

Auf einen Blick

| | |
|---|------------|
| Über den Autor | 7 |
| Einführung..... | 19 |
| Teil I: Die Basics..... | 23 |
| Kapitel 1: Internes und externes Rechnungswesen | 25 |
| Kapitel 2: Die acht Schlüsselbegriffe des Rechnungswesens | 31 |
| Kapitel 3: Unterschiedliche Kostenbegriffe und Kostenrechnungssysteme..... | 53 |
| Kapitel 4: Konten-, Kostenstellen- und Kostenträgerpläne erstellen..... | 73 |
| Teil II: Gegenwart: Die Istkosten- und Leistungsrechnung | 83 |
| Kapitel 5: Die Kostenartenrechnung..... | 85 |
| Kapitel 6: Die Kostenstellenrechnung..... | 111 |
| Kapitel 7: Transferpreise – innerbetriebliche Leistungsverrechnung | 137 |
| Kapitel 8: Kalkulation – die Kostenträgerstückrechnung..... | 147 |
| Kapitel 9: Periodenerfolg: Die Kostenträgerzeitrechnung..... | 175 |
| Teil III: Zukunft: Plankosten- und Planleistungsrechnungen... .. | 195 |
| Kapitel 10: Planung und Isterwartung | 197 |
| Kapitel 11: Die starre Plankostenrechnung | 205 |
| Kapitel 12: Die flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis | 209 |
| Kapitel 13: Grenzplankostenrechnung oder Direct Costing | 225 |
| Kapitel 14: Die Fixkostendeckungsrechnung..... | 247 |
| Kapitel 15: Die relative Einzelkostenrechnung | 257 |
| Kapitel 16: Activity Based Costing: Die Prozesskostenrechnung | 269 |
| Teil IV: Noch mehr Systeme und Methoden..... | 277 |
| Kapitel 17: Kostenmanagement mit Behavioral Accounting | 279 |
| Kapitel 18: Kostenmanagement mit dem Principal-Agent-Modell | 283 |
| Kapitel 19: Target Costing von oben und unten betrachtet | 293 |
| Kapitel 20: Life Cycle Costing | 303 |
| Kapitel 21: Gemeinkostenwertanalyse und Budgetierungsmethoden | 315 |
| Teil V: Der Top-Ten-Teil..... | 331 |
| Kapitel 22: Zehn Tipps zur Kostensenkung | 333 |
| Kapitel 23: Zehn wichtige Webseiten | 339 |
| Stichwortverzeichnis | 343 |

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|-----------|
| Über den Autor | 7 |
| Einführung | 19 |
| TEIL I | |
| DIE BASICS | 23 |
| Kapitel 1 | |
| Internes und externes Rechnungswesen..... | 25 |
| Intern und extern. | 25 |
| Die Kosten- und Leistungsrechnung..... | 26 |
| Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung | 27 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 28 |
| Kapitel 2 | |
| Die acht Schlüsselbegriffe des Rechnungswesens | 31 |
| Ein- und Auszahlungen | 32 |
| Immer willkommen: Einzahlungen | 32 |
| Muss auch sein: Auszahlungen | 33 |
| Die Einnahmen und Ausgaben | 35 |
| Die Einnahmen..... | 35 |
| Äußerst unangenehm: Ausgaben | 37 |
| Ertrag und Aufwand im externen Rechnungswesen | 38 |
| Viel Aufwand | 38 |
| Immer gut: Erträge..... | 40 |
| Zur Sache: Kosten und Leistungen | 42 |
| Nicht gern gesehen: Die Kosten..... | 42 |
| Die Leistungen | 43 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 46 |
| Kapitel 3 | |
| Unterschiedliche Kostenbegriffe und Kostenrechnungssysteme | 53 |
| Die unterschiedlichen Kostenbegriffe | 53 |
| Beschäftigungsabhängige Kosten | 54 |
| Verrechnungsabhängige Kosten | 61 |
| Kosten mit unterschiedlicher Herkunft..... | 63 |
| Kosten und Zeiten | 63 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 64 |

12 Inhaltsverzeichnis

| | | |
|--|--|------------|
| Kapitel 4 | | |
| Konten-, Kostenstellen- und Kostenträgerpläne erstellen | | 73 |
| Die Basis: Der Kontenplan | | 73 |
| Der Aufbau eines Kontenplans | | 73 |
| Die wichtigsten Kontenrahmen | | 74 |
| Der Kostenstellenplan | | 77 |
| Gliederungsmöglichkeiten für die Kostenstellen | | 77 |
| Tipps für die Kostenstellenbildung | | 78 |
| Verursacher: Kostenträger | | 79 |
| Kostenträger definieren | | 79 |
| Einen Kostenträgerplan erstellen | | 79 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | | 80 |
| TEIL II | | |
| GEGENWART: DIE ISTKOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG | | 83 |
| Kapitel 5 | | |
| Die Kostenartenrechnung | | 85 |
| Grundlagen zur Artenrechnung | | 85 |
| Kosten und Leistungen erfassen | | 85 |
| Tagesgeschäft: Kosten richtig erfassen | | 86 |
| Die Möglichkeiten zur Mengenerfassung | | 86 |
| Den Materialverbrauch bewerten | | 88 |
| Die Abschreibungen | | 92 |
| Was zum Anlagevermögen zählt | | 93 |
| Abschreibungssumme und Nutzungsdauer ermitteln | | 93 |
| Die Abschreibungsmethode | | 95 |
| Die kalkulatorischen Zinsen ermitteln und erfassen | | 98 |
| Die kalkulatorischen Wagnisse | | 99 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | | 99 |
| Kapitel 6 | | |
| Die Kostenstellenrechnung | | 111 |
| Aufgaben der Kostenstellenrechnung | | 111 |
| Kostenstellenpläne | | 112 |
| Kostenstellen klassifizieren leicht gemacht | | 112 |
| BAB – der Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens | | 112 |
| Verfahren zur Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen | | 114 |
| Kosten mit dem Anbauverfahren verteilen | | 114 |
| Das Stufenleiterverfahren | | 115 |
| Das Gleichungsverfahren | | 117 |
| Das iterative Verfahren | | 118 |
| Das Gutschrift-Lastschrift-Verfahren | | 119 |
| Gemeinkostenzuschlagssätze ermitteln | | 121 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | | 122 |

| | | |
|---|------------|--|
| Kapitel 7 | | |
| Transferpreise – innerbetriebliche Leistungsverrechnung | 137 | |
| Die Aufgaben der Verrechnungspreise | 137 | |
| Die verschiedenen Arten von Verrechnungspreisen | 138 | |
| Marktorientierte Verrechnungspreise | 138 | |
| Verhandlungsorientierte Verrechnungspreise | 139 | |
| Kostenorientierte Verrechnungspreise..... | 139 | |
| Transferpreise und Dokumentationsvorschriften | 142 | |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 142 | |
| Kapitel 8 | | |
| Kalkulation – die Kostenträgerstückrechnung | 147 | |
| Prinzipien der Kostenverteilung | 147 | |
| Die Divisionskalkulation | 149 | |
| Die einstufige Divisionskalkulation | 149 | |
| Die zweistufige Divisionskalkulation | 150 | |
| Die mehrstufige Divisionskalkulation | 150 | |
| Die Äquivalenzziffernkalkulation | 151 | |
| Die Zuschlagskalkulation | 154 | |
| Die summarische beziehungsweise einstufige Zuschlagskalkulation | 154 | |
| Die differenzierende Zuschlagskalkulation | 155 | |
| Die Maschinensatzkalkulation..... | 158 | |
| Die Kalkulation von Kuppelprodukten | 160 | |
| Kalkulation mit der Restwertmethode | 160 | |
| Kalkulation mit der Verteilmethode | 160 | |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 161 | |
| Kapitel 9 | | |
| Periodenerfolg: Die Kostenträgerzeitrechnung | 175 | |
| Abgrenzung – vom Unternehmens- zum Betriebsergebnis | 175 | |
| Erfolgsrechnung mit dem Gesamtkostenverfahren..... | 177 | |
| Erfolgsrechnung mit dem Umsatzkostenverfahren..... | 179 | |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 185 | |
| TEIL III | | |
| ZUKUNFT: PLANKOSTEN- UND PLANLEISTUNGSRECHNUNGEN | 195 | |
| Kapitel 10 | | |
| Planung und Isterwartung | 197 | |
| Am Anfang war das Ziel | 197 | |
| Die Planungshorizonte | 198 | |
| Forecast – die Isterwartung | 199 | |
| Planung und die Kosten- und Leistungsrechnung | 199 | |
| Planen mit Prognose- und Standardkosten..... | 200 | |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 201 | |

14 Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|------------|
| Kapitel 11 Die starre Plankostenrechnung | 205 |
| Mechanik der starren Plankostenrechnung | 205 |
| Kostenplanung: Planmenge mal Planpreis..... | 205 |
| Verrechnung und Abweichungsanalyse..... | 206 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 207 |
| Kapitel 12 Die flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis | 209 |
| Planen mit der flexiblen Plankostenrechnung | 209 |
| Die Grundlagen der flexiblen Plankostenrechnung..... | 210 |
| Die Kostenauflösung | 210 |
| Die Planung der Beschäftigung und der Kosten | 211 |
| Das Kostenverhalten bei Beschäftigungsänderung | 212 |
| Die Kostenkontrolle..... | 214 |
| Die Abweichungsanalyse..... | 214 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 219 |
| Kapitel 13 Grenzplankostenrechnung oder Direct Costing | 225 |
| Die Grenzplankostenrechnung | 225 |
| Die Kostenplanung in der Grenzplankostenrechnung..... | 226 |
| Der Betriebsabrechnungsbogen in der Grenzplankostenrechnung | 227 |
| Die Kostenträgerrechnung mit Teilkosten..... | 228 |
| Die Kostenträgerstückrechnung | 229 |
| Die Kostenträgerzeitrechnung | 229 |
| Kosten- und Erlöskontrolle und Abweichungsanalyse..... | 231 |
| Die Kostenkontrolle..... | 231 |
| Die Erlöskontrolle | 231 |
| Break-even-Analysen, Preispolitik und Portfolioentscheidungen | 233 |
| Portfolioentscheidungen treffen | 233 |
| Preisuntergrenzen ermitteln | 234 |
| Die Break-even-Analyse..... | 235 |
| Break-even-Analyse mit mehreren Produkten | 236 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 238 |
| Kapitel 14 Die Fixkostendeckungsrechnung | 247 |
| Erfolgsrechnung in der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung..... | 247 |
| Retrograd und progressiv kalkulieren | 250 |
| Nachkalkulation: Die retrograde Kalkulation..... | 251 |
| Stückkosten ermitteln mit der progressiven Kalkulation..... | 252 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 253 |

| | |
|--|------------|
| Kapitel 15 | |
| Die relative Einzelkostenrechnung | 257 |
| Das neue Konzept | 257 |
| Das Identitätsprinzip | 257 |
| Die Bezugsobjekte | 258 |
| Die Grundrechnung | 259 |
| Die Kostenkategorien | 259 |
| Die Grundrechnung mit dem Kostensammelbogen | 260 |
| Die Auswertungsrechnungen | 261 |
| Deckungsbeiträge und Portfolioentscheidungen | 261 |
| Erfolgsrechnung und Kontrolle | 263 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 265 |
| Kapitel 16 | |
| Activity Based Costing: Die Prozesskostenrechnung | 269 |
| Der Zeitpuls fliegt – die Prozesskostenrechnung folgt | 269 |
| Die Kostenprozessrechnung | 269 |
| Prozesse suchen und bilden | 270 |
| Kostentreiber suchen | 270 |
| Die Kostenträgerrechnung | 271 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 275 |
| TEIL IV | |
| NOCH MEHR SYSTEME UND METHODEN | 277 |
| Kapitel 17 | |
| Kostenmanagement mit Behavioral Accounting | 279 |
| Verhaltenswirkungen von Informationen und Vorgaben | 279 |
| Slacks – stille Reserven | 280 |
| Indizien und Indikatoren für stille Reserven | 281 |
| Verhalten kontrollieren | 281 |
| Wirksame Kontrollen durchführen | 281 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 281 |
| Kapitel 18 | |
| Kostenmanagement mit dem Principal-Agent-Modell | 283 |
| Das Principal-Agent-Modell | 283 |
| Informationsasymmetrien | 284 |
| Hidden Characteristics | 284 |
| Hidden Information | 285 |
| Hidden Action | 285 |
| Hidden Intention | 285 |
| Die Suche nach dem optimalen Vertrag | 286 |
| Nutzen und Risiken | 286 |
| Die richtigen Leistungsanreize auswählen | 286 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 289 |

16 Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|------------|
| Kapitel 19 | |
| Target Costing von oben und unten betrachtet | 293 |
| Inhalt des Target Costing | 293 |
| Zielkostensuche – top-down und bottom-up..... | 293 |
| Continuous Improvement | 298 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 299 |
| Kapitel 20 | |
| Life Cycle Costing..... | 303 |
| Das Ziel der Lebenszyklusrechnung | 303 |
| Der Produktlebenszyklus | 304 |
| Ein- und Auszahlungen, Kapitalwert und Amortisationszeitpunkt..... | 304 |
| Unterschiedliche Preisstrategien in der Marktphase | 309 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 309 |
| Kapitel 21 | |
| Gemeinkostenwertanalyse und Budgetierungsmethoden | 315 |
| Die Gemeinkostenwertanalyse | 315 |
| Die Vorbereitungsphase | 316 |
| Die Analysephase..... | 316 |
| Die Entscheidungsphase..... | 317 |
| Die Realisierungsphase..... | 318 |
| Zero-Base-Budgeting..... | 318 |
| Die Vorbereitungsphase: Ziele setzen..... | 319 |
| Phase II: Die erste Hauptphase | 319 |
| Phase III: Die zweite Hauptphase..... | 322 |
| Weitere Budgetierungsmethoden..... | 322 |
| Beyond Budgeting | 322 |
| Better Budgeting | 323 |
| Lösungen zu den Übungsaufgaben | 323 |
| TEIL V | |
| DER TOP-TEN-TEIL | 331 |
| Kapitel 22 | |
| Zehn Tipps zur Kostensenkung | 333 |
| Klein, aber fein – der Dienstwagen | 333 |
| Überflüssige Arbeiten einstellen | 334 |
| Nicht so pingelig sein – Arbeiten abspecken | 334 |
| Alle Verträge überprüfen | 335 |
| Working Capital Management | 335 |
| Abos kündigen | 336 |
| Mehr Mut zum Risiko – Selbstbeteiligung erhöhen | 336 |
| Mietkosten senken | 336 |
| Energiekosten senken..... | 337 |
| Sonderwünsche ablehnen | 337 |

| | |
|--------------------------------------|------------|
| Kapitel 23 | |
| Zehn wichtige Webseiten | 339 |
| Xing | 339 |
| Controllerspielwiese | 339 |
| Controllerverein..... | 340 |
| Competence-Site | 340 |
| Business-Wissen | 340 |
| Controllingportal | 340 |
| Handelsblatt..... | 341 |
| Wikipedia | 341 |
| Gruenderlexikon | 341 |
| Wirtschaftslexikon24..... | 342 |
| Stichwortverzeichnis | 343 |