

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort 2. Auflage .....	V
Abkürzungsverzeichnis .....	XV
Allgemeines Literaturverzeichnis .....	XXI

## A. Einführung

I. Grundlagen .....	1
1. Rechtsnatur der Betriebsvereinbarung .....	1
2. Abgrenzung der Betriebsvereinbarung zu anderen Regelungsformen .....	1
a) Tarifvertrag .....	2
b) Regelungsabrede .....	2
c) Gesamtzusage .....	4
d) Betriebliche Übung .....	4
II. Arten von Betriebsvereinbarungen .....	7
1. Erzwingbare Betriebsvereinbarung .....	7
2. Freiwillige Betriebsvereinbarung .....	7
3. Betriebsvereinbarung mit Mischcharakter .....	7
4. Rahmenbetriebsvereinbarung .....	8
5. Vereinbarung der Arbeitsgruppe .....	9
6. Spruch der Einigungsstelle .....	9
7. Interessenausgleich und Sozialplan .....	9
III. Zuständigkeit für den Abschluss von Betriebsvereinbarungen .....	11
1. Parteien der Betriebsvereinbarung .....	11
2. Annexkompetenz .....	14
3. Initiativrechte .....	14
IV. Inhalt von Betriebsvereinbarungen .....	15
1. Zulässige kollektive Regelungsgegenstände .....	15
2. Verbot des Eingriffs in die private Lebensführung .....	16
3. Inhaltliche Anforderungen an die Betriebsvereinbarung .....	17
4. Auslegung von Betriebsvereinbarungen .....	18
V. Zustandekommen von Betriebsvereinbarungen .....	20
VI. Wirkung von Betriebsvereinbarungen .....	22
1. Geltungsbereich von Betriebsvereinbarungen .....	22
a) Räumlicher Geltungsbereich .....	22
b) Persönlicher Geltungsbereich .....	23
c) Zeitlicher Geltungsbereich .....	24
d) Vereinbarungen über den Geltungsbereich .....	25
2. Normative Wirkung .....	25
3. Günstigkeitsprinzip .....	26
4. Ablösung vertraglicher Ansprüche durch Betriebsvereinbarung .....	29
a) Ausübung eines Änderungsvorbehalts .....	29
b) Wegfall der Geschäftsgrundlage .....	30
c) Inhaltliche Grenzen der Abänderung .....	31
5. Verzicht, Verwirkung, Ausschlussfristen .....	31
6. Schuldrechtliche Wirkung .....	32
VII. Durchführung von Betriebsvereinbarungen .....	33

# Inhaltsverzeichnis

---

VIII.	Beendigung von Betriebsvereinbarungen .....	36
1.	Zeitablauf und Zweckerreichung .....	36
2.	Ablösende Betriebsvereinbarung .....	36
3.	Kündigung von Betriebsvereinbarungen .....	38
4.	Wegfall der Geschäftsgrundlage .....	39
5.	Änderung der tatsächlichen Umstände .....	40
IX.	Nachwirkung von Betriebsvereinbarungen .....	43
1.	Ablauf einer Betriebsvereinbarung .....	43
2.	Nachwirkung bei erzwingbaren Betriebsvereinbarungen .....	43
3.	Nachwirkung bei freiwilligen Betriebsvereinbarungen .....	44
4.	Nachwirkung bei Betriebsvereinbarungen mit Mischcharakter .....	45
5.	Rechtsfolgen der Nachwirkung .....	46
6.	Dauer der Nachwirkung .....	47
X.	Mängel beim Abschluss einer Betriebsvereinbarung .....	49
1.	Nichtigkeit .....	49
2.	Teilnichtigkeit .....	49
3.	Umdeutung .....	50
4.	Anfechtung der Betriebsvereinbarung .....	51
5.	Rechtsfolgen der Unwirksamkeit .....	51
XI.	Betriebsvereinbarungen bei einem Betriebsübergang nach § 613a BGB .....	53
1.	Fortgeltung von Betriebsvereinbarungen und sonstigen betrieblichen Regelungen .....	53
a)	Einzelbetriebsvereinbarungen .....	54
b)	Gesamtbetriebsvereinbarungen .....	56
c)	Konzernbetriebsvereinbarungen .....	57
2.	Umfang der Fortgeltung .....	57
3.	Verdrängung durch andere Betriebsvereinbarungen und Tarifverträge des Erwerbers, § 613a Abs. 1 S. 3 BGB .....	57
4.	Veränderungssperre, § 613a Abs. 1 S. 2 BGB .....	59
5.	Ausnahmen von der Veränderungssperre, § 613a Abs. 1 S. 4 BGB .....	59
6.	Mehrfache Betriebsübergänge .....	60
7.	Überleitungsvereinbarungen .....	60
XII.	Begrenzung des Ermessens der Betriebsparteien .....	61
1.	Rechtskontrolle von Betriebsvereinbarungen .....	61
2.	Schranken des § 75 BetrVG .....	62
a)	Grundsätze von Recht und Billigkeit, § 75 Abs. 1 BetrVG .....	62
b)	Persönlichkeitsentfaltung, § 75 Abs. 2 BetrVG .....	63
3.	§ 87 Abs. 1 Eingangssatz BetrVG: abweichende gesetzliche oder tarifliche Regelung .....	63
XIII.	Tarifvorbehalt .....	66
1.	Voraussetzungen für die Sperrwirkung .....	67
a)	Arbeitsentgelte oder sonstige Arbeitsbedingungen .....	67
b)	Tarifliche Regelungen .....	67
c)	Tarifübliche Regelungen .....	69
2.	Umfang der Sperrwirkung .....	69
3.	Einschränkungen und Ausnahmen .....	70
a)	Vorrang des § 87 Abs. 1 BetrVG .....	70
b)	Sozialpläne .....	71
c)	Öffnungsklauseln .....	71
4.	Bedeutung des Tarifvorbehalts für betriebliche Bündnisse .....	72
a)	Inhalt der betrieblichen Bündnisse .....	72
b)	Rechtliche Grundlage .....	72
c)	Kollektivrechtliche Umsetzung .....	73

XIV. Formelle und taktische Aspekte .....	75
1. Formerfordernisse und Bekanntmachung von Betriebsvereinbarungen .....	75
2. Vorbereitung der Verhandlung über eine Betriebsvereinbarung .....	76
3. Erstellung einer vorbereitenden Checkliste .....	76
4. Vollständiger Verbrauch des Mitbestimmungsrechts .....	77
XV. Mitbestimmungsrechte .....	78
1. Ausübung und Erweiterung der Mitbestimmungsrechte .....	78
2. Betriebsvereinbarungen zur betrieblichen Organisation .....	80
3. Soziale Mitbestimmung nach § 87 BetrVG .....	80
4. Personelle Mitbestimmung nach §§ 92ff. BetrVG .....	81
5. Wirtschaftliche Mitbestimmung nach § 111 BetrVG .....	81

## B. Einzelne Arten von Betriebsvereinbarungen

I. Betriebsvereinbarungen zur betrieblichen Organisation .....	85
1. Einleitung .....	86
2. Muster zu vom Gesetz abweichenden Betriebsratsstrukturen .....	87
a) Vorbemerkung .....	87
b) Muster zu § 3 BetrVG .....	88
c) Muster zu § 21a Abs. 1 S. 4 BetrVG .....	106
d) § 38 Abs. 1 S. 5 BetrVG .....	110
e) Muster zur Abweichung von der gesetzlichen Mitgliederzahl des Gesamtbetriebsrates durch Betriebsvereinbarung, §§ 47 Abs. 4, 5 und 9 BetrVG .....	112
f) Muster zu § 55 Abs. 4 BetrVG .....	121
g) Muster zu § 72 Abs. 4, 5 und 8 BetrVG .....	124
h) Muster zu § 73a Abs. 4 BetrVG .....	126
i) Muster zu § 76 Abs. 1 S. 2, Abs. 4 und 8 BetrVG .....	127
j) Muster zu § 76a Abs. 5 BetrVG .....	130
k) Muster zu § 86 BetrVG .....	132
l) Muster zum Europäischen Betriebsrat (Bildung und Verfahren) .....	135
II. Betriebsvereinbarung betreffend die Ordnung des Betriebs nach § 87 Abs. 1	
Nr. 1 BetrVG .....	142
1. Einleitung .....	142
2. Muster zur Betriebsvereinbarung „Allgemeine Betriebsordnung“ .....	143
a) Vorbemerkung .....	143
b) Muster .....	143
3. Muster zur Betriebsvereinbarung „Compliance“ .....	150
a) Vorbemerkung .....	150
b) Muster .....	152
4. Muster zur Betriebsvereinbarung „Kontrollen“ .....	164
a) Vorbemerkung .....	164
b) Muster .....	165
5. Muster zur Betriebsvereinbarung „Kleiderordnung“ .....	169
a) Vorbemerkung .....	169
b) Muster .....	169
6. Muster zur Betriebsvereinbarung „Rauchverbot“ .....	176
a) Vorbemerkung .....	176
b) Muster .....	177
7. Muster zur Betriebsvereinbarung „Suchtmittelmissbrauch“ .....	179
a) Vorbemerkung .....	179
b) Muster .....	180

# Inhaltsverzeichnis

---

III.	Betriebsvereinbarungen zur Arbeitszeit .....	187
1.	Einleitung .....	187
a)	Inhalt der Mitbestimmungsrechte bei der Arbeitszeit .....	187
b)	Der Gesetzes- und Tarifvorbehalt bei der Arbeitszeit .....	189
c)	Die Mitbestimmung bei Eil- und Notfällen .....	191
d)	Unzulässige Einschränkungen von Mitbestimmungsrechten .....	192
e)	Zuständigkeitsverteilung bei Arbeitszeitthemen .....	192
f)	Checkliste .....	192
2.	Grundmuster zur Arbeitszeitgestaltung .....	193
a)	Vorbemerkung .....	193
b)	Muster .....	194
3.	Dienstplangestaltung (einfach) .....	204
a)	Vorbemerkung .....	204
b)	Muster .....	204
4.	Schichtarbeit (Fünftagewoche) .....	206
a)	Vorbemerkung .....	206
b)	Muster .....	207
5.	Flexible Arbeitszeit .....	213
a)	Vorbemerkung .....	213
b)	Muster .....	214
6.	Vorruestandsmodell mit Lebensarbeitszeitkonto (Teilzeit Invest) .....	219
a)	Vorbemerkung .....	219
b)	Muster .....	221
7.	Gleitende Arbeitszeit mit Zeitausgleich .....	223
a)	Vorbemerkung .....	223
b)	Muster .....	224
8.	Vertrauensarbeitszeit .....	229
a)	Vorbemerkung .....	229
b)	Muster .....	230
9.	Rufbereitschaft .....	234
a)	Vorbemerkung .....	234
b)	Muster .....	235
10.	Kurzarbeit .....	238
a)	Vorbemerkung .....	238
b)	Muster .....	239
IV.	Betriebsvereinbarungen zur Vergütung .....	243
1.	Einleitung .....	243
a)	§ 87 Abs. 1 Nr. 10 BetrVG .....	244
b)	§ 87 Abs. 1 Nr. 4 BetrVG .....	246
c)	§ 87 Abs. 1 Nr. 11 BetrVG .....	247
d)	§ 87 Abs. 1 Nr. 6 BetrVG .....	249
e)	Initiativrecht des Betriebsrates in Vergütungsfragen .....	249
f)	Bedeutung des Günstigkeitsprinzips in Vergütungsfragen .....	250
g)	Vergütungssysteme und Eingruppierungen iSd § 99 Abs. 1 BetrVG .....	250
h)	Besonderheiten im Zusammenhang mit einer Einigungsstelle in Vergütungsfragen .....	251
i)	Mitbestimmungsverstöße in Vergütungsfragen .....	251
j)	Besonderheiten des Gesetzes- und Tarifvorrangs in Vergütungsfragen .....	252
k)	Besonderheiten des kollektiven Tatbestandes in Vergütungsfragen .....	253
l)	Besonderheiten der Zuständigkeit des Betriebsrates in Vergütungsfragen .....	254
m)	Besonderheiten bei der Nachwirkung in Vergütungsfragen .....	254
2.	Muster einer Betriebsvereinbarung zur Zahlung eines 13. Monatsgehalts .....	256
a)	Vorbemerkung .....	256

b) Muster .....	257
3. Muster einer Betriebsvereinbarung zur Zahlung einer Treueprämie .....	260
4. Muster für eine Anwesenheitsprämie und Pünktlichkeitssprämie .....	262
a) Anwesenheitsprämie .....	262
b) Pünktlichkeitssprämie .....	263
5. Muster für eine übertarifliche Zulage .....	264
a) Vorbemerkung .....	264
b) Muster .....	265
6. Muster einer Betriebsvereinbarung über den Ausgleich von Überstunden .....	265
7. Muster einer Betriebsvereinbarung zur Einführung von Gehaltsbändern .....	267
a) Vorbemerkung .....	267
b) Muster .....	268
8. Muster einer Betriebsvereinbarung zur Einführung eines zielorientierten Vergütungssystems .....	271
a) Vorbemerkung .....	271
b) Muster .....	272
V. Betriebsvereinbarungen zur Nutzung technischer Einrichtungen .....	277
1. Einleitung .....	279
a) Zulässige Überwachung .....	280
b) Erlaubnistatbestände für Datenerhebung, -verarbeitung und -nutzung .....	281
c) § 87 Abs. 1 Nr. 6 BetrVG .....	286
d) Zuständigkeit .....	289
e) Folgen unerlaubter Datenerhebung und -verarbeitung durch den Arbeitgeber .....	290
2. Betriebsvereinbarungen zur E-Mail-/Internetnutzung .....	295
a) Einführung .....	295
b) Muster .....	305
3. Betriebsvereinbarungen zu elektronischen Zugangssystemen, GPS, usw. ....	319
a) Einführung .....	319
b) Muster .....	321
4. Betriebsvereinbarungen über den Einsatz videogestützter Sicherheitssysteme .....	329
a) Einführung .....	329
b) Muster .....	332
5. Betriebsvereinbarungen zur elektronischen Zeiterfassung .....	334
a) Einführung .....	334
b) Muster .....	336
6. Betriebsvereinbarungen über den betrieblichen Datenschutz .....	339
a) Einführung .....	339
b) Muster .....	346
VI. Betriebsvereinbarungen über die Gewährung von Urlaub .....	349
1. Einleitung .....	349
2. Muster zu Urlaubsgrundsätzen und Urlaubsplan .....	350
a) Vorbemerkung .....	350
b) Muster zu Urlaubsgrundsätzen .....	351
c) Muster zur Urlaubsplanung .....	356
3. Muster zu besonderen Beschränkungen der zeitlichen Lage des Urlaubs für einzelne Arbeitnehmer .....	357
a) Vorbemerkung .....	357
b) Muster zur Regelung von Werksferien/Betriebsurlaub .....	358
c) Muster zur Regelung einer Urlaubssperre für bestimmte Zeiträume .....	359
d) Muster zum Verfahren zur Regelung der zeitlichen Lage des Urlaubs einzelner Arbeitnehmer .....	360

# Inhaltsverzeichnis

---

4. Muster zu Sonderformen des Urlaubs .....	360
a) Vorbemerkung .....	360
b) Muster zur Regelung von Sonderurlaub/Zusatzurlaub .....	360
VII. Betriebsvereinbarungen zur Vereinbarkeit von Familie und Beruf .....	362
1. Einleitung .....	362
2. Muster: Betriebsvereinbarung über Teilzeitarbeit .....	363
a) Vorbemerkung .....	363
b) Muster .....	363
3. Muster: Betriebsvereinbarung über erweiterte Betriebliche Elternzeit .....	370
a) Vorbemerkung .....	370
b) Muster .....	370
4. Muster: Betriebsvereinbarung über Pflegezeit .....	372
a) Vorbemerkung .....	372
b) Muster .....	373
5. Muster: Betriebsvereinbarung über Familienpflegezeit .....	378
a) Vorbemerkung .....	378
b) Muster .....	379
VIII. Betriebsvereinbarungen zur Verhütung von Arbeitsunfällen/Gesundheitsschutz .....	382
1. Einleitung .....	383
a) Ausfüllen von Rahmenvorschriften .....	383
b) Regelungspflicht .....	384
c) Initiativpflicht des Arbeitgebers, Initiativrecht des Betriebsrats .....	385
d) Verhältnis zu § 87 Abs. 1 Eingangssatz BetrVG .....	386
e) Verbindliche Querschnittsaufgabe .....	386
2. Muster zur Umsetzung des Arbeitsschutzgesetzes .....	388
a) Vorbemerkung .....	388
b) Muster: Betriebsvereinbarung zur Ermittlung der erforderlichen Maßnahmen des Arbeitsschutzes (Gefährdungsbeurteilung) .....	398
c) Muster: Betriebsvereinbarung zu physikalisch-technischen Mindestbedingungen .....	411
d) Muster: Betriebsvereinbarung zur Ermittlung der erforderlichen Maßnahmen des Arbeitsschutzes zu psychischen Gefährdungen (Gefährdungsbeurteilung konzentriert auf psychische Belastungen) .....	425
e) Muster: Regelungsabrede über die Umsetzung des Zusammenarbeitsgebots im Arbeitsschutz bei gemeinsamen Beschäftigungseinsatz durch mehrere Arbeitgeber in einer Arbeitsumgebung, § 8 ArbSchG .....	434
3. Muster zum betrieblichen Eingliederungsmanagement (bEM) .....	437
a) Vorbemerkung .....	437
b) Muster: Niederschwelliges Angebot auf betriebliches Eingliederungsmanagement .....	437
c) Muster zum Ablauf und Verfahren des betrieblichen Eingliederungsmanagements .....	442
4. Muster zur Raucher-/Nichtraucherregelung .....	446
a) Vorbemerkung .....	446
b) Muster: Betriebsvereinbarung zu einer Raucher/Nichtraucherregelung .....	448
5. Muster zur Umsetzung der arbeitsmedizinischen Vorsorgeuntersuchung .....	449
a) Vorbemerkung .....	449
b) Muster: Betriebsvereinbarung zur arbeitsmedizinischen Prävention .....	450
6. Muster zur Umsetzung der DGUV-Vorschrift 2 .....	458
a) Vorbemerkung .....	458
b) Regelungsabrede zur Umsetzung der DGUV-Vorschrift 2 .....	459

7. Muster zur Organisation und das Verfahren im Arbeitsschutzausschuss .....	462
a) Vorbemerkung .....	462
b) Muster: Regelungsabrede zur Organisation und dem Verfahren .....	463
IX. Betriebsvereinbarungen zu Sozialeinrichtungen und -leistungen .....	466
1. Einleitung .....	466
a) Begriff der Sozialeinrichtung .....	467
b) Systematischer Zusammenhang .....	469
c) Umfang des Mitbestimmungsrechts .....	470
d) Durchführung der Mitbestimmung .....	472
e) Rechtsfolgen nicht ordnungsgemäßer Beteiligung des Betriebsrates .....	474
2. Muster zum Betrieb einer Kantine .....	475
a) Vorbemerkung .....	475
b) Muster zum Betrieb in Eigenregie .....	475
c) Muster zum Betrieb durch externen Dienstleister .....	478
3. Muster zum Betrieb einer Kindertagesstätte .....	480
a) Vorbemerkung .....	480
b) Muster .....	480
4. Muster für Werkmietwohnungen .....	486
a) Vorbemerkung .....	486
b) Muster .....	487
5. Muster zum Fahrtkostenzuschuss – „Job-Ticket“ .....	489
a) Vorbemerkung .....	489
b) Muster .....	489
X. Betriebsvereinbarungen zum betrieblichen Vorschlagswesen .....	491
1. Einleitung .....	491
a) Verbesserungsvorschläge .....	491
b) Arbeitnehmererfindung .....	492
c) Urheber-/Nutzungsrechte .....	492
2. Muster zu Verbesserungsvorschlägen .....	493
XI. Betriebliche Altersversorgung aus Entgeltumwandlung .....	497
1. Einführung .....	497
a) Arbeitnehmer- und arbeitgeberfinanzierte Altersversorgung .....	497
b) Überblick der Durchführungswege der betrieblichen Altersversorgung .....	497
c) Mitbestimmung des Betriebsrats bei Regelungen zur arbeitgeberfinanzierten betrieblichen Altersversorgung .....	498
d) Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats bei Regelungen zur arbeitnehmerfinanzierten betrieblichen Altersversorgung, insbesondere einem Entgeltumwandlungsplan .....	500
2. Muster einer Betriebsvereinbarung zur betrieblichen Altersversorgung durch Entgeltumwandlung (Entgeltumwandlungsplan) .....	503
XII. Betriebsvereinbarungen bei der personellen Mitbestimmung .....	512
1. Betriebsvereinbarungen zur Aus- und Weiterbildung .....	513
a) Allgemeines .....	513
b) Muster .....	514
2. Auswahlrichtlinien nach § 95 BetrVG .....	523
a) Allgemeines .....	523
b) Muster .....	525
3. Zielvereinbarungen .....	530
a) Allgemeines .....	530
b) Muster .....	531
4. Beurteilungsgrundsätze .....	535
a) Allgemeines .....	535
b) Muster .....	536

# Inhaltsverzeichnis

---

5. Zustimmungserfordernis für Kündigungen nach § 102 Abs. 6 BetrVG .....	540
a) Allgemein .....	540
b) Muster .....	540
6. Betriebsvereinbarung über den Einsatz von Leiharbeitnehmern .....	543
a) Allgemein .....	543
b) Muster .....	543
7. Betriebsvereinbarungen zur Beschäftigungssicherung .....	548
a) Allgemein .....	548
b) Muster .....	550
XIII. Betriebsvereinbarungen zur wirtschaftlichen Mitbestimmung, §§ 111, 112 BetrVG (Interessenausgleich und Sozialplan) .....	555
1. Einführung .....	555
a) Ablauf der Informationsphase .....	557
b) Zuständigkeit des Betriebsrats .....	559
c) Besonderheit: Tarifsozialplan .....	559
d) Sonderfall: Sozialplan nach § 112a BetrVG .....	560
e) Interne Vorbereitung, Verhandlungsstrategie und Kommunikation .....	560
f) Scheitern der freien Verhandlungen .....	561
g) Die Entscheidung über die Anrufung der Einigungsstelle .....	563
h) Harmonisierung der Arbeitsbedingungen nach Abschluss eines Interessenausgleichs und Sozialplans .....	569
i) Rechtsnatur der Vereinbarung .....	570
2. Eckpunktepapier zu Interessenausgleich und Sozialplan .....	570
a) Einleitung .....	570
b) Muster Eckpunktepapier zu Interessenausgleich und Sozialplan .....	571
3. Interessenausgleich .....	573
a) Einleitung .....	573
b) Muster Interessenausgleich .....	575
c) Muster Namensliste zum Interessenausgleich .....	583
4. Sozialplan .....	584
a) Einleitung .....	584
b) Muster Sozialplan .....	585
5. Turboklauselvereinbarungen .....	599
a) Einleitung .....	599
b) Muster Turboklauselvereinbarung .....	600
6. Einsetzung einer Transfergesellschaft .....	602
a) Einleitung .....	602
b) Muster Vertrag über die Einsetzung einer Transfergesellschaft .....	603
7. 3-seitiger Vertrag zum Übertritt in die Transfergesellschaft .....	608
a) Einleitung .....	608
b) Muster 3-seitiger Vertrag zum Übertritt in die Transfergesellschaft .....	609
8. Interessenausgleich/Sozialplan in der Insolvenz .....	611
a) Einleitung .....	611
b) Muster Interessenausgleich/Sozialplan in der Insolvenz .....	613
Stichwortverzeichnis .....	619