

# Inhalt

|                                                           |        |
|-----------------------------------------------------------|--------|
| <b>I. Einleitung</b> .....                                | 11     |
| <b>1. Der Mythos der »Machtmaschine«</b> .....            | 14     |
| Thesen und Leitfragen .....                               | 16     |
| <b>2. Forschungsstand</b> .....                           | 20     |
| Narrative Muster der DDR-Historiografie .....             | 21     |
| Geschichte der SED .....                                  | 24     |
| ZK-Abteilungen als politische Akteure .....               | 28     |
| Vergleichsfall KPdSU.....                                 | 31     |
| <b>3. Theoretisch-methodischer Ansatz</b> .....           | 37     |
| Der ZK-Apparat als Organisation .....                     | 38     |
| Personalstruktur und Mitgliedschaftsmotive .....          | 41     |
| Macht und Herrschaft im Staatssozialismus .....           | 45     |
| <b>4. Quellenlage und Aufbau der Arbeit</b> .....         | 50     |
| Im Blick der Stasi .....                                  | 51     |
| Eine Prosopografie der ZK-Mitarbeiter .....               | 55     |
| <br><b>II. Zwischen KPD und KPdSU (1945 – 1949)</b> ..... | <br>59 |
| Helden und Verräter .....                                 | 62     |
| Apparat der Überlebenden.....                             | 65     |
| <b>1. Personal- und Organisationsentwicklung</b> .....    | 68     |
| Grenzen der Parität .....                                 | 70     |

|                                                 |     |
|-------------------------------------------------|-----|
| Strukturen des Übergangs.....                   | 74  |
| Etablierung einer Hierarchie .....              | 80  |
| <b>2. Macht und Herrschaft</b> .....            | 84  |
| »Russenpartei« .....                            | 87  |
| Torwächter .....                                | 90  |
| <b>3. Ein Apparat neuen Typs</b> .....          | 93  |
| Jagd auf »alte Sozis« .....                     | 95  |
| Stalinisierung als formale Strukturierung ..... | 97  |
| <b>Zwischenfazit</b> .....                      | 102 |

|                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>III. Der mühsame Weg zur Macht: Der ZK-Apparat<br/>im Aufbaujahrzehnt (1950 – 1959)</b> ..... | 105 |
| <b>1. Organisationsentwicklung</b> .....                                                         | 109 |
| Zwischen Rahmenabteilungen und Parallelprinzip .....                                             | 110 |
| Innenleben einer prekären Organisation .....                                                     | 116 |
| »Vereinfachung der Parteiarbeit« .....                                                           | 121 |
| <b>2. Personalentwicklung</b> .....                                                              | 129 |
| Verlust des Traditions-kerns .....                                                               | 132 |
| »Ideologische Schwankungen« .....                                                                | 140 |
| <b>3. Macht und Herrschaft</b> .....                                                             | 145 |
| Machtfigurationen im stalinistischen Aufbau .....                                                | 146 |
| Mit Eisenstangen gegen den Volksaufstand.....                                                    | 151 |
| Der widerständige Staat .....                                                                    | 157 |
| Expertenwissen als Machtquelle.....                                                              | 161 |
| <b>Zwischenfazit</b> .....                                                                       | 166 |

|                                                         |            |
|---------------------------------------------------------|------------|
| <b>IV. Der Apparat als Kommunikationsraum .....</b>     | <b>169</b> |
| <b>1. Informationshunger und Informationsflut .....</b> | <b>173</b> |
| Meinungsforschung und Eingabenanalysen .....            | 179        |
| <b>2. Mündliche Kommunikation .....</b>                 | <b>185</b> |
| Das Telefon als Leitmedium .....                        | 186        |
| Die Gier nach Gerüchten .....                           | 192        |
| <b>3. Kommunikationskanäle in die Peripherie .....</b>  | <b>197</b> |
| Vor-Ort-Erkundungen .....                               | 198        |
| Die Stellvertreter .....                                | 205        |
| <b>Zwischenfazit .....</b>                              | <b>210</b> |

|                                                                                                       |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>V. Bremsklotz der Reformen? Der Apparat<br/>    in der späten Ära Ulbricht (1960 – 1970) .....</b> | <b>213</b> |
| <b>1. Organisationsentwicklung .....</b>                                                              | <b>217</b> |
| Blütezeit der Kommissionen .....                                                                      | 219        |
| »Parteiarbeit nach dem Produktionsprinzip« .....                                                      | 223        |
| Das neue Haus des ZK .....                                                                            | 230        |
| Ein »R 300« für das Große Haus .....                                                                  | 239        |
| <b>2. Personalentwicklung .....</b>                                                                   | <b>244</b> |
| Akademisierung und Verfachlichung .....                                                               | 254        |
| Eine Spaltung des ZK-Apparats? .....                                                                  | 259        |
| Motive einer Machtelite .....                                                                         | 263        |
| <b>3. Herrschaftspraxis .....</b>                                                                     | <b>265</b> |
| Die Parteizentrale als »Kaderküche« .....                                                             | 266        |
| Policy-Akteur im Aufwind: Die ZK-Gesundheitsabteilung .....                                           | 271        |
| Reformer versus Dogmatiker? .....                                                                     | 276        |
| Tanzmusik zu Weihnachten .....                                                                        | 279        |
| <b>Zwischenfazit .....</b>                                                                            | <b>284</b> |

## **VI. »Das MfS geht uns nur bis zur Brust«?**

|                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>ZK-Apparat und Staatssicherheit</b> .....                         | 287 |
| <b>1. Sicherungsobjekt Haus des ZK</b> .....                         | 292 |
| Schwächen in der Terrorabwehr .....                                  | 294 |
| <b>2. Nicht auf Augenhöhe: MfS und ZK-Sicherheitsabteilung</b> ..... | 298 |
| »Liberalismus« in der HVA .....                                      | 301 |
| <b>3. Sicherheitspartner und Personalberater</b> .....               | 309 |
| Sicherheitsüberprüfungen .....                                       | 312 |
| Ehemalige IM als ZK-Mitarbeiter .....                                | 315 |
| <b>4. Ausspähöbjekt</b> .....                                        | 319 |
| Operative Maßnahmen gegen ZK-Mitarbeiter .....                       | 324 |
| Kaderpolitik des MfS? .....                                          | 327 |
| SOV »Schweinekopf« .....                                             | 330 |
| <b>Zwischenfazit</b> .....                                           | 333 |

## **VII. »Im Generalstab der Partei«.**

|                                                                   |     |
|-------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Der Apparat Honeckers (1971–1985)</b> .....                    | 335 |
| <b>1. Organisationsentwicklung</b> .....                          | 339 |
| Kontrollstruktur: Die Parteiorganisation beim ZK .....            | 346 |
| »Der Mensch fängt erst beim politischen Mitarbeiter an« .....     | 349 |
| Männergesellschaft .....                                          | 353 |
| <b>2. Personalentwicklung</b> .....                               | 360 |
| Die späte Verjüngung des Apparats .....                           | 363 |
| Sozialer Hintergrund .....                                        | 365 |
| Das Milieu der Partielite .....                                   | 368 |
| <b>3. Macht und Herrschaft</b> .....                              | 374 |
| Der Apparat im Generalsekretärsystem .....                        | 376 |
| »Wer nicht spurt, den schicke ich in die Braunkohle!« .....       | 382 |
| Die Rolle der ZK-Sekretäre: Die »Bereiche« Mittag und Hager ..... | 385 |

|                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|
| »Weiche« Herrschaftspraktiken .....                                        | 388 |
| Lobbyisten im Verteilungskampf.....                                        | 395 |
| Die Macht des Apparats: »Big opportunities to decide small matters«? ..... | 400 |
| <b>Zwischenfazit</b> .....                                                 | 406 |

## **VIII. »Gekaufte Loyalität«? .....**

409

|                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------|-----|
| <b>1. Finanzapparat und Haushaltsstruktur</b> .....           | 413 |
| Einnahmesteigerung um jeden Preis .....                       | 415 |
| Der relative Bedeutungsverlust der »politischen Arbeit« ..... | 422 |
| <b>2. Die Gehaltsentwicklung der ZK-Mitarbeiter</b> .....     | 427 |
| Der Generalsekretär als Patron .....                          | 433 |
| <b>3. Ein korumpierter Apparat?</b> .....                     | 439 |
| Freundschaftspolitik in der Schattenwirtschaft .....          | 441 |
| Bereicherung und Vorteilsnahme .....                          | 445 |
| <b>Zwischenfazit</b> .....                                    | 452 |

## **IX. Autoritätsverfall und Selbstauflösung.**

### **Der Apparat in der »finalen Krise« .....**

455

|                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|
| <b>1. Krisenwahrnehmung und Krisenreaktionen</b> .....      | 459 |
| Rückkehr zur Kommandowirtschaft .....                       | 460 |
| Zweifelnde ZK-»Brigadisten« .....                           | 465 |
| Die Auflösung des Diskursrahmens .....                      | 472 |
| <b>2. Von der Sprachlosigkeit zum Kontrollverlust</b> ..... | 479 |
| Machtwechsel ohne Wende .....                               | 482 |
| Kein Weg zurück in den Bürgerkrieg.....                     | 487 |

|                                                                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>3. Etappen einer Abwicklung</b> .....                                                                      | 494 |
| Der Parteizerfall in Tagesinformationen .....                                                                 | 497 |
| Ein letztes Aufbäumen: Die Delegiertenversammlung<br>der Parteiorganisation beim ZK am 5. Dezember 1989 ..... | 503 |
| In der Vereinigungsgesellschaft .....                                                                         | 509 |

## **X. Resümee: Der assimilierte »Überstaat«** .....

|                                                        |     |
|--------------------------------------------------------|-----|
| Der lange Weg zum »Generalstab der Partei« .....       | 518 |
| Machtausweitung als »institutionelle Isomorphie« ..... | 523 |
| Faktoren der Integration .....                         | 525 |
| Herrschaftspraxis .....                                | 527 |
| Die Auflösung der Parteizentrale .....                 | 529 |

## **Anhang**

|                                                   |     |
|---------------------------------------------------|-----|
| <b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....                | 534 |
| <b>Verzeichnis der zitierten Interviews</b> ..... | 539 |
| <b>Abbildungsnachweis</b> .....                   | 542 |
| <b>Quellen- und Literaturverzeichnis</b> .....    | 543 |
| 1. Ungedruckte Quellen .....                      | 543 |
| 2. Gedruckte Quellen .....                        | 548 |
| 3. Memoiren und Erinnerungsberichte .....         | 549 |
| 4. Literatur .....                                | 550 |
| <b>Personenregister</b> .....                     | 575 |
| <b>Dank</b> .....                                 | 581 |
| <b>Der Autor</b> .....                            | 583 |