

Inhaltsverzeichnis

Rainer Koch, Peter Conrad & Wolfgang H. Lorig

Einleitung – Weiterhin auf dem Weg zu einem New Public Service!?..... 1

1 Strategische Aspekte der Modernisierung des öffentlichen Dienstes

Rainer Koch

Theorieproduktionen und Gestaltungsoptionen in der Modernisierung öffentlicher Dienste

Konzepte und Folgen einer Betrachtung der Modernisierung als ein sich verstetigender Lern- und Entwicklungsprozess 13

Jan-Erik Lane

Public Sector Reforms

The International Diffusion of Models of Public Management 41

Christoph Demmke

Die Reform der öffentlichen Dienste im internationalen Vergleich..... 55

Hans-Gerd Ridder & Christina Hoon

Strategieprozesse im Personalmanagement öffentlicher Dienste..... 85

2 Strukturelle Aspekte der Modernisierung öffentlicher Dienste

Jörg Bogumil

Die politische Führung öffentlicher Dienste – Möglichkeiten und Grenzen der Reorganisation 111

Veith Mehde

Arbeitsbeziehungen im Rahmen der Modernisierung von Staat und Verwaltung 129

Edwin Czerwick

Beschäftigungsstrukturen im öffentlichen Dienst – Differenzierung und Individualisierung von Beschäftigungskategorien 151

Wolfgang H. Lorig

Das Laufbahnwesen nach der Föderalismusreform – Auf dem Weg zu größerer Flexibilisierung und erhöhter Disponierbarkeit?..... 181

VIII

Martin Brüggemeier & Manfred Röber

Auf dem Weg zu einem neuen Produktionsregime?

Eine Analyse des Zusammenhangs von Steuerung und Arbeitsorganisation

im öffentlichen Sektor 213

Walter A. Oechsler

Reorganisation des Personalmanagement 247

3 Instrumentelle Aspekte der Modernisierung öffentlicher Dienste

Christina Schaefer & Elmar Hinz

Outputorientierte Managementmodelle und Personalkostenbudgetierung..... 275

Peter Conrad

Bedingungen und Möglichkeiten einer Anwendung von Selbst-Management

als Führungskonzept..... 293

Christoph Reichard

Individuelles Performance Management als Ansatz der Leistungssteuerung im

öffentlichen Dienst..... 311

John Uhr

Modernised Modes of Government Ethics..... 329

Glenda Strachan

Equity and Diversity in Public Sector Employment 345

4 Wissenschaftskritische Aspekte der Modernisierung öffentlicher Dienste

Rainer Koch & Rick Vogel

Public Management Modernisation Options

Towards a Socio-constructivist Analysis of the Emergence of Revisionist

Models to Modernise the Management of the State Apparatus 369

Alexander Kouzmin & John Dixon

Market Fundamentalism – From De-Regulation and Privatization to Financial

Fraud in the Criminogenic, Neo-Liberal State 385

Autorenverzeichnis 415