

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

Experten-Interview zum Thema „Risikomanagement und Risikocontrolling“

*Rainer Kalwait, Ralf Kimpel, Marco Wolfrum* ..... 13

## Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Risikomanagement: Ziele und Teilaufgaben im Überblick

*Werner Gleißner* ..... 23

Integration von Risikomanagement und Controlling: Plädoyer für einen neuen Umgang mit Planungsunsicherheit im Controlling

*Werner Gleißner, Rainer Kalwait* ..... 39

Instrumente für eine systematische Identifikation von Risiken

*Ute Vanini* ..... 67

Quantifizierung und Aggregation von Risiken

*Werner Gleißner* ..... 85

Bandbreitenplanung über mehrere Jahre: Planungssicherheit mit der Monte-Carlo-Simulation

*Werner Gleißner* ..... 111

Controlling und Risikoanalyse bei der Vorbereitung von Top-Management-Entscheidungen

*Werner Gleißner* ..... 129

Integration von Qualitäts- und Risikomanagement: Ansätze in der ISO 9001 Rev. 2015

*Roland Franz Erben, Dirk Vogel* ..... 153

## Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Reifegrade der Integration von Risikomanagement und Controlling

*Ute Vanini* ..... 169

Reifegradmodelle und Entwicklungsstufen des Risikomanagements: Ein Selbsttest

*Werner Gleißner* ..... 183

Break-Even-Analyse: Unsicherheit und Risiko bei mehreren Produkten reduzieren <i>Robert Rieg</i> .....	195
Reputation als relevantes Risiko: Einflussfaktoren und Präventionswerkzeuge <i>Frank Romeike</i> .....	213
Stochastische Szenarioanalyse: Einsatzmöglichkeiten für die Unternehmensplanung <i>Tim-Benjamin Bohmfalk</i> .....	228
Supply Chain Risk Management: Anforderungen für stabile Lieferketten <i>Roland Spahr, Dirk Schäfer</i> .....	239

## Kapitel 4: Organisation & IT

Controlling und Risikomanagement: Organisatorische und personelle Aspekte der Harmonisierung <i>Gina Heller-Herold</i> .....	253
Business-Analytics-Ansätze zur Unterstützung des Controllings bei der Risikoidentifikation <i>Ute Vanini</i> .....	273
Software für Risikoaggregation: Gängige Lösungen und Fallbeispiel <i>Endre Kamarás, Marco Wolfrum</i> .....	289
Szenario-Analyse und Simulation: Ein Fallbeispiel mit Excel und Crystal Ball <i>Werner Gleißner, Marco Wolfrum</i> .....	315

## Kapitel 5: Literaturanalyse

Literaturanalyse zum Thema „Risikomanagement und Risikocontrolling“ .....	340
Stichwortverzeichnis .....	345