

Inhaltsverzeichnis

Teil A: Kostenrechnung	21
1 Einordnung.....	21
1.1 Das betriebliche Rechnungswesen	21
1.1.1 Externes Rechnungswesen	22
1.1.2 Internes Rechnungswesen	23
1.1.3 Angleichung durch Internationale Rechnungslegung (IFRS)	25
1.2 Controlling	27
1.2.1 Controlling und Unternehmensführung	27
1.2.2 Strategisch vs. operativ	29
1.2.3 Organisation des Controllings	33
2 Kosten	36
2.1 Kostenbegriff	36
2.2 Gliederungsmöglichkeiten von Kosten.....	37
2.3 Kostenfunktion und Gewinnmaximierung	40
2.4 Kostenremanenz	44
2.5 Kostenauflösung	45
2.5.1 Grundlagen.....	45
2.5.2 Buchtechnische Kostenauflösung	46
2.5.3 Mathematische Kostenauflösung	46
2.5.4 Statistische Kostenauflösung	48
3 System der Kosten- und Leistungsrechnung.....	52
3.1 Elemente	52
3.2 Ausprägungen	57
4 Kostenartenrechnung	64
4.1 Grundlagen	64
4.2 Personalkosten	72
4.3 Materialkosten	75
4.4 Kalkulatorische Abschreibungen	80
4.5 Kalkulatorischer Unternehmerlohn	86
4.6 Kalkulatorische Zinsen und LÜCKE-Theorem.....	87
4.7 Kalkulatorische Wagnisse	92
4.8 Kalkulatorische Miete.....	95
4.9 Harmonisierung der Datengrundlage.....	97
5 Kostenstellenrechnung.....	102
5.1 Grundlagen	102
5.2 Bezugsgröße und Zuschlags-/Verrechnungssatz	104
5.3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	107
5.3.1 Grundlagen.....	107
5.3.2 Blockumlageverfahren	109
5.3.3 Stufenleiterverfahren.....	110
5.3.4 Simultanansatz	113
5.4 Gemeinkostenmaterial	119

6	Kostenträgerrechnung	122
6.1	Grundlagen	122
6.2	Einstufige Divisionskalkulation.....	123
6.3	Mehrstufige Divisionskalkulation	124
6.4	Äquivalenzzahlenkalkulation	125
6.5	Summarische Zuschlagskalkulation	126
6.6	Differenzierende Zuschlagskalkulation	128
6.7	Kuppelproduktkalkulation	130
6.8	Herstellungskosten im externen Rechnungswesen.....	132
7	Kostenträgererfolgsrechnung	140
7.1	Grundlagen	140
7.2	Kostenträgererfolgsrechnung auf Vollkostenbasis	141
7.3	Kostenträgererfolgsrechnung auf Teilkostenbasis	143
8	Periodenerfolgsrechnung	146
8.1	Grundlagen	146
8.2	Gesamtkostenverfahren	147
8.3	Umsatzkostenverfahren	149
8.4	Erfolgsunterschiede zwischen Voll- und Teilkostenrechnung	151
8.5	Stufenweise Deckungsbeitragsrechnung	154
8.6	Mehrdimensionale Absatzsegmenterfolgsrechnung	158
8.7	Segmenterfolgsrechnungen im externen Rechnungswesen.....	161
9	Break-Even-Analyse	165
9.1	Break-Even-Analyse im Einproduktfall	165
9.2	Break-Even-Analyse im Mehrproduktfall	171
9.3	Stochastische Break-Even-Analyse	175
10	Entscheidungsrechnung	179
10.1	Programmplanung.....	179
10.2	Preisuntergrenzen.....	187
10.3	Make or Buy	191
10.4	Preisobergrenzen.....	193
10.5	Verfahrenswahl.....	195
10.6	Transportproblem.....	200
10.7	Optimale Bestellmenge.....	207
10.8	Stufenweise Grenzkostenrechnung.....	208
11	Repetitorium zu Teil A	215

Teil B: Budgetierung 241

12	Grundlagen.....	241
12.1	Budget und Budgetierung	241
12.2	Planungsgrundsätze	245
12.3	Operativer Budgetierungsprozess	248
12.4	Kostenplanung	253
13	Strategische Budgetierung	258
13.1	Strategische Planung und Kontrolle	258

13.1.1	Prozess.....	258
13.1.2	Umweltanalyse	259
13.1.3	Unternehmensanalyse	263
13.1.4	Entwicklung und Bewertung strategischer Optionen.....	264
13.1.5	Strategieauswahl, strategische Programme, strategische Kontrolle	266
13.2	Portfolioanalyse	267
13.3	Risikocontrolling	273
13.4	Balanced Scorecard	276
13.5	Mehrjahresplan	279
14	Das operative Budgetsystem.....	281
14.1	Bestandteile.....	281
14.2	Leistungsbudget und Plan-GuV	282
14.3	Plan-Kapitalflussrechnung.....	283
14.4	Plan-Bilanz	285
14.5	Fallbeispiel zur operativen Budgeterstellung	290
14.6	Kritische Würdigung und alternative Ansätze	298
15	Abweichungsanalyse.....	303
15.1	Abweichungsanalyse auf Kostenstellenebene	303
15.1.1	Abweichungen in der Grenzplankostenrechnung	304
15.1.2	Beschäftigungsabweichung.....	311
15.1.3	Kritische Würdigung	313
15.2	Erlösabweichungsanalyse	314
15.3	Periodenbezogene Abweichungsanalyse	320
15.4	Fallbeispiel zur Abweichungsanalyse	332
16	Reporting.....	342
16.1	Berichtswesen	342
16.2	Vorschaurechnung (Forecast)	345
17	Investitionsplanung und -kontrolle	347
17.1	Investitionsplanung.....	347
17.2	Investitionsentscheidung.....	351
17.3	Investitionskontrolle	354
18	Wertorientierte Unternehmenssteuerung.....	355
18.1	Zielsetzung.....	355
18.2	Methoden	358
18.2.1	Discounted Cashflow-Methoden (DCF)	358
18.2.2	Economic Value Added (EVA).....	358
18.2.3	Fallbeispiel zu DCF und EVA	364
18.3	Wertorientierte Entlohnung.....	370
18.4	Wertorientierte Berichterstattung.....	374
19	Repetitorium zu Teil B	375
Teil C: Kostenmanagement		387
20	Einordnung.....	387

21 Verrechnungspreismanagement.....	392
21.1 Definition, Funktionen und Methoden	392
21.2 Marktpreisorientierte Verrechnungspreise	395
21.3 Kostenorientierte Verrechnungspreise.....	401
21.3.1 Grenzkosten als Verrechnungspreise	402
21.3.2 Knappheitsorientierte Verrechnungspreise	405
21.3.3 Vollkosten als Verrechnungspreise.....	407
21.3.4 Zweistufige Verrechnungspreise.....	409
21.3.5 Vollkosten plus Gewinnaufschlag.....	411
21.4 Verrechnungspreise als Verhandlungsergebnis	412
21.5 Duale Verrechnungspreise.....	413
21.6 Fallbeispiel zu Verrechnungspreisen	414
22 Projektcontrolling	433
22.1 Hintergrund.....	433
22.2 Zwecke.....	436
22.2.1 Teil des internen Informationssystems	436
22.2.2 Bewertungsgrundlage für das externe Rechnungswesen	436
22.3 Projektabweichungsanalyse.....	439
22.3.1 Balkendiagramm	439
22.3.2 Rechnerische Analyse der Abweichungen.....	441
22.3.3 Grafische Analyse der Abweichungen.....	446
22.3.4 Konsequenzen und korrektive Maßnahmen.....	447
23 Prozesskostenrechnung	448
23.1 Hintergrund.....	448
23.2 Vorgehensweise	450
23.3 Kritische Würdigung.....	455
24 Benchmarking	460
25 Target Costing	463
25.1 Hintergrund.....	463
25.2 Vorgehensweise	465
25.3 Kritische Würdigung.....	475
26 Produktlebenszyklusrechnung	477
26.1 Hintergrund.....	477
26.2 Vorgehensweise	479
26.3 Kritische Würdigung.....	482
27 Repetitorium zu Teil C	484
28 Wiederholungsbeispiele	496
29 Glossar	521
30 Literatur.....	535
31 Index	540