

Inhaltsverzeichnis

1 Einführung.....	1
1.1 Problemhintergrund und Aktualität	1
1.2 Ziele des Moduls und Ausrichtungen	2
1.3 Strukturierungen	3
2 Die Theorie dynamischer Systeme als Erklärungsansatz	5
2.1 Der System-Begriff	6
2.2 Unternehmen als soziales System.....	7
2.3 Konstruktivismus	11
2.4 Chaos, Selbstorganisation und Synergetik.....	12
2.5 Selbstorganisation und Alltagsdenken.....	15
2.6 Musterwechsel brauchen Instabilität.....	17
Literatur.....	18
3 Die Bedeutung von Kultur in Zeiten des Wandels	21
3.1 Der Kultur-Begriff.....	21
3.2 Unternehmenskultur.....	25
3.3 Kultur des Wandels	31
Literatur.....	35
4 Das Individuum im Spannungsfeld von Stabilität und Instabilität.....	37
4.1 Resilienz.....	38
4.2 Resilienz und Führung	42
Literatur.....	43
5 Kulturelle Kraftfelder als Entscheidungsgrundlage in disruptiven Zeiten	45
5.1 Paradigmenwechsel in Marktforschung und Demoskopie.....	45
5.2 Das Interview- und Analysewerkzeug „nextexpertizer“	48
5.3 Methodische Vertiefung nextexpertizer	51
5.4 Ablauf des Messprozesses	52
Literatur.....	54

6	Ergebnisse aktueller Kulturstudien zu Führung und Arbeit.....	57
6.1	Führungskultur im Wandel.....	57
6.1.1	Fünf Führungstypen.....	62
6.1.2	Roadmap für die Entwicklung „guter Führung“.....	63
6.2	Arbeitskultur im Wandel.....	64
	Literatur.....	68
7	Selbstreflexion als Königsweg im Umgang mit Komplexität.....	69
7.1	Historie der Selbstreflexion.....	70
7.2	Psychologische Modelle und Theorien.....	72
7.3	Persönlichkeitsentwicklung.....	74
7.4	Selbstcoaching.....	76
	Literatur.....	78
8	Führung in einer vernetzten, multioptionalen Welt.....	79
8.1	Ansätze und Formen von Führung.....	80
8.2	Ableitung Führungstypen.....	84
	Literatur.....	86
9	Praxisbeispiele innovativer Unternehmens- und Führungsmodelle.....	87
9.1	Mitarbeiter führen Unternehmen bei der Haufe-umantis AG.....	88
9.2	Als Kollektiv zum Erfolg bei Premium.....	89
9.3	Vernetzt arbeiten und Sinn stiften bei Lindig.....	90
	Literatur.....	91
10	Gesamtresümee und Abschlusskontrolle.....	93
10.1	Resümee.....	93
10.2	Abschließende Kontrollfragen.....	95
	Literatur.....	95