

# Inhalt

<b>Vorwort .....</b>	11
<b>1 Einführung .....</b>	13
<b>Ideal für private Anliegen und Projekte .....</b>	14
Das bietet Ihnen dieser Ratgeber .....	14
<b>Wann ist der Verein die richtige Rechtsform? .....</b>	16
Gegenstück zum Verein: die einfache Gesellschaft .....	17
Typische Anliegen für eine Vereinsgründung .....	17
Die ultimativen Kontrollfragen vor der Vereinsgründung .....	18
<b>2 So einfach gründen Sie einen Verein .....</b>	21
<b>Wie entsteht ein Verein? .....</b>	22
Vereinsstatuten: Nutzen Sie den Spielraum .....	23
Wann gehen die gesetzlichen Bestimmungen vor? .....	23
Vereinszweck .....	25
Vereinsname: freie Wahl .....	26
Vereinssitz .....	27
<b>Gründung in zwei Phasen .....</b>	28
Gründungsversammlung .....	28
Handelsregistereintrag – ja oder nein? .....	30
<b>3 Mitgliedschaft .....</b>	33
<b>Rechte und Pflichten der Mitglieder .....</b>	34
Mitgliedschaftsrechte .....	34
Mitgliedschaftspflichten .....	35
<b>Vereinsbeitritt .....</b>	36
Muss der Verein mich aufnehmen? .....	37

Wie treten Kinder einem Verein bei? .....	37
Wer entscheidet über die Aufnahme neuer Mitglieder? .....	38
Sind Mitgliederkategorien erlaubt? .....	38

<b>Ende der Mitgliedschaft</b> .....	39
Vereinsaustritt .....	39
Wenn es nicht mehr anders geht: Vereinsausschluss .....	40

## **4 Vereinsorganisation** .....43

<b>Das Grundkonzept der Vereinsorganisation</b> .....	44
Der Vorstand – das geschäftsführende Organ .....	45
Grösse und Zusammensetzung .....	45
Ämter und Funktionen .....	46
Die Wahl des Vorstands .....	56
Beginn und Ende der Vorstandszeit .....	57
Abberufung des Vorstands .....	58

<b>Vorstandssarbeit im Alltag</b> .....	59
Vertretung nach aussen .....	59
Organisation der Vorstandssarbeit .....	61
Orientierungshilfe für den Vorstand: das Leitbild .....	65
Vereinsarchiv: Fundus für die Vorstandssarbeit .....	67
Aktenablage .....	68
Vorstandssitzungen effizient durchführen .....	69
Erfolgsfaktoren guter Teamarbeit .....	71
Analyse und Optimierung der Vorstandssarbeit .....	72
Entschädigung für Vorstandsmitglieder .....	73

## **5 Vereinsfinanzen** .....77

<b>Einnahmen – wie kommt der Verein zu Geld?</b> .....	78
Mitgliederbeiträge .....	78
Gebühren als Einnahmequelle .....	80
Gönnerbeiträge und Spenden .....	81
Legate und Vermächtnisse .....	82

Subventionen .....	83
Beiträge aus den Lotteriefonds .....	84
Stiftungen und Fonds .....	84
Sponsoring .....	85
Events: einmalige Vereinsaktionen und -anlässe .....	89
Wirtschaftliche Tätigkeit als Einnahmequelle .....	90
Nur bedingt zu empfehlen: Darlehen und Kredite .....	90
Hypotheken .....	91
<b>Vermögen und Steuern</b> .....	91
Das Vermögen bewirtschaften .....	92
Verrechnungssteuer .....	92
Gewinn- und Kapitalbesteuerung .....	93
Mehrwertsteuer .....	95
<b>6 Vereinsversammlung</b> .....	99
<b>Ideale Rahmenbedingungen schaffen</b> .....	100
Einmal pro Jahr – plus Ausnahmen .....	101
Versammlungsort und -zeit .....	103
Gute Atmosphäre im Versammlungssaal .....	105
<b>Den Versammlungsablauf vorbereiten</b> .....	107
Grundregeln für eine korrekte GV .....	108
Protokoll – was gehört hinein? .....	108
Einladung und Traktandenliste .....	109
Legen Sie sich im Vorstand eine Taktik zurecht .....	111
Rechte und Pflichten der Versammlungsleitung .....	111
<b>Eröffnung der Versammlung</b> .....	112
Formelles: am Anfang zu klären .....	113
Wahl der Stimmenzählerinnen und -zähler .....	113
Genehmigung der Traktandenliste .....	114
<b>Der Ablauf der Versammlung</b> .....	114
Genehmigung des Protokolls der letzten GV .....	115
Einführung in die einzelnen Traktanden .....	115

Richtig diskutieren .....	116
Sach- und Ordnungsanträge .....	116
Ehrungen .....	119
Wahlen – so transparent wie möglich .....	120
Stimm- und Wahlrecht .....	121
Zirkularbeschluss und Urabstimmung .....	124
Jahresbericht – was gehört dazu?.....	124
Präsentation der Jahresrechnung .....	125
Wie prüfe ich als Vereinsmitglied Bilanz und Erfolgsrechnung? .....	126
Revisionsbericht und Abnahme der Jahresrechnung .....	128
Überleitung zum Budget: das Tätigkeitsprogramm .....	129
Budget – wichtiges Führungs- und Kontrollinstrument.....	129
Anträge der Mitglieder .....	130
Diverses .....	130
Abschluss der Versammlung .....	131
<b>Richtiges Verhalten bei Störungen .....</b>	<b>131</b>
<b>7 Mitgliederverwaltung .....</b>	<b>135</b>
<b>An der IT kommt kein Verein vorbei .....</b>	<b>136</b>
Software für Vereine .....	137
Virenschutz und Datensicherung gehören zum Standard .....	138
<b>Achtung, Datenschutz .....</b>	<b>139</b>
Welche Daten dürfen Vereine von ihren Mitgliedern aufnehmen? ....	140
Wann dürfen Mitgliederdaten weitergegeben werden? .....	140
Mitgliederdaten auf der vereinseigenen Internetseite .....	142
Rechtsansprüche und Verfahren .....	143
<b>8 Kommunikation .....</b>	<b>145</b>
<b>Grundsätze der Kommunikation .....</b>	<b>146</b>
Gesprächskultur .....	147
Präsentationen und Reden halten .....	150
Erfolgsfaktoren eines guten Auftritts .....	151

<b>Konzeption der Vereinskommunikation</b> .....	152
Situationsanalyse .....	153
Kommunikationsstrategie .....	156
Massnahmenkatalog .....	158
Geeignete Kommunikationsmittel für Vereine .....	159
<b>Anwendungsbereiche der Kommunikation</b> .....	164
Vereinsmarketing .....	165
Lobbying .....	167
Werbung für Vereinsaktivitäten .....	168
Veranstaltungen .....	170
<b>9 Krisen im Verein</b> .....	173
<b>Krisenmanagement beginnt mit der Prävention</b> .....	174
Wissen, was die Mitglieder bewegt .....	174
<b>Krise! Was tun?</b> .....	175
Notfallszenario für Unfälle .....	176
Interne Krisen anpacken und bewältigen .....	177
<b>10 Rechtsfragen</b> .....	181
<b>Wer haftet für Vereinsschulden?</b> .....	182
Haftet der Verein für seinen Vorstand? .....	182
Haftung für Hilfspersonen .....	184
Entlastung des Vorstands mittels Décharge .....	185
<b>Anfechtung von Vereins- und Vorstandsbeschlüssen</b> .....	186
Klagen – wie geht das? .....	187
Welche Beschlüsse sind anfechtbar? .....	188
Nichtige Vereinsbeschlüsse .....	189
<b>Statuten- und Zweckänderungen</b> .....	190
Änderung oder Umwandlung des Vereinszwecks .....	191

<b>Versicherungen .....</b>	192
Haftpflichtversicherung .....	192
Sachversicherungen .....	192
Rechtsschutzversicherung .....	193
Fahrzeugversicherungen .....	193
Unfallversicherung .....	193
Sozialversicherungen .....	193
<b>11 Vereinsauflösung .....</b>	197
<b>Schlusspunkt Liquidation .....</b>	198
Gründe für eine Vereinsauflösung .....	198
Wohin mit dem Vereinsvermögen? .....	200
<b>Anhang .....</b>	203
Vereinsrecht im Zivilgesetzbuch (ZGB) .....	204
Musterstatuten .....	209
Vorlage für Gründungsprotokoll .....	212
Muster für eine Geschäftsordnung .....	213
Muster für ein Vorstandsreglement .....	216
Muster für Funktionsbeschreibungen .....	219
Muster für eine Stellenbeschreibung .....	224
Adressen und Links .....	225
Literatur .....	227
Stichwortverzeichnis .....	228