

# Inhalt

|   |     |
|---|-----|
| Vorwort zur Neuauflage.....   | 9   |
| Vorwort zur 1. Auflage 2009 .....   | 11  |
| <i>Bernd Birgmeier</i><br>Coaching in Fußnoten! – Ein Essay zum Coaching, zum Wissen und<br>zum Coachingwissen.....   | 17  |
| <b>Teil I:</b><br><b>Allgemeine Grundlagen, Rahmentheorien und Metamodelle zum Coachingwissen</b>   |     |
| <i>Peter Heintel &amp; Martina Ukwitz</i><br>Vielfalt ermöglichen. Eine reflexive Annäherung an Rolle und Funktion einer<br>Rahmentheorie im Coaching ..... | 35  |
| <i>Astrid Schreyögg</i><br>Die Wissensstruktur von Coaching .....   | 49  |
| <i>Karin Martens-Schmid</i><br>Wissensressourcen im Coachingdialog .....  | 63  |
| <i>Eric Mührel</i><br>Coaching als Dialog. Eine anthropologische Grundlegung des Coachings.....   | 75  |
| <i>Gisela Steins</i><br>Coaching als soziale Situation: Eine sozialpsychologische Perspektive .....   | 83  |
| <i>Harald Geißler</i><br>Die inhaltsanalytische „Vermessung“ von Coachingprozessen .....  | 95  |
| <b>Teil II:</b><br><b>Psychologische Grundlagen des Coachingwissens und psychotherapieorientierte<br/>Coachingforschung</b>                                 |     |
| <i>Siegfried Greif</i><br>Grundlagentheorien und praktische Beobachtungen zum Coachingprozess.....  | 131 |

---

|   |     |
|---|-----|
| <i>Christopher Rauen, Alexandra Strehlau &amp; Marc Ubben</i>   |     |
| Eine integrative Theorie über die grundlegenden Wirkzusammenhänge im Coaching.....  | 147 |
| <i>Hansjörg Künzli &amp; Niklaus Stulz</i>  |     |
| Individuumsorientierte Coaching-Forschung.....  | 161 |
| <i>Julius Kuhl &amp; Alexandra Strehlau</i>   |     |
| Handlungspsychologische Grundlagen des Coaching: Anwendung der Theorie der Persönlichkeits-System-Interaktionen (PSI) .....                                 | 173 |
| <i>Maja Storch</i>  |     |
| Motto-Ziele, S.M.A.R.T.-Ziele und Motivation.....   | 185 |
| <i>Tanya Faude-Koivisto &amp; Peter Gollwitzer</i>  |     |
| Wenn-Dann Pläne: eine effektive Planungsstrategie aus der Motivationspsychologie.....   | 209 |
| <i>Gernot Hauke</i>   |     |
| Kognitiv-affektive Schemata im Coaching .....   | 229 |
| <i>Serge Sulz</i>   |     |
| Die Störungs- und Interventionstheorie des Strategischen Coachings .....  | 245 |
| <i>Peter Szabó</i>  |     |
| Eine Theorie der Theorielosigkeit – lösungsorientierte Annahmen im Coaching.....  | 257 |
| <b>Teil III:</b>  |     |
| <b>Spezifikationen des Coachingwissens</b>  |     |
| <b>Ausbildungsorientiertes Coachingwissen</b>   |     |
| <i>Eric Lippmann &amp; Gisela Ullmann-Jungfer</i>   |     |
| Coaching und Coaching-Masterlehrgang am IAP Zürich: eine Verbindung von Ansätzen aus der Gruppendynamik, der Gestalt- und der hypnosystemischen Beratung .. | 271 |
| <i>Bernd Schmid</i>   |     |
| Pragmatische Konzepte im Coaching – am Beispiel von zwei Persönlichkeits- und zwei Kommunikationskonzepten sowie einer Spiegelungs-Übung .....              | 285 |
| <i>Ulrich Dehner</i>  |     |
| Transaktionsanalyse im Coaching.....  | 301 |
| <b>Coachingwissen im Kontext unterschiedlicher Coaching-Konzepte und -Ansätze</b>   |     |
| <i>Rolf Arnold</i>  |     |
| LehrerCoaching – Herzstück einer transformativen Weiterbildung von Lehrkräften .....  | 315 |

---

|  |     |
|--|-----|
| <i>Christoph J. Schmidt-Lellek</i>   |     |
| Life-Coaching als Anleitung zur Selbstsorge.....   | 325 |
| <i>Heidrun Strikker &amp; Frank Strikker</i>   |     |
| Komplementär-Coaching: Herausforderungen an Coaching im Change und<br>in der Krise.....  | 339 |
| <br><b>Führung, Organisation und Management – Implementation von Coachingwissen<br/>in den unternehmerischen Alltag</b>                            |     |
| <i>Susanne Klein</i>   |     |
| Resilienz im Führungscoaching .....  | 357 |
| <i>Claudia Peus, Dieter Frey &amp; Susanne Braun</i>   |     |
| Einsatz von Gruppenworkshops in Kombination mit Individualcoaching zur<br>Förderung von Führungskompetenzen.....                                   | 365 |
| <i>Jean-Paul Thommen</i>   |     |
| Coaching für ein Management 2. Ordnung .....   | 377 |
| <i>Gerhard Fatzer &amp; Sabina Schoefer</i>  |     |
| Coaching als Begleitung von Transformationsprozessen. Person und<br>System entwickeln .....  | 387 |
| <br><b>Epilog</b>  |     |
| <i>Bernd Birgmeier</i>   |     |
| Coachingwissen = handlungswissenschaftliches Wissen? .....   | 407 |
| <i>Bernd Birgmeier</i>   |     |
| Stichwort „Handlungswissenschaft“.<br>Definition, Relevanz, Funktion und Programm eines multiperspektivischen<br>Handlungswissens im Coaching..... | 413 |
| <i>Bernd Birgmeier</i>   |     |
| Coaching research ist die Gegenwart – Coaching science die Zukunft:<br>Utopie oder Realität? – ein Ausblick .....                                  | 421 |
| <br><b>Die Autorinnen und Autoren .....</b>  | 433 |