

Inhaltsverzeichnis

1	Leitbild.....	1
1.1	Umfeldbedingungen.....	1
1.2	Mission der Instandhaltung.....	4
1.3	Zusammenfassung Leitbild.....	12
2	Strategie.....	15
2.1	Ziele der Instandhaltung.....	15
2.2	Instandhaltungsarten.....	16
2.2.1	Zeitbasierte Instandhaltung.....	16
2.2.2	Zustandsbasierte Instandhaltung.....	18
2.2.3	Ausfallbasierte Instandhaltung.....	19
2.2.4	Kombination.....	21
2.3	Risikobewertung.....	26
2.3.1	Risikodefinition.....	26
2.3.2	Risikomatrix.....	29
2.3.3	Definition des Schadenbegriffs.....	36
2.3.4	Anwendung der Risikomatrix.....	38
2.4	Strategische Leitplanken.....	41
2.5	Zusammenfassung Strategie.....	43
3	Aufbauorganisation.....	45
3.1	Funktionen.....	45
3.2	Struktur.....	51
3.3	Zusammenfassung Aufbauorganisation.....	55
4	Ablauforganisation.....	57
4.1	Verantwortung.....	57
4.2	Strategische Planungsprozesse.....	58
4.2.1	Festlegung der Instandhaltungsstrategie.....	59
4.2.2	Durchführung der Instandhaltungs-Mittelfristplanung.....	62
4.2.3	Strategische Planung der Vorhaben im Jahreszeitraum.....	66
4.2.4	Strategische Planung von Revisionen.....	68

4.3	Prozesse der geplanten und ungeplanten operativen Instandhaltung.	71
4.3.1	Ersteingriff Entstörung.	71
4.3.2	Weiterführung Entstörung	73
4.3.3	Geplante Instandhaltung – Kurzstillstände	74
4.3.4	Geplante Instandhaltung – Revisionen	77
4.4	Zusammenfassung Ablauforganisation	80
5	Steuerung.	83
5.1	Make-or-buy-Entscheidung für Gewerke.	84
5.2	Make-or-buy-Entscheidung für Verbrauchsmaterialien und Ersatzteile . . .	89
5.3	Auswertbare Schadenstatistik	92
5.3.1	Statistische Codes	92
5.3.2	Schadenbildcode	93
5.3.3	Schadenursachencode	97
5.3.4	Schadenbehebungscode	99
5.4	Instandhaltungsberichte	102
5.5	Kennzahlen zur Steuerung	112
5.5.1	Anforderungen an Kennzahlen	112
5.5.2	Störungsbedingter Instandhaltungsaufwand an Risiko- und Engpassanlagen	114
5.5.3	Vorbeugender Instandhaltungsaufwand an unkritischen Anlagen . .	114
5.5.4	Auftragsdisponierbarkeit	115
5.5.5	Mittlerer externer Stundensatz.	115
5.5.6	Mittlerer Gesamtstundensatz	117
5.5.7	Auftragsvorrat	117
5.5.8	Anzahl spontan geforderter Einsätze	118
5.5.9	Instandhaltungs-Produktivitäts-Kennzahl	118
5.5.10	Instandhaltungs-Anlagenwert-Kennzahl	119
5.5.11	Stillstands- und Instandhaltungskosten	119
5.6	Zusammenfassung Steuerung	120
6	Digitalisierung.	121
6.1	Was bedeutet Digitalisierung ?	121
6.2	Innovationstreiber der Digitalisierung	122
6.3	Veränderungen durch Digitalisierung	124
6.4	Digitalisierung in der Instandhaltung	126
6.5	Schritte zur Digitalisierung der Instandhaltung	128
6.6	Zusammenfassung Digitalisierung.	129
7	Umsetzung der Wertorientierten Instandhaltung	131
7.1	Definitionsphase.	132
7.2	Analysephase	133

7.3	Konzeptphase.....	134
7.4	Implementierungsphase.....	135
7.5	Zusammenfassung Umsetzung	135
8	Implementierungserfolge in der Energiewirtschaft.....	137
8.1	Aufgabenstellung.....	137
8.2	Vorgehensweise	139
8.3	Zusammenfassung Ergebnis	143
	Literatur.....	143
	Stichwortverzeichnis.....	145