

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
1. Grundlagen zum Coaching	11
1.1 Einführung: Was leistet Coaching?	11
1.2 Kollegiales Coaching für Fach- und Führungskräfte	15
1.3 Systemisch-lösungsorientiertes Coaching	17
1.4 Ethische Haltung und Werte im Coaching	20
1.5 Prozessgestaltung im Coaching	22
2. Die Kollegiale Coaching Konferenz®	24
2.1 Formen	24
2.2 Zielgruppen	28
2.3 Zusammensetzung	29
2.4 Struktur und Ablauf	33
2.5 Qualitätssicherung	47
3. Gesprächsführung in der Kollegialen Coaching Konferenz®	52
3.1 Phase 1: Situationsanalyse	55
3.2 Phase 2: Erste Beraterkonferenz	63
3.3 Phase 3: Zielfindung	66
3.4 Phase 4: Zweite Beraterkonferenz	71
3.5 Phase 5: Entscheidungsfindung	75
3.6 Phase 6: Sharing	78
4. Die Virtuelle Kollegiale Coaching Konferenz®	80
4.1 Technische Voraussetzungen	81
4.2 Struktur und Ablauf	81
4.3 Vergleichende Gegenüberstellung	86
5. Abgrenzung von anderen Modellen der kollegialen Beratung und Begleitung	88
5.1 Intervention	89
5.2 Reflecting Team	90
5.3 Kollegiale Beratung nach Tietze	91
5.4 Kollegiales Teamcoaching	92
5.5 Vergleichende Beurteilung	95
6. Ausblick	98

Inhaltsverzeichnis

Literaturverzeichnis	101
Stichwortverzeichnis	103
Autorenvita	107
Zur Führungsakademie Baden-Württemberg	109