

# Inhalt

Geleitwort .....	9
Vorwort zur dritten Auflage .....	11
Einleitung: Worum es geht .....	15
Herausforderung Individualität .....	15
Ziele einer Dialogischen Führung .....	17
Das Bild vom unfreien Menschen in der Wirtschaft .....	19
Entwicklung in der Praxis – Ein Beispiel .....	21

## Erster Teil

Dialogische Führung in der Unternehmensentwicklung .....	25
Ein Gespräch mit Götz W. Werner, Erich Harsch, Rainer Kloeters (†), Erika Michel, Anja Reith, Klaus Vogelbacher .....	25
Anfänge .....	26
Bingen 1991: Krise und Umschwung .....	30
Weiterentwicklung nach Bingen .....	57

## Zweiter Teil

Praxis: Wie Dialogische Führung leben kann .....	69
Eine Dialogische Kultur entsteht .....	69

Elemente einer Dialogischen Führung .....	73
Dialogkultur im Unternehmen .....	77
Folgen und Voraussetzungen .....	85

## **Dritter Teil**

Grundlagen: Prozesse und Haltungen des Dialogischen .....	93
Die Prozesse der Zusammenarbeit .....	93
Die Grundhaltungen des Dialogischen .....	102
Vertrauensbildung durch Dialogische Führung .....	111
Fähigkeitsbildung .....	114

## **Vierter Teil**

Ausblick: Der Individualismus als Sozialprinzip .....	121
Die Entdeckung des Individuums .....	121
Selbstverantwortung und Selbstführung statt Hierarchie .....	124
Anmerkungen .....	129
Literatur .....	131
Register .....	135