

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>1</b>	<b>4.4</b>	Fragenkatalog: Arbeitssicherheit nach ISO 9001:2008 integrieren .....	<b>58</b>
<b>2</b>	<b>Übersicht zu Regelwerken</b>	<b>5</b>	<b>4.5</b>	Fragenkatalog: Umweltmanagement nach ISO 9001:2008 integrieren .....	<b>73</b>
2.1	Qualitätsmanagement (QM)	6	4.6	Fragenkataloge: Arbeitssicherheit und Umweltmanagement nach ISO 9001:2008 integrieren .....	78
2.1.1	Qualitätsmanagement nach DIN EN ISO 9001:2008 – 12 .....	6	4.7	Literatur .....	94
2.1.2	VDA 6.1 QM-Systemaudit .....	9			
2.1.3	VDA 6.4 QM-Systemaudit Produktionsmittel	10			
2.1.4	ISO/TS 16 949:2009 – 06 – 15 .....	11			
2.2	Umweltmanagement (UM)	12	<b>5</b>	<b>Firmenspezifischer Auditplan zur Überprüfung der Integration und Auditbericht</b>	<b>95</b>
2.2.1	Umweltmanagement DIN EN ISO 14 001:2009 – 11 .....	12	5.1	Projektübersicht und Zuordnung der Auditierungsphasen .....	96
2.2.2	Öko-Audit-Verordnung (EWG Nr. 761/2001), EMAS II .....	13	5.2	Managementhandbuch als Basis für die Auditierung und Zertifizierung .....	97
2.3	Arbeitssicherheit (ASI)	13	5.3	Auditpläne und Auditvorbereitung .....	98
2.3.1	OHSAS 18 001:2007 .....	14	5.3.1	Fragenkatalog als Baukasten .....	98
2.3.2	SCC: Sicherheits Certifikat Contraktoren: Version 2006 .....	14	5.3.2	Beispiele für firmenspezifische Auditpläne .....	99
2.3.3	OHRIS:2005 .....	16	5.4	Auditberichte .....	102
2.4	Weiterführende Literatur .....	17	5.4.1	Struktur des Auditberichtes .....	102
			5.4.2	Beispiele für firmenspezifische Auditberichte .....	103
			5.5	Literatur .....	119
<b>3</b>	<b>Leitfaden zur Integration von Managementsystemen</b>	<b>19</b>	<b>6</b>	<b>Aktivitätenpläne zur Einführung und Umsetzung von Managementsystemen</b>	<b>121</b>
3.1	Integrierbarkeit und Synergieeffekte .....	20	6.1	Arbeitssicherheit nach OHSAS .....	122
3.2	Prozessorientierte Darstellung .....	21	6.1.1	Projektplanung .....	122
3.3	Auswahl von Managementsystemmodulen .....	23	6.1.2	Bestandsaufnahme .....	122
3.3.1	Festlegung der Unternehmensstrategie .....	23	6.1.3	Dokumentation .....	123
3.3.2	Bestandsaufnahme .....	23	6.1.4	Schulung und weitere Aktivitäten .....	124
3.3.3	Analyse und Ziele .....	24	6.1.5	Audits .....	124
3.3.4	Konzeption der Systemübersicht mit IMS-Modulen .....	24	6.1.6	Weiterentwicklung der Managementsysteme .....	124
3.3.5	Bewertung und Auswahl .....	24	6.2	Arbeitssicherheit nach SCC .....	125
3.4	Nutzen und Aufwand .....	25	6.2.1	Projektplanung .....	125
3.5	Konzepterstellung .....	27	6.2.2	Bestandsaufnahme .....	125
3.5.1	IMS-Handbuch Teil I .....	28	6.2.3	Dokumentation .....	126
3.5.2	IMS-Handbuch Teil II .....	28	6.2.4	Schulung und weitere Aktivitäten .....	127
3.5.3	IMS-Handbuch Teil III .....	30	6.2.5	Audits .....	128
3.5.4	Integration von Handbuch Teil II in Teil I .....	30	6.2.6	Weiterentwicklung der Managementsysteme .....	128
3.5.5	Gliederungen von Integrierten Managementsystemen .....	31	6.3	Umweltmanagement nach ISO 14 001 .....	131
3.6	Ablaufplan zur Einführung und Integration .....	34	6.3.1	Projektplanung .....	131
3.7	Weiterführende Literatur .....	36	6.3.2	Bestandsaufnahme .....	132
			6.3.3	Dokumentation .....	132
			6.3.4	Schulung und weitere Aktivitäten .....	133
			6.3.5	Audits .....	133
			6.3.6	Weiterentwicklung der Managementsysteme .....	134
<b>4</b>	<b>Auditfragenkataloge zur Integration von Arbeitssicherheit und Umweltmanagement</b>	<b>37</b>	6.4	Weiterführende Literatur .....	135
4.1	Struktur des Fragenkatalogs und Zuordnung der Normenelemente .....	38			
4.2	Fragen nach ISO 9001:2008 .....	39			
4.3	Fragen nach ISO/TS 16 949:2009 und VDA 6.4:2005 .....	45			

<b>7</b>	<b>Beispiel für eine Integration von gesetzlichen ASI-Elementen und UM in ein QM-System nach ISO 9001:2008</b>	137	<b>9</b>	<b>Weiterentwicklung des Managementsystems durch Integration von Risikomanagement</b>	491
7.1	Auswahl von Managementmodulen	137	9.1	Regelwerke und Anforderungen	491
7.2	Projektplanung und Beschreibung der Projektschritte	138	9.2	Modell des Risikomanagements	493
7.3	Beschreibung der einzelnen Projektschritte	141	9.2.1	Risikomanagementprozess	493
7.3.1	Integration von Arbeitssicherheit und Umwelt im QM-Handbuch bzw. den Handbuchkapiteln (Planschritt 6)	141	9.2.2	Risikoidentifikation	494
7.3.2	Integration von Arbeitssicherheit und Umweltmanagement in den Verfahrensanweisungen (Planschritt 7)	159	9.2.3	Risikobewertung	498
7.3.3	Überprüfung der Integration von Arbeitssicherheit und Umwelt (Planschritt 8)	163	9.2.4	Risikosteuerung und -überwachung	502
7.4	Beispiele zu Anweisungen	164	9.2.5	Risikoberichtswesen	503
7.5	Handbuchbeispiel aus der Praxis	178	9.3	Einführung (Aktivitätenplan) einschließlich Beschreibung der einzelnen Projektschritte	503
<b>8</b>	<b>Beispiel für die Integration von OHRIS/SCC und ISO 14 001 in ein QM-System nach ISO 9001</b>	325	9.3.1	Risikomanagementbeauftragter	504
8.1	Auswahl der IMS-Module	325	9.3.2	Aktivitätenplan zur Risikoidentifikation und -bewertung	504
8.2	Projektplanung	325	9.3.3	Risikosteuerung	508
8.3	Beschreibung der einzelnen Projektschritte	326	9.3.4	Risikoüberwachung und -berichtswesen	512
8.3.1	Struktur und Gestaltung des IMS-Handbuches festlegen	326	9.4	Instandhaltung, Pflege und kontinuierliche Verbesserung des Risikomanagementsystems	512
8.3.2	Bestandsaufnahme zur Dokumentation	327	9.5	Beispiele eines Risikokatalogs	516
8.3.3	IMS-Beschreibung erstellen	331	9.6	Weiterführende Literatur	516
8.3.4	Verfahrensanweisungen erstellen	333	<b>10</b>	<b>Die Autoren</b>	517
8.3.5	Schulung/Umsetzung	333	<b>11</b>	<b>Stichwortverzeichnis</b>	519
8.3.6	Überprüfung und Änderung der Dokumentation	333			
8.4	Handbuchbeispiel aus der Praxis	335			
8.5	Weiterführende Literatur	335			