

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Das Unternehmen – Abbild eines vitalen Organismus</b>	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>Der Gesundheitsbetrieb als Unternehmen und seine Ziele</b>	<b>5</b>
2.1	Gewinnerzielung und Liquidität	6
2.2	Weitere Ziele im Gesundheitsunternehmen	10
2.3	Funktionale Gliederung – betriebliche Kernfunktionen	14
2.4	Der Betrieb als Organisationsstruktur	17
2.4.1	Aufbauorganisation	18
2.4.2	Ablauforganisation	22
	Weiterführende Literatur	25
<b>3</b>	<b>Marketing</b>	<b>27</b>
3.1	Bedürfnisse – Bedarf – Nachfrage	28
3.2	Marktakteure – funktionale Einteilung	30
3.3	Der Markt – Gesundheitswesen und Gesundheitswirtschaft	32
3.3.1	Staatliche Akteure	32
3.3.2	Institutionen und Organisationen	34
3.3.3	Individualakteure	35
3.4	Ausrichtung am Markt durch Corporate Identity	36
3.5	Der richtige Marketing-Mix – die Marketinginstrumente	40
3.6	SWOT-Analyse: Sich und den Markt erkennen	42
	Weiterführende Literatur	43
<b>4</b>	<b>Grundlagen des Rechnungswesens</b>	<b>45</b>
4.1	Definition Rechnungswesen	45
4.2	Funktionen des Rechnungswesens	46
4.3	Teilgebiete des Rechnungswesens	48

4.4	Grundbegriffe des Rechnungswesens .....	50
4.5	Externes Rechnungswesen .....	53
4.5.1	Buchführungspflicht .....	53
4.5.2	Einfache Buchführung .....	56
4.5.3	Doppelte Buchführung .....	56
4.5.4	Bücher in der Buchhaltung .....	60
4.5.5	Buchungslogik .....	62
4.5.6	Abschreibungen .....	66
4.5.7	Kameralistik und Doppik .....	70
4.5.8	Inventar und Inventur .....	71
4.5.9	Besonderheiten der Krankenhausfinanzierung .....	74
4.6	Internes Rechnungswesen .....	77
4.6.1	Kostenmanagement und Controlling .....	78
4.6.2	Kostenartenrechnung .....	78
4.6.3	Kostenstellenrechnung .....	83
4.6.4	Kostenträgerrechnung .....	83
4.6.5	Prozesskostenrechnung .....	85
	Weiterführende Literatur .....	86
<b>5</b>	<b>Forderungsmanagement und Liquidität .....</b>	<b>89</b>
5.1	Gerichtliches Mahnverfahren .....	89
5.2	Factoring .....	92
	Weiterführende Literatur .....	94
<b>6</b>	<b>Rechtsformen der Unternehmen .....</b>	<b>95</b>
6.1	Aspekte hinsichtlich der Wahl der Rechtsform .....	96
6.1.1	Einzelunternehmen .....	97
6.1.2	Personengesellschaften .....	99
6.1.3	Kapitalgesellschaften .....	101
6.1.4	Personenvereine .....	103
6.2	Ärztliche Unternehmens- und Kooperationsformen .....	105
6.2.1	Einzelpraxis .....	105
6.2.2	Berufsausübungsgemeinschaften .....	105
6.2.3	Medizinische Versorgungszentren (MVZ) .....	108
6.2.4	Angestellte Ärzte .....	109
6.2.5	Organisationsgemeinschaften .....	110
6.2.6	Praxisnetze .....	110
6.2.7	Integrierte Versorgung (§§ 140a ff. SGB V) .....	111
6.2.8	Kooperationen mit Krankenhäusern .....	111
6.3	Kooperations- und Konzentrationsformen in Märkten .....	115
	Weiterführende Literatur .....	118

---

<b>7 Steuern</b>	119
7.1 Abgrenzung zwischen Gebühren, Beiträgen und Steuern	119
7.2 Einkommensteuer	121
7.2.1 Einkünfte aus selbständiger Arbeit – § 18 EStG	122
7.2.2 Einkünfte aus Gewerbebetrieb – § 15 EStG	122
7.2.3 Einkünfte aus Kapitalvermögen – § 20 EStG	123
7.3 Umsatzsteuer	125
7.4 Körperschaftsteuer	127
7.5 Gewerbesteuer	130
7.6 Gemeinnützigkeit	131
Weiterführende Literatur	132
<b>8 Aufgaben und Wiederholungsfragen</b>	135
8.1 Aufgaben zum Rechnungswesen	135
8.2 Betriebliche Organisation und Rechtsformen	140
8.3 Multiple-Choice-Fragen	142
<b>9 Lösungen</b>	157
9.1 Aufgaben zum Rechnungswesen	157
9.2 Betriebliche Organisation und Rechtsformen	168
9.3 Multiple-Choice-Fragen	171