

Inhaltsverzeichnis

1	Coaching – Eine Annäherung	1
1.1	Diogenes trifft Luhmann	3
1.2	Coaching – eine Definition	5
1.3	Zusammenfassung	7
	Literatur	8
2	Aufstieg oder tiefer Fall einer Führungskraft: Ein Praxisbeispiel	9
2.1	Die Ausgangslage	10
2.2	Zur Hintergrunddynamik	10
2.3	Kommentar	14
2.4	Der Coaching-Prozess	14
2.5	Kein Ende, aber ein Zwischenergebnis	16
2.6	Kooperationsstrategien und Coaching	18
2.7	Leitideen zu Kooperation	19
	Literatur	22
3	Welche und wie viel Theorie hilft Business-Coaching	25
3.1	Theorie als Referenzgröße	26
3.2	Lösungskompetenzen und passende Theorien	29
3.3	Beratungskommunikation – Reflexion über Beratung – Paradigmatische Setzungen	31
3.4	Systemisch – eine Definition für die Praxis	33
3.5	Der Fokus richtet sich auf professionelle Kommunikation	34
	Literatur	37