

# Inhaltsverzeichnis

<b>1 Das Unternehmen – Abbild eines vitalen Organismus .....</b>	<b>1</b>
<b>2 Der Gesundheitsbetrieb als Unternehmen und seine Ziele .....</b>	<b>5</b>
2.1 Gewinnerzielung und Liquidität .....	6
2.2 Weitere Ziele im Gesundheitsunternehmen .....	10
2.3 Funktionale Gliederung – betriebliche Kernfunktionen .....	14
2.4 Der Betrieb als Organisationsstruktur .....	17
2.4.1 Aufbauorganisation .....	18
2.4.2 Ablauforganisation .....	22
Weiterführende Literatur .....	25
<b>3 Marketing .....</b>	<b>27</b>
3.1 Bedürfnisse – Bedarf – Nachfrage .....	28
3.2 Markakteure – funktionale Einteilung .....	30
3.3 Der Markt – Gesundheitswesen und Gesundheitswirtschaft .....	32
3.3.1 Staatliche Akteure .....	32
3.3.2 Institutionen und Organisationen .....	34
3.3.3 Individualakteure .....	35
3.4 Ausrichtung am Markt durch Corporate Identity .....	36
3.5 Der richtige Marketing-Mix – die Marketinginstrumente .....	40
3.6 SWOT-Analyse: Sich und den Markt erkennen .....	42
Weiterführende Literatur .....	43
<b>4 Grundlagen des Rechnungswesens .....</b>	<b>45</b>
4.1 Definition Rechnungswesen .....	45
4.2 Funktionen des Rechnungswesens .....	46
4.3 Teilgebiete des Rechnungswesens .....	48

4.4	Grundbegriffe des Rechnungswesens .....	50
4.5	Externes Rechnungswesen .....	53
4.5.1	Buchführungspflicht .....	53
4.5.2	Einfache Buchführung .....	56
4.5.3	Doppelte Buchführung .....	56
4.5.4	Bücher in der Buchhaltung .....	60
4.5.5	Buchungslogik .....	62
4.5.6	Abschreibungen .....	66
4.5.7	Kameralistik und Doppik .....	70
4.5.8	Inventar und Inventur .....	71
4.5.9	Besonderheiten der Krankenhausfinanzierung .....	74
4.6	Internes Rechnungswesen .....	77
4.6.1	Kostenmanagement und Controlling .....	78
4.6.2	Kostenartenrechnung .....	78
4.6.3	Kostenstellenrechnung .....	83
4.6.4	Kostenträgerrechnung .....	83
4.6.5	Prozesskostenrechnung .....	85
	Weiterführende Literatur .....	86
5	<b>Forderungsmanagement und Liquidität</b> .....	89
5.1	Gerichtliches Mahnverfahren .....	89
5.2	Factoring .....	92
	Weiterführende Literatur .....	94
6	<b>Rechtsformen der Unternehmen</b> .....	95
6.1	Aspekte hinsichtlich der Wahl der Rechtsform .....	96
6.1.1	Einzelunternehmen .....	97
6.1.2	Personengesellschaften .....	99
6.1.3	Kapitalgesellschaften .....	101
6.1.4	Personenvereine .....	103
6.2	Ärztliche Unternehmens- und Kooperationsformen .....	105
6.2.1	Einzelpraxis .....	105
6.2.2	Berufsausübungsgemeinschaften .....	105
6.2.3	Medizinische Versorgungszentren (MVZ) .....	108
6.2.4	Angestellte Ärzte .....	109
6.2.5	Organisationsgemeinschaften .....	110
6.2.6	Praxisnetze .....	110
6.2.7	Integrierte Versorgung (§§ 140a ff. SGB V) .....	111
6.2.8	Kooperationen mit Krankenhäusern .....	111
6.3	Kooperations- und Konzentrationsformen in Märkten .....	115
	Weiterführende Literatur .....	118

<b>7 Steuern</b> .....	119
7.1 Abgrenzung zwischen Gebühren, Beiträgen und Steuern .....	119
7.2 Einkommensteuer .....	121
7.2.1 Einkünfte aus selbständiger Arbeit – § 18 EStG .....	122
7.2.2 Einkünfte aus Gewerbebetrieb – § 15 EStG .....	122
7.2.3 Einkünfte aus Kapitalvermögen – § 20 EStG .....	123
7.3 Umsatzsteuer .....	125
7.4 Körperschaftsteuer .....	127
7.5 Gewerbesteuer .....	130
7.6 Gemeinnützigkeit .....	131
Weiterführende Literatur .....	132
<b>8 Aufgaben und Wiederholungsfragen</b> .....	135
8.1 Aufgaben zum Rechnungswesen .....	135
8.2 Betriebliche Organisation und Rechtsformen .....	140
8.3 Multiple-Choice-Fragen .....	142
<b>9 Lösungen</b> .....	157
9.1 Aufgaben zum Rechnungswesen .....	157
9.2 Betriebliche Organisation und Rechtsformen .....	168
9.3 Multiple-Choice-Fragen .....	171