

# Inhalt

Einleitung	7
1. Der deutsche Mittelstand – auf den Spuren eines Welterfolgs	9
2. 14 Beispiele aus dem deutschen industriellen Mittelstand	23
2.1 Ein Unternehmensschiff vor dem Eisberg	27
2.2 Der heilsame Schock	38
2.3 Raus aus der Commodity-Falle	50
2.4 Der Beirat versagt	60
2.5 Zwanzig Gesellschafter	67
2.6 Die Selbstorganisierer	76
2.7 Die Verwöhnten	85
2.8 Der getriebene Spritzgießer	98
2.9 Die Segmentierer	107
2.10 Ein US-Konzern übernimmt	119
2.11 Die Mannschaft	126
2.12 Die Gefahr von innen	138
2.13 Der Blockierte	148
2.14 Der Vorbildhafte	155
3. Der Meisterbrief: Das Profil der Welt-Meister	167
1. Die Vision	169
2. Die Strategie	170
3. Die Führung	182
4. Die Innovation	187
5. Die Nachfolgeregelung	189
4. Die Aptar-Story	193

5. Herausforderungen für den deutschen industriellen Mittelstand	235
6. Unsere zehn wichtigsten Erfolgsfaktoren	247
Dank	251
Anhang	253
Zwölf Gründe für den Erfolgsweg des deutschen industriellen Mittelstands	253
Vier Erfolgsregionen des Mittelstands	267
Drei Werkzeuge, die in Strategieprozessen wichtig sind	270
Glossar	278
Bildnachweis	280