

Inhaltsverzeichnis

1	Einführung in die allgemeine Betriebswirtschaftslehre	1
1	1 Allgemeine und spezielle Betriebswirtschaft	2
2	2 Geschichtliche Entwicklung der Betriebswirtschaft als Wissenschaft	4
3	3 Wirtschaften als Teil unseres Lebens.....	8
3.1	3.1 Bedürfnis und Bedarf	8
3.2	3.2 Güter.....	9
3.3	3.3 Ökonomisches Prinzip.....	11
3.4	3.4 Übungsfragen	13
4	4 Unternehmen als Gegenstand der Betriebswirtschaftslehre	16
4.1	4.1 Unternehmen und Betrieb	16
4.2	4.2 Typologie der Unternehmen.....	18
4.3	4.3 Betriebliche Leistungserstellung und -verwertung.....	21
4.4	4.4 Umwelt des Unternehmens	24
4.5	4.5 Unternehmensziele.....	31
4.6	4.6 Übungsfragen	40
5	5 Management und Führung	43
5.1	5.1 Prozess des Managements.....	44
5.2	5.2 Entscheidungstheorie	46
6	6 Wahl des Standortes.....	56
6.1	6.1 Inputorientierte Standortfaktoren	57
6.2	6.2 Outputorientierte Standortfaktoren.....	62
7	7 Wahl der Rechtsform	66
8	8 Literaturhinweise	72
2	2 Strategische Unternehmensführung	75
1	1 Strategische Unternehmensführung: eine Einleitung	76
1.1	1.1 Was ist strategische Unternehmensführung?.....	76
1.2	1.2 Der Prozess der strategischen Unternehmensführung	80

1.3	Strategische Unternehmensführung: Eine Notwendigkeit für das gesamte Unternehmen?	81
1.4	Wie kann die Kohärenz in der strategischen Ausrichtung gewährleistet werden?	81
1.5	Übungsfragen	84
2	Analyse der externen Unternehmensumwelt.....	85
2.1	Externe Unternehmensumwelt	85
2.2	Allgemeine Unternehmensumwelt.....	88
2.3	Die branchenspezifische Umwelt.....	90
2.4	Porter's Five-Forces-Modell	91
2.5	Übungsfragen	94
3	Analyse der internen Unternehmensumwelt	95
3.1	Die Unternehmenskultur	95
3.2	Wertketten-Analyse.....	96
3.3	Ressourcenbasierte Sicht des Unternehmens	98
3.4	Übungsfragen	99
4	Gesamtunternehmensstrategien.....	100
4.1	Vertikale Integration	101
4.2	Diversifikation.....	104
4.3	Übungsfragen	107
5	Geschäftsbereichsstrategien	109
5.1	VRIO-Kriterien	109
5.2	Kostenführerschaftsstrategie	110
5.3	Differenzierungsstrategie	112
5.4	Fokusstrategie und hybride Geschäftsbereichsstrategie	115
5.5	Strategisches Positionierungsmodell.....	115
5.6	Übungsfragen	117
6	Funktionale Strategien	118
6.1	Produktionsstrategie.....	118
6.2	Marketingstrategie.....	119
6.3	Supply Chain Management	119

2.1	Bedürfnisse, Werte und Motivation	234
2.2	Motivationstheorien	234
2.3	Mitarbeiterverhalten und Personalführung.....	238
2.4	Übungsfragen:	246
3	Betriebliche Entgeltsysteme.....	247
3.1	Systematik der Entgeltfindung	247
3.2	Probleme und Kosten variabler Vergütung	254
3.3	Beteiligungssysteme.....	255
3.4	Soziale Leistungen	258
3.5	Lohn des Vertrauens.....	258
3.6	Übungsfragen:	259
4	Personalbeschaffung	260
4.1	Alternativen der Personalbeschaffung.....	260
4.2	Personalauswahl.....	266
4.3	Übungsfragen:	276
5	Personalentwicklung	277
5.1	Nutzen und Notwendigkeit.....	277
5.2	Betriebliche Qualifizierung und Humankapitalinvestition.....	277
5.3	Ausbildung als Investitionsentscheidung	278
5.4	Das Standardmodell der Humankapitaltheorie.....	279
5.5	Institutionelle Rahmenbedingungen.....	282
5.6	Übungsfragen	283
6	Literaturhinweise	284
6	Organisation.....	285
1	Grundlagen der Organisation	286
1.1	Begriff Organisation.....	286
1.2	Abgrenzung Organisation – Improvisation – Disposition	287
1.3	Organisatorisches Gleichgewicht.....	288
1.4	Übungsfragen	288
2	Gestaltungsparameter der Organisation	290
2.1	Spezialisierung	291

2.2	Entscheidungsdelegation	293
2.3	Konfiguration	295
2.4	Koordination	298
2.5	Übungsfragen	301
3	Grundformen der Organisation	303
3.1	Funktionale Organisation	304
3.2	Divisionale Organisation.....	305
3.3	Matrixorganisation	308
3.4	Bedingungen der Organisation.....	309
3.5	Beurteilung der Organisationsformen	311
3.6	Übungsfragen	316
4	Prozessorganisation.....	318
4.1	Begriff Prozess	318
4.2	Verhältnis von Aufbauorganisation und Prozessorganisation .	319
4.3	Ziele der Prozessorganisation.....	321
4.4	Formen der Prozessorganisation	322
4.5	Beurteilung der Prozessorganisation	325
4.6	Übungsfragen	327
5	Literaturhinweise	328
7	Betriebliche Finanzwirtschaft	329
1	Investition und Finanzierung als betriebswirtschaftliche Funktionen	330
1.1	Zahlungsströme als Objekte der Finanzwirtschaft in Unternehmen	330
1.2	Aufgaben und Sichtweisen der Finanzwirtschaft	332
1.3	Finanzwirtschaftliche Ziele	338
2	Investition	343
2.1	Der Investitionsbegriff	343
2.2	Der Investitionsentscheidungsprozess.....	344
2.3	Rechenverfahren für Auswahlentscheidungen	347
2.4	Nutzungsdauer und Ersatzzeitpunkt.....	363

2.5	Investitionsprogrammentscheidungen	368
2.6	Nicht-monetäre Ziele in der Investitionsrechnung	378
2.7	Investitionsentscheidungen mit Steuern und staatlichen Finanzierungshilfen.....	385
2.8	Finanzinvestitionen	393
2.9	Investitionsrechnung unter Unsicherheit.....	399
3	Finanzierung	403
3.1	Finanzierungsquellen, Finanzierungsformen, finanzielle Arrangements	403
3.2	Innenfinanzierung	424
3.3	Außenfinanzierung	441
3.4	Öffentliche Finanzierungshilfen.....	493
3.5	Finanzierungssubstitute.....	495
3.6	Auswahlentscheidung von Finanzierungsformen.....	503
4	Literaturhinweise	517
8	Betriebliches Rechnungswesen.....	518
8.1	Einführung in das betriebliche Rechnungswesen.....	519
1	Aufgaben und Teilgebiete	520
2	Die Rechengrößen des betrieblichen Rechnungswesens.....	522
2.1	Finanzrechnung: Ausgaben und Einnahmen	522
2.2	Externe Erfolgsrechnung: Aufwendungen und Erträge.....	523
2.3	Interne Erfolgsrechnung: Kosten und Leistungen	524
3	Die weitere Struktur dieses Beitrags	526
4	Übungsfragen.....	527
8.2	Kosten- und Leistungsrechnung.....	528
1	Funktionen, Konzeptionen und Begriffe der Kosten- und Leistungsrechnung	529
1.1	Funktionen	529
1.2	Kostenbegriffe.....	529
1.3	Kostenrechnungssysteme und Verrechnungsprinzipien	532
2	Kostenartenrechnung	533
2.1	Materialkosten.....	533

2.2	Personalkosten.....	534
2.3	Anlagenkosten.....	534
2.4	Weitere Kostenarten.....	536
2.5	Übungsfragen	537
3	Kostenstellenrechnung	538
3.1	Bildung von Kostenstellen	538
3.2	Verrechnung von Einzelkosten	539
3.3	Verrechnung von Gemeinkosten: Verteilung auf Kostenstellen	539
3.4	Verrechnung von Gemeinkosten: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	541
3.5	Verrechnung von Gemeinkosten: Ermittlung von Zuschlagssätzen.....	544
3.6	Übungsfragen	544
4	Kostenträgerstückrechnung und Kalkulation	545
4.1	Bestandteile und Aufgaben der Kostenträgerrechnung	545
4.2	Kalkulation bei Massenfertigung	545
4.3	Kalkulation bei Einzel- und Serienfertigung.....	548
4.4	Spezialfälle der Kalkulation	551
4.5	Kalkulation und korrekte Kostenzurechnung	552
4.6	Übungsfragen	553
5	Kostenträgerzeitrechnung/Kurzfristige Erfolgsrechnung.....	555
5.1	Leistungs- oder Erlösrechnung.....	555
5.2	Varianten der kurzfristigen Erfolgsrechnung	556
5.3	Die kurzfristige Erfolgsrechnung als Teilkostenrechnung	559
5.4	Übungsfragen	563
6	Entscheidungsrechnungen.....	564
6.1	Ermittlung von Gewinnschwellen (Break-Even-Analysen)	564
6.2	Ermittlung von Preisgrenzen.....	567
6.3	Gestaltung des Produktions- und Absatzprogramms.....	571
6.4	Eigenfertigung oder Fremdbezug.....	573
6.5	Übungsfragen	576

7	Weitere Ansätze	577
7.1	Prozesskostenrechnung	577
7.2	Target Costing	578
8	Literaturhinweise	579
8.3	Externe Rechnungslegung	580
1	Einleitung	581
1.1	Inhalt und Aufbau	581
1.2	Übungsfragen	583
2	Grundlagen	584
2.1	Inhalt und Funktionen des Jahresabschlusses	584
2.2	Gesetzliche Bestimmungen	585
2.3	Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung (GoB)	586
2.4	Größenklassen	586
2.5	Bestandteile des Jahresabschlusses	587
2.6	Fristen zur Aufstellung des Jahresabschlusses	588
2.7	Prüfung und Offenlegung	589
2.8	Übungsfragen	593
3	Der Jahresabschluss als Einzelabschluss	594
3.1	Ansatzvorschriften	594
3.2	Gliederungsvorschriften	599
3.3	Bewertungsvorschriften	615
3.4	Anhang und Lagebericht	642
3.5	Übungsfragen	644
4	Rechnungslegung nach IFRS	646
4.1	Relevanz der IFRS für deutsche Unternehmen und Bilanzinteressenten	646
4.2	Entwicklung der Rechnungslegung nach IFRS	647
4.3	Zielsetzung und Grundprinzipien der Rechnungslegung nach IFRS	648
4.4	Das System der IFRS	649
4.5	Beispiele zur Bilanzierung nach IFRS und zu Abweichungen vom HGB	650

4.6	Übungsaufgaben.....	656
5	Literaturhinweise	657