.2	Kalkulatorischer Unternehmerlohn .....	38
4.1.3	Kalkulatorische Abschreibungen .....	38
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 4.1...</i>	<i>40</i>
4.2	Abgrenzungsrechnung .....	42
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 4.2...</i>	<i>47</i>
4.3	Kostenarten nach der Zurechnung auf die Kostenträger .....	49
4.3.1	Einzelkosten .....	49
4.3.2	Gemeinkosten .....	50
4.3.3	Verhalten von Einzel- und Gemeinkosten bei Änderung der Beschäftigung .....	50
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 4.3 ..</i>	<i>51</i>
<b>5</b>	<b>Kostenstellenrechnung: Ermittlung von Gemeinkostenzuschlagssätzen .....</b>	<b>53</b>
5.1	Bildung von Kostenstellen .....	53
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 5.1 .....</i>	<i>55</i>
5.2	Betriebsabrechnungsbogen (BAB) .....	55
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.2 ..</i>	<i>58</i>
5.3	Ermittlung von Zuschlagssätzen für die Gemeinkosten (Istzuschläge) .....	60
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.3 ..</i>	<i>63</i>
<b>6</b>	<b>Vollkostenrechnung in Form der Zuschlagskalkulation .....</b>	<b>66</b>
6.1	Zuschlagskalkulation .....	66
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 6.1 .....</i>	<i>66</i>

6.2	Gesamtkalkulation mit Istkosten .....	67
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6.2 ..</i>	68
6.3	Kostenträgerstückrechnung als Vorkalkulation:	
	Kalkulation mit Normalgemeinkostenzuschlagssätzen .....	69
6.3.1	Aufgaben der Kostenträgerstückrechnung – Ermittlung von	
	Normalgemeinkostenzuschlagssätzen .....	69
6.3.2	Vorwärts-, Rückwärts- und Differenzkalkulation .....	69
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6.3 ..</i>	72
6.4	Kostenträgerstückrechnung als Nachkalkulation:	
	Kalkulation mit Istgemeinkostenzuschlagssätzen .....	77
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6.4 ..</i>	79
6.5	Gesamtkalkulation mit Normal- und Istgemeinkostenzuschlagssätzen –	
	Kostenabweichungen .....	80
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6.5...</i>	85
6.6	Kritik an der Vollkostenrechnung in Form der Zuschlagskalkulation .....	87
	<i>Wiederholung des Grundwissens zu 6.6 .....</i>	87
<b>7</b>	<b>Teilkostenrechnung in Form der Deckungsbeitragsrechnung .....</b>	<b>88</b>
7.1	Deckungsbeitragsrechnung als Stückrechnung .....	89
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.1 ..</i>	90
7.2	Ergebnisermittlung mit Hilfe der Deckungsbeitragsrechnung .....	91
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.2 ..</i>	92
7.3	Mindestabsatz zur Deckung der Fixkosten: Gewinnschwelle .....	93
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.3 ..</i>	94
7.4	Kurzfristige und langfristige Preisuntergrenze .....	95
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.4 ..</i>	98
7.5	Fehlentscheidungen bei Anwendung der Zuschlagskalkulation .....	98
7.5.1	Fehlentscheidungen bei der Preispolitik .....	98
7.5.2	Fehlentscheidungen bei der Bereinigung des Produktionsprogramms	
	(Sortimentspolitik) .....	102
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.5 ..</i>	104
7.6	Anwendung der Deckungsbeitragsrechnung bei Produktions- und	
	Absatzentscheidungen .....	106
7.6.1	Produktförderung – Produkteliminierung .....	106
7.6.2	Annahme von Zusatzaufträgen .....	108
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.6 ..</i>	110
7.7	Entscheidungen über Eigenfertigung oder Fremdbezug: Make or Buy .....	114
7.7.1	Entscheidung bei freien Kapazitäten .....	114
7.7.2	Entscheidung bei erforderlicher Kapazitätserweiterung .....	114
7.7.3	Entscheidung bei ausgelasteter Kapazität ohne Kapazitätserweiterung .....	115
7.7.4	Qualitative Entscheidungskriterien für Eigenfertigung oder Fremdbezug .....	116
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.7...</i>	117
7.8	Optimales Produktionsprogramm in Engpasssituationen:	
	Relative Deckungsbeitragsrechnung .....	119
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7.8...</i>	121
7.9	Vollkostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung:	
	Vergleichender Überblick .....	124
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 7.9 .....</i>	125
	<b>Zusammenfassende Übersicht Teil A: .....</b>	<b>127</b>
	<b>Zusammenfassende Aufgaben Teil A: .....</b>	<b>128</b>

## Rechtliche Rahmenbedingungen und Rechtsformen der Unternehmung

<b>1</b>	<b>Handelsrechtliche Grundlagen der Unternehmung .....</b>	<b>133</b>
1.1	Kaufmannseigenschaft .....	133
1.2	Firmierung .....	136
1.3	Handelsregister .....	137
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 1 .....</i>	<i>138</i>
<b>2</b>	<b>Merkmale von Einzel- und Gesellschaftsunternehmen .....</b>	<b>142</b>
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2 .....</i>	<i>144</i>
<b>3</b>	<b>Entscheidungsgrundlagen bei der Wahl der Rechtsform .....</b>	<b>146</b>
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 3 .....</i>	<i>151</i>
<b>4</b>	<b>Offene Handelsgesellschaft (OHG) .....</b>	<b>153</b>
4.1	Begriff und Firmierung der OHG .....	153
4.2	Gründung der OHG .....	155
4.3	Unterscheidung zwischen Innen- und Außenverhältnis .....	155
4.4	Beginn der OHG .....	157
4.5	Pflichten und Rechte der Gesellschafter im Innenverhältnis .....	157
4.5.1	Überblick .....	157
4.5.2	Pflichten der Gesellschafter im Innenverhältnis .....	158
4.5.3	Rechte der Gesellschafter im Innenverhältnis .....	158
4.6	Pflichten und Rechte der Gesellschafter im Außenverhältnis .....	161
4.6.1	Pflichten der Gesellschafter im Außenverhältnis: Haftung .....	161
4.6.2	Rechte der Gesellschafter im Außenverhältnis: Vertretung .....	162
4.7	Auflösung der OHG – Fortsetzung bei Tod eines Gesellschafters .....	164
4.8	Vor- und Nachteile einer OHG .....	165
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 4 .....</i>	<i>166</i>
<b>5</b>	<b>Kommanditgesellschaft (KG) .....</b>	<b>172</b>
5.1	Begriff und Firmierung der KG .....	172
5.2	Gründung und Beginn der KG .....	172
5.3	Pflichten und Rechte der Vollhafter (Komplementäre) .....	173
5.4	Pflichten und Rechte der Teilhafter (Kommanditisten) .....	174
5.4.1	Überblick .....	174
5.4.2	Pflichten der Teilhafter im Innenverhältnis .....	174
5.4.3	Rechte der Teilhafter im Innenverhältnis .....	174
5.4.4	Pflichten und Rechte der Teilhafter im Außenverhältnis .....	176
5.5	Auflösung der KG .....	177
5.6	Vor- und Nachteile einer KG .....	178
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5 .....</i>	<i>178</i>
<b>6</b>	<b>Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) .....</b>	<b>183</b>
6.1	Begriff und Firmierung der GmbH .....	183
6.2	Kapitalaufbringung und Haftung .....	183
6.3	Gründung und Entstehung der GmbH .....	185
6.4	Organe der GmbH .....	186
6.4.1	Geschäftsführer .....	186
6.4.2	Gesellschafterversammlung .....	187
6.4.3	Aufsichtsrat .....	187

6.5	Pflichten und Rechte der Gesellschafter .....	188
6.5.1	Pflichten der Gesellschafter .....	188
6.5.2	Rechte der Gesellschafter .....	188
6.6	Vor- und Nachteile einer GmbH .....	189
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6 .....</i>	191
<b>7</b>	<b>Aktiengesellschaft (AG) .....</b>	<b>197</b>
7.1	Begriff und Firmierung der AG .....	197
7.2	Kapitalaufbringung und Haftung .....	197
7.3	Aktienarten .....	198
7.4	Gründung und Entstehung der AG .....	200
7.5	Organe der AG .....	202
7.5.1	Vorstand .....	202
7.5.2	Aufsichtsrat .....	203
7.5.3	Hauptversammlung (HV) .....	204
7.6	Pflichten und Rechte der Aktionäre .....	205
7.6.1	Pflichten der Aktionäre .....	205
7.6.2	Rechte der Aktionäre .....	205
7.7	Aktienhandel an der Börse .....	206
7.8	Vor- und Nachteile einer Aktiengesellschaft .....	208
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 7 .....</i>	2090
<b>8</b>	<b>Mitbestimmung von Arbeitnehmern im Aufsichtsrat von Kapitalgesellschaften .....</b>	<b>214</b>
8.1	Ziele der Mitbestimmung .....	214
8.2	Gesetzliche Regelungen zur Mitbestimmung von Arbeitnehmern im Aufsichtsrat ....	215
8.3	Würdigung der deutschen Mitbestimmungsgesetzgebung im internationalen Vergleich .....	216
8.3.1	Mitbestimmungsregelungen in anderen Staaten der Europäischen Union (EU) und den USA .....	216
8.3.2	Mitbestimmung bei der Europäischen Aktiengesellschaft (Societas Europaea) .....	216
8.3.3	Vermeidungsstrategien der Arbeitgeber: Flucht in ausländische Gesellschaftsformen .....	217
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 8 .....</i>	217
	<b>Zusammenfassende Übersicht Teil B: .....</b>	<b>220</b>
	<b>Zusammenfassende Aufgaben Teil B: .....</b>	<b>221</b>

## Multinational companies

<b>1</b>	<b>Entering foreign markets: Internationalisation strategies .....</b>	<b>226</b>
1.1	Reasons for going abroad .....	226
1.2	Internationalisation strategies: Ways of going abroad .....	226
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 1 .....</i>	228
<b>2</b>	<b>Types of integration and cooperation .....</b>	<b>230</b>
2.1	The need for cooperation and integration .....	230
2.2	Vertical integration and cooperation .....	230
2.3	Horizontal integration and cooperation .....	233
2.4	Lateral integration and cooperation .....	235
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 2 .....</i>	237

<b>3</b>	<b>Forms of integration and cooperation</b>	240
3.1	Choosing a form of integration or cooperation	240
3.2	Franchising	240
3.3	Joint venture	243
3.4	Mergers and acquisitions (M&A)	245
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 3</i>	251
<b>4</b>	<b>Choice of location</b>	255
4.1	Hard and soft location factors	255
4.2	Factors and barriers to setting up a site abroad	256
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 4</i>	258
<b>5</b>	<b>Organisational structures</b>	261
5.1	The need for formal structures	261
5.2	Functional organisational structure	261
5.3	Divisional organisational structure	263
5.4	Matrix organisation	265
5.5	Choice of an organisational structure	268
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 5</i>	270
	<b>Summarising exercises for part C:</b>	273
 <b>Investition und Finanzierung</b>		
<b>1</b>	<b>Investitionsrechnung</b>	275
1.1	Investitionsarten und Investitionsrechnung im Überblick	275
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 1.1</i>	277
1.2	Statische Investitionsrechnung am Beispiel der Kostenvergleichsrechnung	277
1.2.1	Ermittlung der entscheidungsrelevanten Kosten	277
1.2.2	Vergleich von Investitionsalternativen – Kritische Produktionsmenge	279
1.2.3	Beurteilung der Kostenvergleichsrechnung	281
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 1.2 ..</i>	282
1.3	Dynamische Investitionsrechnung am Beispiel der Kapitalwertmethode	285
1.3.1	Finanzmathematische Grundlagen	285
1.3.2	Kapitalwertmethode: Ermittlung des Kapitalwertes für eine Einzelinvestition	285
1.3.3	Vergleich von Investitionsalternativen – Differenzinvestition	287
1.3.4	Beurteilung der Kapitalwertmethode	290
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 1.3 ..</i>	290
<b>2</b>	<b>Finanzierung</b>	293
2.1	Finanzierungsformen im Überblick	293
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens</i>	296
2.2	Offene Selbstfinanzierung am Beispiel einer Aktiengesellschaft	296
2.2.1	Zusammenhang zwischen Jahresüberschuss und Gewinnrücklagen einer AG	296
2.2.2	Offene Selbstfinanzierung einer AG durch Bildung gesetzlicher und freiwilliger Gewinnrücklagen	298
2.2.3	Feststellung des Jahresabschlusses und Gewinnverwendung einer AG im Gesamtzusammenhang	302
2.2.4	Einfluss der Gewinnverwendung auf den Jahresabschluss einer AG	303
2.2.5	Interessenkonflikte bei der Gewinnverwendung einer AG:	
	Maximaler und minimaler Bilanzgewinn	305
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2.2 ..</i>	307

2.3	Beteiligungsfinanzierung am Beispiel einer Aktiengesellschaft: Kapitalerhöhung gegen Einlagen .....	312
2.3.1	Rechtliche Grundlagen der Kapitalerhöhung gegen Einlagen .....	312
2.3.2	Emissionsverfahren .....	312
2.3.3	Finanzierungswirkungen .....	314
2.3.4	Bezugsrecht der Altaktionäre .....	316
2.3.5	Vor- und Nachteile der Beteiligungsfinanzierung einer AG .....	321
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2.3 ..</i>	322
2.4	Kurzfristige Kreditfinanzierung: Kontokorrentkredit .....	327
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2.4 ..</i>	328
2.5	Darlehensfinanzierung .....	330
2.5.1	Rechtliche und wirtschaftliche Merkmale von Darlehen .....	330
2.5.2	Festdarlehen (endfälliges Darlehen) .....	332
2.5.3	Abzahlungsdarlehen mit konstanten Tilgungsraten .....	335
2.5.4	Annuitätendarlehen .....	336
2.5.5	Darlehensformen im Vergleich .....	337
2.5.6	Vergleich zwischen Darlehensfinanzierung und Eigenfinanzierung .....	342
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2.5 ..</i>	343
2.6	Kreditsicherheiten .....	347
2.6.1	Überblick .....	347
2.6.2	Bürgschaft .....	347
2.6.3	Sicherungsübereignung .....	349
2.6.4	Grundschild als Beispiel eines Grundpfandrechts .....	350
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 2.6 ..</i>	353
	<b>Zusammenfassende Übersicht Teil D:</b> .....	356
	<b>Zusammenfassende Aufgaben Teil D:</b> .....	358

## Jahresabschluss

1	<b>Adressaten und deren Interesse am Jahresabschluss</b> .....	365
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 1 .....</i>	367
2	<b>Grundlegende Vorschriften zur Erstellung von Jahresabschlüssen</b> .....	367
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 2 .....</i>	370
3	<b>Jahresabschluss von Kapitalgesellschaften</b> .....	371
3.1	Bestandteile des Jahresabschlusses .....	371
3.1.1	Überblick – Kapitalgesellschaften nach Größenklassen .....	371
3.1.2	Bilanz .....	373
3.1.3	Gewinn- und Verlustrechnung .....	375
3.1.4	Anhang .....	377
3.1.5	Lagebericht .....	377
3.1.6	Kapitalflussrechnung .....	378
3.1.7	Eigenkapitalspiegel .....	379
3.2	Aufstellung und Offenlegung des Jahresabschlusses .....	379
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 3 .....</i>	380
4	<b>Grundsätze der Rechnungslegung nach HGB</b> .....	384
4.1	Grundsätze ordnungsmäßiger Bilanzierung .....	384
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 4.1 ..</i>	386
4.2	Grundsätze ordnungsmäßiger Bewertung (Bewertungsprinzipien) .....	386
4.2.1	Prinzip der kaufmännischen Vorsicht .....	386

4.2.2	Realisations- und Imparitätsprinzip .....	388
4.2.3	Niederstwertprinzip .....	388
4.2.4	Höchstwertprinzip .....	391
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 4.2 ..</i>	392
<b>5</b>	<b>Bilanzierungs- und Bewertungswahlrechte nach HGB .....</b>	<b>394</b>
5.1	Grundlagen .....	395
5.1.1	Unterscheidung zwischen Bilanzierungs- und Bewertungswahlrechten .....	395
	<i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.1.1 .....</i>	397
5.1.2	Einteilung der Vermögensgegenstände: Anlage- und Umlaufvermögen .....	398
	<i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.1.2 .....</i>	399
5.1.3	Grundsätze für die Erstbewertung von Vermögensgegenständen des Anlage- und Umlaufvermögens .....	399
	<i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.1.3 .....</i>	400
5.1.4	Einteilung der Schulden .....	400
5.1.5	Grundsätze für die Erstbewertung von Schulden .....	400
	<i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.1.4 und 5.1.5 .....</i>	401
	<i>Fragen zu 5.1 .....</i>	401
5.2	Bilanzierungswahlrecht: Selbst geschaffene immaterielle Vermögensgegenstände .....	402
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.2 ..</i>	405
5.3	Bewertung und Bewertungswahlrechte bei Vermögensgegenständen des Anlagevermögens .....	407
5.3.1	Bewertung unbebauter Grundstücke .....	407
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.3.1</i>	410
5.3.2	Bewertung des beweglichen Sachanlagevermögens .....	412
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.3.2</i>	417
5.3.3	Bewertung des Finanzanlagevermögens .....	420
	<i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.3.3 .....</i>	422
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.3 ..</i>	422
5.4	Bewertung und Bewertungswahlrechte bei Vermögensgegenständen des Umlaufvermögens .....	424
5.4.1	Bewertung unfertiger und fertiger Erzeugnisse .....	424
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.4.1</i>	429
5.4.2	Bewertung von Wertpapieren des Umlaufvermögens .....	432
	<i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.4.2 .....</i>	433
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.4 ..</i>	433
5.5	Bilanzierung und Bewertung von Verbindlichkeiten .....	435
5.5.1	Darlehensverbindlichkeiten mit Disagio .....	435
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.5.1</i>	437
5.5.2	Fremdwährungsverbindlichkeiten .....	438
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.5.2</i>	442
5.6	Bilanzierungs- und Bewertungswahlrechte: Bildung stiller Rücklagen .....	444
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 5.6 ..</i>	447
<b>6</b>	<b>Jahresabschlussanalyse .....</b>	<b>449</b>
6.1	Ziele und Mittel der Jahresabschlussanalyse .....	449
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 6.1 .....</i>	451
6.2	Aufbereitung von Bilanz und Ergebnisrechnung .....	452
6.2.1	Strukturbilanz als Grundlage der Bilanzanalyse .....	452
6.2.2	Strukturierte Gewinn- und Verlustrechnung als Grundlage der Ergebnisanalyse .....	454
	<i>Zusammenfassende Übersicht und Wiederholung des Grundwissens zu 6.2 .....</i>	456

6.3	Auswertung der Bilanz (Bilanzanalyse) .....	457
6.3.1	Analyse der Kapitalstruktur .....	457
6.3.2	Finanzierungsanalyse .....	459
6.3.3	Liquiditätsanalyse .....	461
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6.3 ..</i>	463
6.4	Auswertung der Gewinn- und Verlustrechnung (Ergebnisanalyse) .....	465
6.4.1	Rentabilität .....	465
6.4.2	Return on Investment .....	467
6.4.3	Zusammenhang zwischen Verschuldungsgrad und Eigenkapitalrentabilität: Leverage-Effekt .....	469
6.4.4	Cashflow-Analyse .....	470
6.4.5	Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern: EBIT .....	472
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6.4 ..</i>	474
6.5	Begrenzte Aussagekraft der Jahresabschlussanalyse .....	479
	<i>Zusammenfassende Übersicht, Wiederholung des Grundwissens, Aufgaben zu 6.5 ..</i>	480
	<b>Zusammenfassende Übersicht Teil E:</b> .....	480
	<b>Zusammenfassende Aufgaben Teil E:</b> .....	482

## Managing a company

<b>1</b>	<b>Basic principles of management</b> .....	491
1.1	Basic terms, tasks and meaning of business management .....	491
1.2	Management functions .....	493
	<i>Block diagram and revision questions for chapter 1</i> .....	494
<b>2</b>	<b>Systems of business objectives</b> .....	495
2.1	System of business objectives as a managerial starting point .....	495
2.2	Kinds of business objectives .....	498
2.2.1	Overview .....	498
2.2.2	Economic objectives .....	499
2.2.3	Ecological objectives .....	501
2.2.4	Social objectives .....	502
2.3	Relationship between objectives .....	502
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 2</i> .....	504
<b>3</b>	<b>Aligning business objectives with group interests and the expectations of society</b> .....	508
3.1	Stakeholders and their interests .....	508
3.2	Shareholder value concept .....	509
3.2.1	Basics of the shareholder value concept .....	509
3.2.2	Implications of the shareholder value concept – stakeholder value as an alternative .....	510
3.3	Corporate management and ethics .....	511
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 3</i> .....	515
<b>4</b>	<b>Management accounting and strategic planning</b> .....	518
4.1	Definitions and tasks of management control .....	518
4.2	Strategic planning .....	519
	<i>Block diagram and revision questions for chapter 4</i> .....	520



<b>5</b>	<b>Selected instruments of strategic planning and Management accounting .....</b>	<b>521</b>
5.1	Strengths-weaknesses-analysis (SWOT analysis): finding strategies .....	521
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 5.1 .....</i>	<i>524</i>
5.2	Industry analysis: Porter's Five Forces .....	527
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 5.2 .....</i>	<i>529</i>
5.3	Balanced scorecard: instrument for the realisation of strategic objectives .....	530
5.3.1	Definition and objectives of balanced scorecard (BSC) .....	530
5.3.2	Objectives, parameters and initiatives .....	532
5.3.3	Cause-effect relationships .....	533
5.3.4	Balanced scorecard in business practice .....	534
5.3.5	Advantages and disadvantages of the balanced scorecard .....	536
	<i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 5.3 .....</i>	<i>536</i>
	<b>Block diagram for part F: .....</b>	<b>539</b>
	<b>Summarising Exercises for part F: .....</b>	<b>541</b>
	<b>Anwendungen finanzmathematischer Funktionen eines Taschenrechners .....</b>	<b>543</b>
	<b>Anhang .....</b>	<b>548</b>
	<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>	<b>549</b>
	<b>Sachwortverzeichnis .....</b>	<b>551</b>
	<b>Vokabelverzeichnis Englisch-Deutsch .....</b>	<b>561</b>
	<b>Vokabelverzeichnis Deutsch-Englisch .....</b>	<b>570</b>
	<b>Hinweise zum effizienten Arbeiten mit diesem Buch .....</b>	<b>579</b>
	<b>Formelsammlung</b>	