

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

|  |    |
|--|----|
| Experten-Interview zum Thema Einkaufscontrolling ..... | 13 |
|--|----|

## Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

|   |  |
|---|--|
| Beschaffungscontrolling: Den Einkauf zielorientiert steuern |  |
|---|--|

|   |    |
|---|----|
| <i>Martin Tschandl, Peter Schentler</i> ..... | 25 |
|---|----|

|  |  |
|--|--|
| Strategische Einkaufssteuerung: Ziele, Kennzahlen, Erfolgsmessung<br>und Reporting |  |
|--|--|

|  |    |
|--|----|
| <i>Tobias Steinhäuser, Thomas Nadilo</i> ..... | 45 |
|--|----|

|  |  |
|--|--|
| Einkaufscontrollinginstrumente für KMU |  |
|--|--|

|   |    |
|---|----|
| <i>Peter Schentler, Michael Henke</i> ..... | 63 |
|---|----|

## Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

|   |  |
|---|--|
| Digitalisierung im Einkauf: Chancen, Anwendungsbeispiele<br>und Erfahrungen bei der Umsetzung |  |
|---|--|

|   |    |
|---|----|
| <i>Hendrik Schlünsen, Peter Schentler</i> ..... | 83 |
|---|----|

|   |  |
|---|--|
| Kennzahlen zur Messung und Optimierung des Wertbeitrags<br>des Einkaufs |  |
|---|--|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| <i>Anja Schäfer</i> ..... | 99 |
|---------------------------|----|

|  |  |
|--|--|
| Einkaufserfolgsmessung: Einkaufsinitiativen systematisch<br>planen, messen und nachverfolgen |  |
|--|--|

|  |     |
|--|-----|
| <i>Bernhard Höveler, Gereon Küpper</i> ..... | 125 |
|--|-----|

|  |  |
|--|--|
| Qualitätscontrolling: Mit Internet of Things-Technologie<br>die Lieferantenqualität besser steuern und damit Kosten senken |  |
|--|--|

|  |     |
|--|-----|
| <i>Markus Grottko, Robert Obermaier, Stefan Walter</i> ..... | 137 |
|--|-----|

## Kapitel 4: Organisation & IT

|  |  |
|--|--|
| Einkaufscontrolling: Strukturen und Prozesse für realistische<br>Ergebnisse von Planung und Forecasting im Einkauf gestalten |  |
|--|--|

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| <i>Anja Schäfer</i> ..... | 155 |
|---------------------------|-----|

|   |     |
|---|-----|
| Wirtschaftlichkeitsberechnungen bei IT-Projekten im Einkauf<br><i>Peter Schentler, Jörg Schweiger</i> .....           | 171 |
| Risikomanagement und Risikocontrolling: Grundlagen für<br>den Beschaffungsbereich<br><i>Helmut Wannenwetsch</i> ..... | 193 |
| <b>Kapitel 5: Literaturanalyse</b>  |     |
| Literaturanalyse zum Thema Einkaufscontrolling.....   | 216 |
| Stichwortverzeichnis .....  | 221 |