

Inhalt

Vorwort – Führen von Projekten jenseits des Maschinenmodells von Organisationen	 1
--	------------

1 Was ist ein Projekt? Ein Bestimmungs- und Einordnungsvorschlag	 7
1.1 Projekte – eine Bestimmung	8
1.2 Projekte und die drei Seiten der Organisation	17
2 Der Charme und die Grenzen eines zweckrationalen Zugangs zum Projektmanagement	 25
2.1 Das zweckrationale Modell des Projektmanagements	27
2.2 Die Funktion einer zweckrationalen Darstellung von Projekten	29
2.3 Die Grenzen eines zweckrationalen Projektmanagements	31

3	Projektmanagement jenseits einer zweckrationalen Verengung	 35
3.1	Jenseits von klar definierten Projektzielen: kontingente Prozessführung	36
3.2	Jenseits der klaren Projektphasenabfolge: Erproben, ehe es zu Ende gedacht wurde	41
3.3	Jenseits der klaren Projektevaluation: Was kann in einem kontingenten Projektverlauf als Erfolg gewertet werden?	45
3.4	Jenseits von Projektgruppen und Lenkungsausschüssen: Die Auflösung klassischer Projektinstanzen	51
3.5	Jenseits der Win-win-Mythologie: Projektmanagement als Organisation mikropolitischen Spiele	55
4	Grenzen und Möglichkeiten des Managements von Projekten zur Lösung schlecht definierter Probleme	 61

	Literaturverzeichnis	65
--	----------------------	----

	Lektürehinweise – für ein organisationstheoretisch informiertes Verständnis von Organisationen	73
--	---	----