

Inhaltsverzeichnis

1	Sachlich-systematische Grundlegung	1
1.1	Die personale Wertschöpfungskette	1
1.2	Aufgabe und Ziel der Personalfreisetzung	2
2	Rahmenbedingungen der Personalfreisetzung	5
3	Personalfreisetzung ohne Personalabbau	9
3.1	Versetzung	9
3.2	Arbeitszeitverkürzung	10
4	Personalfreisetzung mit Personalabbau	13
4.1	Indirekte Personalfreisetzung	13
4.2	Direkte Personalfreisetzung	16
5	Die Kündigung	19
5.1	Betriebsbedingte Kündigung	21
5.2	Verhaltensbedingte Kündigung	22
5.3	Personenbedingte Kündigung	22
6	Entlassungsgespräch und Austrittsinterview	25
7	Optimierung der Erleichterung	29
7.1	Aktionsparameter	29
7.2	Prozesse und instrumentelle Unterstützung	30
7.3	Werttreiber	30
7.4	Zusammenfassung	31
Literatur		33