

# Inhaltsverzeichnis

<b>A. Einleitung</b> .....	9
<b>B. Bewerbungstechniken</b> .....	11
I. Marketing-Bewerbung .....	11
II. Klassische Bewerbungstechnik .....	13
III. Teilergebnisse und kritische Würdigung.....	14
<b>C. Anforderungsprofil und Stellenanzeige</b> .....	17
I. Stellenanzeige .....	17
II. Anforderungsprofil .....	18
1. Aussagewert der Firmenphilosophie.....	19
2. Aussagewert der Stellenbezeichnung.....	20
3. Aussagewert des Anforderungsprofils .....	21
4. Aussagewert der Arbeitsbedingungen .....	27
5. Aussagewert des Kontakts .....	28
III. Teilergebnisse und kritische Würdigung.....	30
<b>D. Eignungsdiagnostik</b> .....	33
I. Sichtprüfung der Bewerbungsmappe.....	34
1. Formale Kriterien.....	34
2. Teilergebnisse und kritische Würdigung .....	35
II. Bewerbungsanschreiben und Lebenslauf .....	35
1. Analyse des Anschreibens .....	35
2. Analyse des Lebenslaufes.....	37
3. Teilergebnis und kritische Würdigung.....	38
III. Belegprüfung.....	39
1. Schulzeugnisanalyse.....	40
a) Informationsgehalt .....	40
b) Teilergebnisse und kritische Würdigung .....	41
2. Arbeitszeugnisanalyse .....	42
a) Einfaches und qualifiziertes Arbeitszeugnis .....	42

b) Analyse formaler Gestaltungen .....	44
c) Analyse des Zeugniscodes.....	46
d) Teilergebnisse und kritische Würdigung .....	52
3. Lichtbildanalyse .....	53
a) Physiognomische Analyse.....	54
b) Teilergebnis und kritische Würdigung .....	58
4. Prüfung der Namensunterschrift.....	59
a) Graphologische Aspekte.....	59
b) Teilergebnis und kritische Würdigung .....	62
IV. Vorauswahlentscheidung.....	62
1. Anfertigung eines Bewerbungsauszuges.....	63
a) Entscheidung.....	63
b) Bemerkungen zu: .....	63
2. Zusammenfassung der Auswahlsschritte.....	65
V. Auswahlverfahren .....	67
1. Vorstellungsgespräch .....	67
2. Phase der Präsentation.....	69
3. Phase der Konfrontation .....	70
4. Phase der Kommunikation.....	72
5. Teilergebnisse und kritische Würdigung .....	78
VI. Probearbeitszeit.....	79
1. Prüfkriterien während Probearbeitszeit.....	79
2. Teilergebnisse und kritische Würdigung .....	81
VII. Auswahlentscheidung .....	82
<b>E. Gesamtergebnis.....</b>	<b>85</b>
<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>87</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis.....</b>	<b>91</b>