

Auf einen Blick

| | | |
|----------|--|-----|
| 1 | Grundlagen | 15 |
| 2 | Kostenarten | 53 |
| 3 | Kostenstellen | 93 |
| 4 | Innenaufträge | 213 |
| 5 | Projekte | 331 |
| 6 | Monatliche Abrechnung | 359 |
| 7 | Prozesse | 397 |
| 8 | Ergebnisrechnung und Profit-Center-Rechnung | 425 |
| 9 | SAP NetWeaver BW und BI-integrierte Planung | 465 |

Inhalt

| | |
|--|-----------|
| Vorwort | 13 |
| 1 Grundlagen | 15 |
| 1.1 Liebe Leserin, lieber Leser! | 17 |
| 1.2 Betriebswirtschaft »for Beginners« | 20 |
| 1.3 Internes Rechnungswesen und Controlling | 31 |
| 1.3.1 Internes Rechnungswesen | 31 |
| 1.3.2 Definition von »Controlling« | 34 |
| 1.3.3 Position des Controllers | 42 |
| 1.4 Strukturen im SAP-System | 45 |
| 1.4.1 Softwarelösungen | 45 |
| 1.4.2 Module in SAP ERP | 46 |
| 1.4.3 Organisationsstrukturen | 49 |
| 1.5 Zusammenfassung | 50 |
| 2 Kostenarten | 53 |
| 2.1 Betriebswirtschaftliche Grundlagen | 55 |
| 2.1.1 Kostenartenrechnung | 55 |
| 2.1.2 Differenzierung primär und sekundär | 57 |
| 2.1.3 Externes und internes Rechnungswesen | 59 |
| 2.1.4 Preis- und Mengenabweichungen | 61 |
| 2.1.5 Zusammenfassung | 65 |
| 2.2 Primäre originäre Kostenarten | 66 |
| 2.3 Primäre kalkulatorische Kostenarten | 75 |
| 2.3.1 Anlagen und Abschreibungen | 76 |
| 2.3.2 Kalkulatorische Zinsen | 79 |
| 2.3.3 Anlagen in SAP ERP | 81 |
| 2.3.4 Sonstige primäre kalkulatorische Kostenarten | 85 |
| 2.4 Sekundäre Kostenarten | 85 |
| 2.5 Weitere Kostenartentypen | 89 |
| 2.6 Kostenartengruppen | 90 |
| 2.7 Kostenarten-Infosystem | 92 |
| 2.8 Zusammenfassung | 92 |

| | |
|--|------------|
| 3 Kostenstellen | 93 |
| 3.1 Betriebswirtschaftliche Grundlagen | 95 |
| 3.1.1 Zielsetzungen der Kostenstellenrechnung | 95 |
| 3.1.2 Sekundäre und primäre Kostenstellen | 96 |
| 3.1.3 Leistungsarten | 99 |
| 3.1.4 Leistungsarten in der Produktion | 100 |
| 3.2 Kostenstellentypen und ihre Verrechnung | 102 |
| 3.2.1 Verrechnung der primären Kostenstellen | 102 |
| 3.2.2 Verrechnung der sekundären Kostenstellen ... | 104 |
| 3.2.3 Umlage versus Leistungsverrechnung | 105 |
| 3.3 Stammdaten in SAP ERP | 106 |
| 3.3.1 Kostenstellen | 107 |
| 3.3.2 Sekundäre Kostenarten | 112 |
| 3.3.3 Leistungsarten | 114 |
| 3.4 Betriebswirtschaftliche Grundlagen der Kostenstellenplanung | 117 |
| 3.4.1 Zielsetzungen der Kostenplanung | 117 |
| 3.4.2 Planbeschäftigung | 118 |
| 3.4.3 Planpreise | 121 |
| 3.4.4 Durchführung der Kostenplanung | 122 |
| 3.4.5 Kostenauflösung | 133 |
| 3.4.6 Kostenplanung der sekundären Kostenstellen | 135 |
| 3.4.7 Kostenplanung der primären Kostenstellen ... | 144 |
| 3.4.8 Planungsabstimmung | 149 |
| 3.4.9 Primärkostensätze | 151 |
| 3.4.10 Umwertung und Simulation | 152 |
| 3.5 Planung in SAP ERP | 159 |
| 3.5.1 Vorbereitung | 159 |
| 3.5.2 Mengenbeziehungen | 161 |
| 3.5.3 Abschreibungen | 170 |
| 3.5.4 Primäre Kostenarten | 174 |
| 3.5.5 Ressourcenplanung | 178 |
| 3.5.6 Tarifermittlung | 191 |
| 3.5.7 Planungshilfen | 205 |
| 3.6 Zusammenfassung | 212 |
| 4 Innenaufträge | 213 |
| 4.1 Betriebswirtschaftliche Grundlagen | 215 |
| 4.1.1 Definition von »Innenauftrag« | 216 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 4.1.2 | Istbelastung auf Innenaufträge | 218 |
| 4.2 | Grundeinstellungen im SAP-System | 221 |
| 4.2.1 | Betriebswirtschaftliche Aspekte von Auftragsarten und -gruppen | 221 |
| 4.2.2 | Auftragsarten | 226 |
| 4.2.3 | Nummernkreis | 228 |
| 4.2.4 | Feldauswahl | 232 |
| 4.2.5 | Auftragslayout | 239 |
| 4.2.6 | Musterauftrag, Referenzaufrag | 242 |
| 4.2.7 | Statusverwaltung | 248 |
| 4.2.8 | Aufträge löschen | 249 |
| 4.3 | Abwicklung, Planung und Abrechnung der Innenaufträge | 250 |
| 4.3.1 | Einzelaufträge | 250 |
| 4.3.2 | Daueraufträge | 253 |
| 4.3.3 | Abgrenzungsaufträge | 254 |
| 4.4 | Statistische Aufträge | 256 |
| 4.4.1 | Grundeinstellungen | 257 |
| 4.4.2 | Istbuchungen | 259 |
| 4.5 | Echte Innenaufträge | 264 |
| 4.5.1 | Grundeinstellungen | 264 |
| 4.5.2 | Planung | 266 |
| 4.5.3 | Istbuchungen | 276 |
| 4.6 | Anlagen im Bau | 278 |
| 4.7 | Abgrenzungen | 290 |
| 4.7.1 | Abgrenzung per Plan = Ist | 291 |
| 4.7.2 | Abgrenzung per Soll = Ist | 309 |
| 4.7.3 | Abgrenzung per Zuschlag | 318 |
| 4.8 | Zusammenfassung | 329 |
| 5 | Projekte | 331 |
| 5.1 | Betriebswirtschaftliche Grundlagen | 333 |
| 5.1.1 | Projektcontrolling | 335 |
| 5.1.2 | Zusammenfassung | 340 |
| 5.2 | Stammdaten in SAP ERP | 340 |
| 5.3 | Planung im Projektssystem | 346 |
| 5.4 | Istbuchung | 348 |
| 5.5 | Zusammenfassung | 358 |

| | |
|--|------------|
| 6 Monatliche Abrechnung | 359 |
| 6.1 Betriebswirtschaftliche Grundlagen | 361 |
| 6.2 Ermittlung der Istleistungsartenmengen | 363 |
| 6.3 Sollkostenrechnung | 366 |
| 6.4 Bereitstellung der Istkosten | 371 |
| 6.5 Innenauftragsabrechnung | 374 |
| 6.6 Soll-Istkosten-Vergleich | 375 |
| 6.7 Istkostennachweis | 382 |
| 6.8 Abweichungen im Gemeinkostenbereich | 383 |
| 6.8.1 Abweichungsarten | 384 |
| 6.8.2 Abweichungsverrechnung | 387 |
| 6.9 Kostenanalysen und Kostendurchsprachen | 392 |
| 6.9.1 Systemlauf | 392 |
| 6.9.2 Kostendurchsprachen | 393 |
| 6.10 Zusammenfassung | 394 |
| 7 Prozesse | 397 |
| 7.1 Betriebswirtschaftliche Grundlagen | 399 |
| 7.2 Grundeinstellungen | 411 |
| 7.3 Belastung und Verrechnung | 415 |
| 7.4 Zusammenfassung | 424 |
| 8 Ergebnisrechnung und Profit-Center-Rechnung | 425 |
| 8.1 Ergebnis- und Marktsegmentrechnung | 427 |
| 8.1.1 Grundeinstellungen | 429 |
| 8.1.2 Indirekte Leistungsverrechnung im Plan | 432 |
| 8.1.3 Indirekte Leistungsverrechnung im Ist | 441 |
| 8.1.4 Umlage der Abweichungen | 446 |
| 8.1.5 Zusammenfassung | 448 |
| 8.2 Profit-Center-Rechnung | 449 |
| 8.2.1 Grundeinstellungen | 452 |
| 8.2.2 Plandatenübernahme | 458 |
| 8.2.3 Reporting | 459 |
| 8.2.4 Zusammenfassung | 463 |
| 8.3 Zusammenfassung | 463 |

9 SAP NetWeaver BW und BI-integrierte Planung 465

| | | |
|-------|---|-----|
| 9.1 | SAP NetWeaver BW | 467 |
| 9.1.1 | Business Explorer Analyzer (BEx) | 469 |
| 9.1.2 | Datenanalyse in Microsoft Excel | 477 |
| 9.1.3 | Zusammenfassung | 480 |
| 9.2 | BI-integrierte Planung | 481 |
| 9.2.1 | Betriebswirtschaft | 481 |
| 9.2.2 | Planung mit Microsoft Excel | 482 |
| 9.2.3 | Planung mit der BI-integrierten Planung | 487 |
| 9.2.4 | Auswertung | 505 |
| 9.2.5 | Zusammenfassung | 506 |
| 9.3 | Zusammenfassung | 506 |

Anhang 509

| | | |
|---|----------------------------------|-----|
| A | Wichtige Transaktionscodes | 511 |
| B | Glossar | 517 |
| C | Die Autoren | 521 |

Index 523