

Auf einen Blick

Über den Autor	7
Einführung	19
Teil I: Die Basics	23
Kapitel 1: Internes und externes Rechnungswesen	25
Kapitel 2: Die acht Schlüsselbegriffe des Rechnungswesens	31
Kapitel 3: Unterschiedliche Kostenbegriffe und Kostenrechnungssysteme	53
Kapitel 4: Konten-, Kostenstellen- und Kostenträgerpläne erstellen	73
Teil II: Gegenwart: Die Istkosten- und Leistungsrechnung	83
Kapitel 5: Die Kostenartenrechnung	85
Kapitel 6: Die Kostenstellenrechnung	111
Kapitel 7: Transferpreise – innerbetriebliche Leistungsverrechnung	137
Kapitel 8: Kalkulation – die Kostenträgerstückrechnung	147
Kapitel 9: Periodenerfolg: Die Kostenträgerzeitrechnung	175
Teil III: Zukunft: Plankosten- und Planleistungsrechnungen...	195
Kapitel 10: Planung und Isterwartung	197
Kapitel 11: Die starre Plankostenrechnung	205
Kapitel 12: Die flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	209
Kapitel 13: Grenzplankostenrechnung oder Direct Costing	225
Kapitel 14: Die Fixkostendeckungsrechnung	247
Kapitel 15: Die relative Einzelkostenrechnung	257
Kapitel 16: Activity Based Costing: Die Prozesskostenrechnung	269
Teil IV: Noch mehr Systeme und Methoden	277
Kapitel 17: Kostenmanagement mit Behavioral Accounting	279
Kapitel 18: Kostenmanagement mit dem Principal-Agent-Modell	283
Kapitel 19: Target Costing von oben und unten betrachtet	293
Kapitel 20: Life Cycle Costing	303
Kapitel 21: Gemeinkostenwertanalyse und Budgetierungsmethoden	315
Teil V: Der Top-Ten-Teil	331
Kapitel 22: Zehn Tipps zur Kostensenkung	333
Kapitel 23: Zehn wichtige Webseiten	339
Stichwortverzeichnis	343

Inhaltsverzeichnis

Über den Autor	7
Einführung.....	19
 TEIL I	
DIE BASICS	23
 Kapitel 1	
Internes und externes Rechnungswesen.....	25
Intern und extern.	25
Die Kosten- und Leistungsrechnung.	26
Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung	27
Lösungen zu den Übungsaufgaben	28
 Kapitel 2	
Die acht Schlüsselbegriffe des Rechnungswesens	31
Ein- und Auszahlungen	32
Immer willkommen: Einzahlungen	32
Muss auch sein: Auszahlungen	33
Die Einnahmen und Ausgaben	35
Die Einnahmen	35
Äußerst unangenehm: Ausgaben	37
Ertrag und Aufwand im externen Rechnungswesen	38
Viel Aufwand	38
Immer gut: Erträge.....	40
Zur Sache: Kosten und Leistungen	42
Nicht gern gesehen: Die Kosten.....	42
Die Leistungen	43
Lösungen zu den Übungsaufgaben	46
 Kapitel 3	
Unterschiedliche Kostenbegriffe und	
Kostenrechnungssysteme	53
Die unterschiedlichen Kostenbegriffe	53
Beschäftigungsabhängige Kosten	54
Verrechnungsabhängige Kosten	61
Kosten mit unterschiedlicher Herkunft.....	63
Kosten und Zeiten	63
Lösungen zu den Übungsaufgaben	64

Kapitel 4

Konten-, Kostenstellen- und Kostenträgerpläne erstellen 73

Die Basis: Der Kontenplan	73
Der Aufbau eines Kontenplans	73
Die wichtigsten Kontenrahmen	74
Der Kostenstellenplan.....	77
Gliederungsmöglichkeiten für die Kostenstellen	77
Tipps für die Kostenstellenbildung	78
Verursacher: Kostenträger.....	79
Kostenträger definieren	79
Einen Kostenträgerplan erstellen	79
Lösungen zu den Übungsaufgaben	80

TEIL II

GEGENWART: DIE ISTKOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG 83

Kapitel 5

Die Kostenartenrechnung..... 85

Grundlagen zur Artenrechnung	85
Kosten und Leistungen erfassen	85
Tagesgeschäft: Kosten richtig erfassen	86
Die Möglichkeiten zur Mengenerfassung.....	86
Den Materialverbrauch bewerten	88
Die Abschreibungen	92
Was zum Anlagevermögen zählt	93
Abschreibungssumme und Nutzungsdauer ermitteln.....	93
Die Abschreibungsmethode.....	95
Die kalkulatorischen Zinsen ermitteln und erfassen	98
Die kalkulatorischen Wagnisse.....	99
Lösungen zu den Übungsaufgaben	99

Kapitel 6

Die Kostenstellenrechnung..... 111

Aufgaben der Kostenstellenrechnung	111
Kostenstellenpläne	112
Kostenstellen klassifizieren leicht gemacht	112
BAB – der Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens	112
Verfahren zur Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen	114
Kosten mit dem Anbauverfahren verteilen	114
Das Stufenleiterverfahren.....	115
Das Gleichungsverfahren	117
Das iterative Verfahren	118
Das Gutschrift-Lastschrift-Verfahren.....	119
Gemeinkostenzuschlagssätze ermitteln	121
Lösungen zu den Übungsaufgaben	122

Kapitel 7

Transferpreise – innerbetriebliche

Leistungsverrechnung	137
Die Aufgaben der Verrechnungspreise	137
Die verschiedenen Arten von Verrechnungspreisen	138
Marktorientierte Verrechnungspreise	138
Verhandlungsorientierte Verrechnungspreise	139
Kostenorientierte Verrechnungspreise	139
Transferpreise und Dokumentationsvorschriften	142
Lösungen zu den Übungsaufgaben	142

Kapitel 8

Kalkulation – die Kostenträgerstückrechnung..... 147

Prinzipien der Kostenverteilung	147
Die Divisionskalkulation	149
Die einstufige Divisionskalkulation	149
Die zweistufige Divisionskalkulation	150
Die mehrstufige Divisionskalkulation	150
Die Äquivalenzziffernkalkulation	151
Die Zuschlagskalkulation	154
Die summarische beziehungsweise einstufige Zuschlagskalkulation	154
Die differenzierende Zuschlagskalkulation	155
Die Maschinensatzkalkulation	158
Die Kalkulation von Kuppelprodukten	160
Kalkulation mit der Restwertmethode	160
Kalkulation mit der Verteilmethode	160
Lösungen zu den Übungsaufgaben	161

Kapitel 9

Periodenerfolg: Die Kostenträgerzeitrechnung..... 175

Abgrenzung – vom Unternehmens- zum Betriebsergebnis	175
Erfolgsrechnung mit dem Gesamtkostenverfahren	177
Erfolgsrechnung mit dem Umsatzkostenverfahren	179
Lösungen zu den Übungsaufgaben	185

TEIL III

ZUKUNFT: PLANKOSTEN- UND

PLANLEISTUNGSRECHNUNGEN..... 195

Kapitel 10

Planung und Isterwartung..... 197

Am Anfang war das Ziel	197
Die Planungshorizonte	198
Forecast – die Isterwartung	199
Planung und die Kosten- und Leistungsrechnung	199
Planen mit Prognose- und Standardkosten	200
Lösungen zu den Übungsaufgaben	201

Kapitel 11

Die starre Plankostenrechnung 205

Mechanik der starren Plankostenrechnung	205
Kostenplanung: Planmenge mal Planpreis.....	205
Verrechnung und Abweichungsanalyse.....	206
Lösungen zu den Übungsaufgaben	207

Kapitel 12

Die flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis 209

Planen mit der flexiblen Plankostenrechnung	209
Die Grundlagen der flexiblen Plankostenrechnung	210
Die Kostenauflösung	210
Die Planung der Beschäftigung und der Kosten	211
Das Kostenverhalten bei Beschäftigungsänderung	212
Die Kostenkontrolle.....	214
Die Abweichungsanalyse.....	214
Lösungen zu den Übungsaufgaben	219

Kapitel 13

Grenzplankostenrechnung oder Direct Costing 225

Die Grenzplankostenrechnung	225
Die Kostenplanung in der Grenzplankostenrechnung.....	226
Der Betriebsabrechnungsbogen in der Grenzplankostenrechnung	227
Die Kostenträgerrechnung mit Teilkosten	228
Die Kostenträgerstückrechnung	229
Die Kostenträgerzeitrechnung	229
Kosten- und Erlöskontrolle und Abweichungsanalyse.....	231
Die Kostenkontrolle	231
Die Erlöskontrolle.....	231
Break-even-Analysen, Preispolitik und Portfolioentscheidungen	233
Portfolioentscheidungen treffen	233
Preisuntergrenzen ermitteln	234
Die Break-even-Analyse.....	235
Break-even-Analyse mit mehreren Produkten	236
Lösungen zu den Übungsaufgaben	238

Kapitel 14

Die Fixkostendeckungsrechnung..... 247

Erfolgsrechnung in der mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung.....	247
Retrograd und progressiv kalkulieren	250
Nachkalkulation: Die retrograde Kalkulation.....	251
Stückkosten ermitteln mit der progressiven Kalkulation.....	252
Lösungen zu den Übungsaufgaben	253

Kapitel 15	
Die relative Einzelkostenrechnung	257
Das neue Konzept	257
Das Identitätsprinzip	257
Die Bezugsobjekte	258
Die Grundrechnung	259
Die Kostenkategorien	259
Die Grundrechnung mit dem Kostensammelbogen	260
Die Auswertungsrechnungen	261
Deckungsbeiträge und Portfolioentscheidungen	261
Erfolgsrechnung und Kontrolle	263
Lösungen zu den Übungsaufgaben	265
Kapitel 16	
Activity Based Costing: Die Prozesskostenrechnung	269
Der Zeitpuls fliegt – die Prozesskostenrechnung folgt	269
Die Kostenprozessrechnung	269
Prozesse suchen und bilden	270
Kostentreiber suchen	270
Die Kostenträgerrechnung	271
Lösungen zu den Übungsaufgaben	275
TEIL IV	
NOCH MEHR SYSTEME UND METHODEN	277
Kapitel 17	
Kostenmanagement mit Behavioral Accounting	279
Verhaltenswirkungen von Informationen und Vorgaben	279
Slacks – stille Reserven	280
Indizien und Indikatoren für stille Reserven	281
Verhalten kontrollieren	281
Wirksame Kontrollen durchführen	281
Lösungen zu den Übungsaufgaben	281
Kapitel 18	
Kostenmanagement mit dem Principal-Agent-Modell	283
Das Principal-Agent-Modell	283
Informationsasymmetrien	284
Hidden Characteristics	284
Hidden Information	285
Hidden Action	285
Hidden Intention	285
Die Suche nach dem optimalen Vertrag	286
Nutzen und Risiken	286
Die richtigen Leistungsanreize auswählen	286
Lösungen zu den Übungsaufgaben	289

Kapitel 19

Target Costing von oben und unten betrachtet 293

Inhalt des Target Costing	293
Zielkostensuche – top-down und bottom-up.	293
Continuous Improvement	298
Lösungen zu den Übungsaufgaben	299

Kapitel 20

Life Cycle Costing..... 303

Das Ziel der Lebenszyklusrechnung	303
Der Produktlebenszyklus	304
Ein- und Auszahlungen, Kapitalwert und Amortisationszeitpunkt.....	304
Unterschiedliche Preisstrategien in der Marktphase	309
Lösungen zu den Übungsaufgaben	309

Kapitel 21

Gemeinkostenwertanalyse und Budgetierungsmethoden 315

Die Gemeinkostenwertanalyse	315
Die Vorbereitungsphase	316
Die Analysephase.....	316
Die Entscheidungsphase.....	317
Die Realisierungsphase.....	318
Zero-Base-Budgeting.....	318
Die Vorbereitungsphase: Ziele setzen.....	319
Phase II: Die erste Hauptphase	319
Phase III: Die zweite Hauptphase.....	322
Weitere Budgetierungsmethoden.....	322
Beyond Budgeting	322
Better Budgeting	323
Lösungen zu den Übungsaufgaben	323

TEIL V

DER TOP-TEN-TEIL 331

Kapitel 22

Zehn Tipps zur Kostensenkung 333

Klein, aber fein – der Dienstwagen	333
Überflüssige Arbeiten einstellen	334
Nicht so pingelig sein – Arbeiten abspecken	334
Alle Verträge überprüfen	335
Working Capital Management.....	335
Abos kündigen	336
Mehr Mut zum Risiko – Selbstbeteiligung erhöhen	336
Mietkosten senken	336
Energiekosten senken.....	337
Sonderwünsche ablehnen	337

Kapitel 23

Zehn wichtige Webseiten	339
Xing	339
Controllerspielwiese	339
Controllerverein	340
Competence-Site	340
Business-Wissen	340
Controllingportal	340
Handelsblatt	341
Wikipedia	341
Gruenderlexikon	341
Wirtschaftslexikon24	342
 Stichwortverzeichnis	 343