

# Inhalt

**Vorwort – Führen von Projekten jenseits  
des Maschinenmodells von Organisationen | 1**

- 1 Was ist ein Projekt? Ein Bestimmungs-  
und Einordnungsvorschlag | 7**
  - 1.1 Projekte – eine Bestimmung | 8
  - 1.2 Projekte und die drei Seiten der Organisation | 17
  
- 2 Der Charme und die Grenzen  
eines zweckrationalen Zugangs  
zum Projektmanagement | 25**
  - 2.1 Das zweckrationale Modell  
des Projektmanagements | 27
  - 2.2 Die Funktion einer zweckrationalen  
Darstellung von Projekten | 29
  - 2.3 Die Grenzen eines zweckrationalen  
Projektmanagements | 31

## VI Inhalt

<b>3</b>	<b>Projektmanagement jenseits einer zweckrationalen Verengung</b>	<b>  35</b>
3.1	Jenseits von klar definierten Projektzielen: kontingente Prozessführung	36
3.2	Jenseits der klaren Projektphasenabfolge: Erproben, ehe es zu Ende gedacht wurde	41
3.3	Jenseits der klaren Projektevaluation: Was kann in einem kontingenten Projektverlauf als Erfolg gewertet werden?	45
3.4	Jenseits von Projektgruppen und Lenkungsausschüssen: Die Auflösung klassischer Projektinstanzen	51
3.5	Jenseits der Win-win-Mythologie: Projektmanagement als Organisation mikropolitischen Spiele	55
<b>4</b>	<b>Grenzen und Möglichkeiten des Managements von Projekten zur Lösung schlecht definierter Probleme</b>	<b>  61</b>
	Literaturverzeichnis	65
	Lektürehinweise – für ein organisationstheoretisch informiertes Verständnis von Organisationen	73