

1. Einführung	1
2. Finanzierungsquellen und Finanzierungsformen	13
2.1 Grundlegende Bestimmungen des Krankenhausfinanzierungsgesetzes	13
2.1.1 Grundsatz des KHG	14
2.1.2 Trägervielfalt	17
2.1.3 Zielgruppe der Förderung	20
2.1.4 Beitragssatzstabilität, Kostendämpfung und Qualitätssicherung	37
2.2 Ausgestaltung und Konsequenzen des Prinzips der dualen Finanzierung der Krankenhäuser	45
2.3 Aufstellung der Krankenhausplanung und Investitionsprogramme	53
2.3.1 Krankenhausplan	54
2.3.2 Investitionsprogramm	62
2.3.3 Entwicklungsauftrag zur Reform der Krankenhausfinanzierung	66
2.4 Grundsätze und Formen der Investitionsförderung durch die Länder	69
2.4.1 Grundsätze der Investitionsförderung	70
2.4.2 Einzel- und Pauschalförderung	75
2.5 Grundsätze der Finanzierung durch die Kostenträger	95
2.5.1 Bemessungsgrundsätze für die Abrechnung der stationären Krankenhausleistungen	95
2.5.2 Vergütungsformen	100
3. Die Abgrenzung von Investitionen und Kosten	119
3.1 Grundlegende Bestimmungen der Abgrenzungsverordnung (AbgrV)	119
3.2 Die Abgrenzung der Wirtschaftsgüter	121
3.3 Die Abgrenzung der pflegesatzfähigen Kosten	131
3.4 Die Abgrenzung der Instandhaltungskosten	136

3.5	Neuentwicklungen der Investitionsfinanzierung	144
3.5.1	Eckdaten der Investitionsfinanzierung	144
3.5.2	Baupauschale	147
3.5.3	Investitionspauschalen nach § 10 KHG	149
3.5.4	Kalkulation der Investitionskosten nach dem InEK-Kalkulationshandbuch	152
4.	Die Ausgestaltung der Erlösrechnung im Krankenhaus	165
4.1	Erlösformen im Krankenhaus	165
4.1.1	Erlöse für allgemeine Krankenhausleistungen	165
4.1.2	Erlöse für andere stationäre Krankenhausleistungen	177
4.1.3	Erlöse für ambulante Behandlung	183
4.1.4	Sonstige Erlöse	187
4.2	Grundsätze des Krankenhausentgeltgesetzes	193
4.2.1	Vorgaben in § 17b KHG	193
4.2.2	Umsetzung im Krankenhausentgeltgesetz	195
4.2.3	Anwendungsbereich des KHEntgG	195
4.2.4	Grundsätze der Entgeltbemessung	199
4.2.5	Entgeltarten für allgemeine Krankenhausleistungen	202
4.2.6	Regelbetrieb des DRG-Systems	218
4.3	Grundsätze der Bundespflegesatzverordnung	226
4.3.1	Vorgaben in § 17d KHG	227
4.3.2	Anwendungsbereich der BPfIV n. F.	228
4.3.3	Grundsätze der Entgeltbemessung der BPfIV n. F.	230
4.3.4	Entgeltarten für allgemeine Krankenhausleistungen	230
4.4	Anwendung der BPfIV in der bis zum 31. 12. 2012 geltenden Fassung	234
4.4.1	Grundsätze der Entgeltbemessung nach der BPfIV a. F.	234
4.4.2	Entgeltarten für allgemeine Krankenhausleistungen	236
4.5	Leistungs- und Kalkulationsaufstellung nach der BPfIV a. F.	240
4.5.1	Aufbau und Konzeption der Leistungs- und Kalkulationsaufstellung	240
4.5.2	Datenerfassung und -zuordnung	243
4.6	Einzelfragen des Vereinbarungsverfahrens	247
4.6.1	Vereinbarungspartner	247
4.6.2	Vereinbarungsinhalt	248
4.6.3	Rechtsnatur der Vereinbarung	249
4.6.4	Schiedsstellenfähigkeit	251

4.6.5	Genehmigungsbedürftigkeit	253
4.6.6	Rechtsweg	254
4.6.7	Ablauf des Vereinbarungsverfahrens	257
5.	Die Ausgestaltung des externen Rechnungswesens nach KHBV	261
5.1	Grundlegende Bestimmungen der Krankenhaus-Buchführungsverordnung (KHBV)	261
5.2	Die Aufstellung von Buchführung und Inventar	265
5.2.1	Allgemeine Vorschriften	265
5.2.2	Besonderheiten des Musterkontenplans (Anlage 4 zur KHBV)	267
5.3	Die Aufstellung des Jahresabschlusses	290
5.3.1	Allgemeine Vorschriften	290
5.3.2	Finanzierungsrelevante Einzelvorschriften zum Jahresabschluss	298
5.3.3	Besonderheiten der einzelnen Positionen der Bilanz (Anlage 1 KHBV)	325
5.3.4	Besonderheiten der einzelnen Positionen der Gewinn- und Verlustrechnung (Anlage 2 KHBV)	336
5.3.5	Besonderheiten der Aufstellung von Anhang und Lagebericht	349
6.	Die Ausgestaltung der Kostenrechnung nach KHBV	363
6.1	Grundbegriffe der Kostenrechnung	363
6.2	Ziele der und Anforderungen an die Kostenrechnung gemäß Krankenhaus-Buchführungsverordnung (KHBV)	368
6.3	Besonderheiten der Ausgestaltung der Kostenartenrechnung	371
6.4	Besonderheiten der Ausgestaltung der Kostenstellenrechnung	380
6.4.1	Der Kostenstellenrahmen gemäß Anlage 5 zur KHBV	380
6.4.2	Besonderheiten der Erfassung und Verrechnung der Kosten in der Kostenstellenrechnung	391
6.4.3	Bedeutung der Kostenstellenrechnung im Pflegesatzregime bzw. Pauschalentgeltregime	416
7.	Kalkulation der DRG-Fallkosten nach dem InEK-Kalkulationshandbuch	421
7.1	Ablauf der Rohfallkostenermittlung	421
7.2	Ermittlung der DRG-relevanten Kosten auf Kostenartenebene	426

7.2.1	DRG-relevante und nicht DRG-relevante Kosten	426
7.2.2	Abgleich der Aufwendungen der Finanzbuchhaltung mit der GuV	428
7.2.3	Abgleich der Kostenartenrechnung mit der Kostenstellenrechnung	428
7.2.4	Ausgliederung nicht DRG-relevanter Aufwendungen	429
7.2.5	Ausgliederung der Einzelkosten	432
7.3	Ermittlung der DRG-relevanten Kosten auf Kostenstellenebene	434
7.3.1	Einteilung der Kostenstellen in Kostenstellenkategorien	434
7.3.2	Ausgliederung nicht DRG-relevanter Aufwendungen auf gemischten Kostenstellen	438
	(1) Leistungen an Dritte	439
	(2) Speisenversorgung	441
	(3) Vermietung und Verpachtung	441
	(4) Personalgestellung an Dritte	442
	(5) Ambulante Leistungen	442
	(6) Ausbildungsstätten und Ausbildungsvergütungen	444
7.4	Kostenstellenrechnung	445
7.4.1	Personalkostenverrechnung	445
7.4.2	Zusammenfassung der Kostenarten zu Kostenartengruppen	451
7.4.3	Umlage der Kosten indirekter Kostenstellen	458
7.5	Ermittlung der DRG-relevanten Kosten auf Kostenträgerebene	467
7.5.1	Aufgabe der Kostenträgerrechnung im Krankenhaus	467
7.5.2	Ermittlung der Rohfallkosten	468
	(1) Festlegung der einzubeziehenden Patienten	468
	(2) Auswahl geeigneter Bezugsgrößen	468
	(3) Ermittlung von Kalkulationssätzen für fallbezogene Leistungen und Zuordnung der Kosten	471
	(4) Zusammenfassung der Kostenstellen zu Kostenstellengruppen	472
	(5) Zuordnung der Einzelkosten zu den Kostenmodulen	474
7.5.3	Kalkulationsverfahren für ausgewählte Kostenstellen	476
	(1) Normalstation	476
	(2) Intensivstation	481
	(3) Dialyseabteilung	487
	(4) OP-Bereich	492
	(5) Anästhesie	497
	(6) Kreißsaal	499

(7)	Kardiologische bzw. endoskopische Diagnostik/Therapie sowie diagnostische Bereiche, therapeutische Verfahren und Patientenaufnahme	501
(8)	Radiologie, Laboratorien	505
(9)	Ausgewählte besondere Behandlungsverfahren	508
7.5.4	Abschluss der Kostenträgerrechnung und Datenübermittlung	510
7.6	Besonderheiten der Kalkulation psychiatrischer und psychosomatischer Leistungen	512
7.6.1	Grundlagen	512
7.6.2	Aufbereitung der kalkulationsrelevanten Daten	516
7.6.3	Personalkostenverrechnung	517
7.6.4	Ermittlung der kalkulationsrelevanten Leistungen	518
7.6.5	Ermittlung der kalkulationsrelevanten Kosten	518
7.6.6	Kostenstellenverrechnung	519
7.6.7	Differenzierung der Kostenstellengliederung	523
7.6.8	Durchführung der Kostenträgerrechnung	528
8.	Verfahren des Kostencontrollings im Krankenhaus	539
8.1	Notwendigkeit der Anwendung von Verfahren des Kostencontrollings	539
8.2	Anwendung der Deckungsbeitragsrechnung im Krankenhaus	541
8.2.1	Grundbegriffe der Deckungsbeitragsrechnung	541
8.2.2	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	543
8.2.3	Break-even-Analyse und Sensitivitätsanalyse	556
8.2.4	Plankostenrechnung	560
8.2.5	Anwendungsprobleme und Modifikationen der einstufigen Deckungsbeitragsrechnung im Krankenhaus	562
8.2.6	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	565
8.3	Prozesskostenrechnung	571
8.3.1	Einsatz der Prozesskostenrechnung im Krankenhaus	571
8.3.2	Ablaufschritte der Prozesskostenrechnung	573
8.3.3	Anwendungsbeispiel einer Prozesskostenrechnung	587
8.3.4	Von der Prozesskostenrechnung zum Prozessmanagement	604
8.4	Zielkostenrechnung	611
8.4.1	Einsatz der Zielkostenrechnung im Krankenhaus	611
8.4.2	Ablaufschritte der Zielkostenrechnung	613
8.4.3	Anwendungsbeispiel einer Zielkostenrechnung	620

9. Besonderheiten der Abschlussprüfung von Krankenhäusern	641
9.1 Erweiterungen des Prüfungsauftrags und Auswirkungen auf die Durchführung der Abschlussprüfung	641
9.2 Besonderheiten der Prüfungsplanung und -vorbereitung	658
9.3 Besonderheiten der Prüfung der Ordnungsmäßigkeit von Buchführung und Jahresabschluss gemäß IDW-KHFA	668
(1) Anwendungsbereich	671
(2) Geltung von Einzelvorschriften der KHBV zum handelsrechtlichen Jahresabschluss	671
(3) Bilanzierungspflichtige Aktiva und Passiva	672
(4) Investitionszuschüsse	673
(5) Eigenmittelförderung nach § 9 Abs. 2 Nr. 4 KHG	676
(6) Geringwertige Anlagegüter	677
(7) Unfertige Leistungen	679
(8) Eigenkapital	680
(9) Erlöse aus Krankenhausleistungen	680
(10) Kosten- und Leistungsrechnung nach der KHBV – Voll- oder Teilkostenrechnung	684
(11) Einstellung des Krankenhausbetriebs	684
(12) Vermerkplichten	685
9.4 Besonderheiten der Berichterstattung über die Prüfung und der Erteilung von Bestätigungsvermerken	685
10. Ausblick	695
Literaturverzeichnis	701
Stichwortverzeichnis	709