

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>1</b>	<b>4.4</b>	Fragenkatalog: Arbeitssicherheit nach ISO 9001:2008 integrieren	58
<b>2</b>	<b>Übersicht zu Regelwerken</b>	<b>5</b>	<b>4.5</b>	Fragenkatalog: Umweltmanagement nach ISO 9001:2008 integrieren	73
2.1	Qualitätsmanagement (QM)	6	<b>4.6</b>	Fragenkataloge: Arbeitssicherheit und Umweltmanagement nach ISO 9001:2008 integrieren	78
2.1.1	Qualitätsmanagement nach DIN EN ISO 9001:2008 – 12	6	<b>4.7</b>	Literatur	94
2.1.2	VDA 6.1 QM-Systemaudit	9	<b>5</b>	<b>Firmenspezifischer Auditplan zur Überprüfung der Integration und Auditbericht</b>	<b>95</b>
2.1.3	VDA 6.4 QM-Systemaudit Produktionsmittel	10	5.1	Projektübersicht und Zuordnung der Auditierungsphasen	96
2.1.4	ISO/TS 16 949:2009 – 06 – 15	11	5.2	Managementhandbuch als Basis für die Auditierung und Zertifizierung	97
2.2	Umweltmanagement (UM)	12	5.3	Auditpläne und Auditvorbereitung	98
2.2.1	Umweltmanagement DIN EN ISO 14001:2009 – 11	12	5.3.1	Fragenkatalog als Baukasten	98
2.2.2	Öko-Audit-Verordnung (EWG Nr. 761/2001), EMAS II	13	5.3.2	Beispiele für firmenspezifische Auditpläne	99
2.3	Arbeitssicherheit (ASI)	13	5.4	Auditberichte	102
2.3.1	OHSAS 18 001:2007	14	5.4.1	Struktur des Auditberichtes	102
2.3.2	SCC: Sicherheits Certifikat Kontraktoren: Version 2006	14	5.4.2	Beispiele für firmenspezifische Auditberichte	103
2.3.3	OHRIS:2005	16	5.5	Literatur	119
2.4	Weiterführende Literatur	17	<b>6</b>	<b>Aktivitätenpläne zur Einführung und Umsetzung von Managementsystemen</b>	<b>121</b>
<b>3</b>	<b>Leitfaden zur Integration von Managementsystemen</b>	<b>19</b>	6.1	Arbeitssicherheit nach OHSAS	122
3.1	Integrierbarkeit und Synergieeffekte	20	6.1.1	Projektplanung	122
3.2	Prozessorientierte Darstellung	21	6.1.2	Bestandsaufnahme	122
3.3	Auswahl von Managementsystemmodulen	23	6.1.3	Dokumentation	123
3.3.1	Festlegung der Unternehmensstrategie	23	6.1.4	Schulung und weitere Aktivitäten	124
3.3.2	Bestandsaufnahme	23	6.1.5	Audits	124
3.3.3	Analyse und Ziele	24	6.1.6	Weiterentwicklung der Managementsysteme	124
3.3.4	Konzeption der Systemübersicht mit IMS-Modulen	24	6.2	Arbeitssicherheit nach SCC	125
3.3.5	Bewertung und Auswahl	24	6.2.1	Projektplanung	125
3.4	Nutzen und Aufwand	25	6.2.2	Bestandsaufnahme	125
3.5	Konzepterstellung	27	6.2.3	Dokumentation	126
3.5.1	IMS-Handbuch Teil I	28	6.2.4	Schulung und weitere Aktivitäten	127
3.5.2	IMS-Handbuch Teil II	28	6.2.5	Audits	128
3.5.3	IMS-Handbuch Teil III	30	6.2.6	Weiterentwicklung der Managementsysteme	128
3.5.4	Integration von Handbuch Teil II in Teil I	30	6.3	Umweltmanagement nach ISO 14 001	131
3.5.5	Gliederungen von Integrierten Managementsystemen	31	6.3.1	Projektplanung	131
3.6	Ablaufplan zur Einführung und Integration	34	6.3.2	Bestandsaufnahme	132
3.7	Weiterführende Literatur	36	6.3.3	Dokumentation	132
<b>4</b>	<b>Auditfragenkataloge zur Integration von Arbeitssicherheit und Umweltmanagement</b>	<b>37</b>	6.3.4	Schulung und weitere Aktivitäten	133
4.1	Struktur des Fragenkatalogs und Zuordnung der Normenelemente	38	6.3.5	Audits	133
4.2	Fragen nach ISO 9001:2008	39	6.3.6	Weiterentwicklung der Managementsysteme	134
4.3	Fragen nach ISO/TS 16 949:2009 und VDA 6.4:2005	45	6.4	Weiterführende Literatur	135

<b>7</b>	<b>Beispiel für eine Integration von gesetzlichen ASI-Elementen und UM in ein QM-System nach ISO 9001:2008</b>	<b>137</b>	<b>9</b>	<b>Weiterentwicklung des Managementsystems durch Integration von Risikomanagement</b>	<b>491</b>
7.1	Auswahl von Managementmodulen	137	9.1	Regelwerke und Anforderungen	491
7.2	Projektplanung und Beschreibung der Projektschritte	138	9.2	Modell des Risikomanagements	493
7.3	Beschreibung der einzelnen Projektschritte	141	9.2.1	Risikomanagementprozess	493
7.3.1	Integration von Arbeitssicherheit und Umwelt im QM-Handbuch bzw. den Handbuchkapiteln (Planschritt 6)	141	9.2.2	Risikoidentifikation	494
7.3.2	Integration von Arbeitssicherheit und Umweltmanagement in den Verfahrensanweisungen (Planschritt 7)	159	9.2.3	Risikobewertung	498
7.3.3	Überprüfung der Integration von Arbeitssicherheit und Umwelt (Planschritt 8)	163	9.2.4	Risikosteuerung und -überwachung	502
7.4	Beispiele zu Anweisungen	164	9.2.5	Risikoberichtswesen	503
7.5	Handbuchbeispiel aus der Praxis	178	9.3	Einführung (Aktivitätenplan) einschließlich Beschreibung der einzelnen Projektschritte	503
<b>8</b>	<b>Beispiel für die Integration von OHRIS/SCC und ISO 14 001 in ein QM-System nach ISO 9001</b>	<b>325</b>	9.3.1	Risikomanagementbeauftragter	504
8.1	Auswahl der IMS-Module	325	9.3.2	Aktivitätenplan zur Risikoidentifikation und -bewertung	504
8.2	Projektplanung	325	9.3.3	Risikosteuerung	508
8.3	Beschreibung der einzelnen Projektschritte	326	9.3.4	Risikoüberwachung und -berichtswesen	512
8.3.1	Struktur und Gestaltung des IMS-Handbuches festlegen	326	9.4	Instandhaltung, Pflege und kontinuierliche Verbesserung des Risikomanagementsystems	512
8.3.2	Bestandsaufnahme zur Dokumentation	327	9.5	Beispiele eines Risikokatalogs	516
8.3.3	IMS-Beschreibung erstellen	331	9.6	Weiterführende Literatur	516
8.3.4	Verfahrensanweisungen erstellen	333	<b>10</b>	<b>Die Autoren</b>	<b>517</b>
8.3.5	Schulung/Umsetzung	333	<b>11</b>	<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>519</b>
8.3.6	Überprüfung und Änderung der Dokumentation	333			
8.4	Handbuchbeispiel aus der Praxis	335			
8.5	Weiterführende Literatur	335			