

Kosten- und Leistungsrechnung

| | | |
|----------|--|----|
| 1 | Aufgaben und Aufbau des betrieblichen Rechnungswesens | 13 |
| 1.1 | Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens | 13 |
| 1.2 | Aufbau des betrieblichen Rechnungswesens | 14 |
| 1.3 | Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung | 14 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht und Fragen zu 1</i> | 15 |
| 2 | Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung | 16 |
| 2.1 | Auszahlung – Aufwand – Kosten | 16 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 2.1</i> | 18 |
| 2.2 | Einzahlung – Ertrag – Leistung | 19 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 2.2</i> | 21 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht zu 2</i> | 21 |
| 3 | Kosten, Beschäftigung und Gewinn | 22 |
| 3.1 | Fixe und variable Kosten | 22 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht und Fragen zu 3.1</i> | 23 |
| 3.2 | Auflösung der Gesamtkosten in fixe und variable Kosten | 24 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 3.2</i> | 25 |
| 3.3 | Kapazität und Beschäftigungsgrad..... | 26 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 3.3</i> | 26 |
| 3.4 | Kostenverläufe | 27 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 3.4</i> | 31 |
| 3.5 | Kosten, Erlöse und Gewinn | 32 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 3.5</i> | 34 |
| 4 | Kostenartenrechnung | 37 |
| 4.1 | Kalkulatorische Kosten | 37 |
| 4.1.1 | Berücksichtigung kalkulatorischer Kosten | 37 |
| 4.1.2 | Kalkulatorischer Unternehmerlohn | 38 |
| 4.1.3 | Kalkulatorische Abschreibungen | 38 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 4.1.</i> | 40 |
| 4.2 | Abgrenzungsrechnung | 42 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 4.2.</i> | 47 |
| 4.3 | Kostenarten nach der Zurechnung auf die Kostenträger | 49 |
| 4.3.1 | Einzelkosten | 49 |
| 4.3.2 | Gemeinkosten | 50 |
| 4.3.3 | Verhalten von Einzel- und Gemeinkosten bei Änderung der Beschäftigung | 50 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 4.3</i> | 51 |
| 5 | Kostenstellenrechnung: Ermittlung von Gemeinkostenzuschlagssätzen | 53 |
| 5.1 | Bildung von Kostenstellen | 53 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht und Fragen zu 5.1</i> | 55 |
| 5.2 | Betriebsabrechnungsbogen (BAB) | 55 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 5.2</i> | 58 |
| 5.3 | Ermittlung von Zuschlagssätzen für die Gemeinkosten (Istzuschläge) | 60 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 5.3</i> | 63 |
| 6 | Vollkostenrechnung in Form der Zuschlagskalkulation | 66 |
| 6.1 | Zuschlagskalkulation | 66 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht und Fragen zu 6.1</i> | 66 |

| | | |
|----------|--|------------|
| 6.2 | Gesamtkalkulation mit Istkosten | 67 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 6.2</i> | 68 |
| 6.3 | Kostenträgerstückrechnung als Vorkalkulation: Kalkulation mit Normalgemeinkostenzuschlagssätzen | 69 |
| 6.3.1 | Aufgaben der Kostenträgerstückrechnung – Ermittlung von Normalgemeinkostenzuschlagssätzen | 69 |
| 6.3.2 | Vorwärts-, Rückwärts- und Differenzkalkulation | 69 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 6.3</i> | 72 |
| 6.4 | Kostenträgerstückrechnung als Nachkalkulation: Kalkulation mit Istgemeinkostenzuschlagssätzen | 77 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 6.4</i> | 79 |
| 6.5 | Gesamtkalkulation mit Normal- und Istgemeinkostenzuschlagssätzen – Kostenabweichungen | 80 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 6.5.....</i> | 85 |
| 6.6 | Kritik an der Vollkostenrechnung in Form der Zuschlagskalkulation | 87 |
| | <i>Fragen zu 6.6</i> | 87 |
| 7 | Teilkostenrechnung in Form der Deckungsbeitragsrechnung | 88 |
| 7.1 | Deckungsbeitragsrechnung als Stückrechnung | 89 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 7.1</i> | 90 |
| 7.2 | Ergebnisermittlung mit Hilfe der Deckungsbeitragsrechnung | 91 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 7.2</i> | 92 |
| 7.3 | Mindestabsatz zur Deckung der Fixkosten: Gewinnschwelle | 93 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 7.3</i> | 94 |
| 7.4 | Kurzfristige und langfristige Preisuntergrenze | 95 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 7.4</i> | 98 |
| 7.5 | Fehlentscheidungen bei Anwendung der Zuschlagskalkulation | 98 |
| 7.5.1 | Fehlentscheidungen bei der Preispolitik | 98 |
| 7.5.2 | Fehlentscheidungen bei der Bereinigung des Produktionsprogramms (Sortimentspolitik) | 102 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 7.5</i> | 104 |
| 7.6 | Anwendung der Deckungsbeitragsrechnung bei Produktions- und Absatzentscheidungen | 106 |
| 7.6.1 | Produktförderung – Produkteliminierung | 106 |
| 7.6.2 | Annahme von Zusatzaufträgen | 108 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 7.6</i> | 110 |
| 7.7 | Entscheidungen über Eigenfertigung oder Fremdbezug: Make or Buy | 114 |
| 7.7.1 | Entscheidung bei freien Kapazitäten | 114 |
| 7.7.2 | Entscheidung bei erforderlicher Kapazitätserweiterung | 114 |
| 7.7.3 | Entscheidung bei ausgelasteter Kapazität ohne Kapazitätserweiterung | 115 |
| 7.7.4 | Qualitative Entscheidungskriterien für Eigenfertigung oder Fremdbezug | 116 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 7.7.....</i> | 117 |
| 7.8 | Optimales Produktionsprogramm in Engpasssituationen: Relative Deckungsbeitragsrechnung | 119 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 7.8.....</i> | 121 |
| 7.9 | Vollkostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung: Vergleichender Überblick | 124 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht und Fragen zu 7.9</i> | 125 |
| | Zusammenfassende Übersicht Teil A: | 127 |
| | Zusammenfassende Aufgaben Teil A: | 128 |

Rechtliche Rahmenbedingungen und Rechtsformen der Unternehmung

| | | |
|----------|---|-----|
| 1 | Handelsrechtliche Grundlagen der Unternehmung | 133 |
| 1.1 | Kaufmannseigenschaft | 133 |
| 1.2 | Firmierung | 136 |
| 1.3 | Handelsregister | 137 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 1</i> | 138 |
| 2 | Merkmale von Einzel- und Gesellschaftsunternehmen | 142 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 2</i> | 144 |
| 3 | Entscheidungsgrundlagen bei der Wahl der Rechtsform | 146 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 3</i> | 151 |
| 4 | Offene Handelsgesellschaft (OHG) | 153 |
| 4.1 | Begriff und Firmierung der OHG | 153 |
| 4.2 | Gründung der OHG | 155 |
| 4.3 | Unterscheidung zwischen Innen- und Außenverhältnis | 155 |
| 4.4 | Beginn der OHG | 157 |
| 4.5 | Pflichten und Rechte der Gesellschafter im Innenverhältnis | 157 |
| 4.5.1 | Überblick | 157 |
| 4.5.2 | Pflichten der Gesellschafter im Innenverhältnis | 158 |
| 4.5.3 | Rechte der Gesellschafter im Innenverhältnis | 158 |
| 4.6 | Pflichten und Rechte der Gesellschafter im Außenverhältnis | 161 |
| 4.6.1 | Pflichten der Gesellschafter im Außenverhältnis: Haftung | 161 |
| 4.6.2 | Rechte der Gesellschafter im Außenverhältnis: Vertretung | 162 |
| 4.7 | Auflösung der OHG – Fortsetzung bei Tod eines Gesellschafters | 164 |
| 4.8 | Vor- und Nachteile einer OHG | 165 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 4</i> | 166 |
| 5 | Kommanditgesellschaft (KG) | 172 |
| 5.1 | Begriff und Firmierung der KG | 172 |
| 5.2 | Gründung und Beginn der KG | 172 |
| 5.3 | Pflichten und Rechte der Vollhafter (Komplementäre) | 173 |
| 5.4 | Pflichten und Rechte der Teilhafter (Kommanditisten) | 174 |
| 5.4.1 | Überblick | 174 |
| 5.4.2 | Pflichten der Teilhafter im Innenverhältnis | 174 |
| 5.4.3 | Rechte der Teilhafter im Innenverhältnis | 174 |
| 5.4.4 | Pflichten und Rechte der Teilhafter im Außenverhältnis | 176 |
| 5.5 | Auflösung der KG | 177 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 5</i> | 178 |
| 5.6 | Vor- und Nachteile einer KG | 178 |
| 6 | Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) | 183 |
| 6.1 | Begriff und Firmierung der GmbH | 183 |
| 6.2 | Kapitalaufbringung und Haftung | 183 |
| 6.3 | Gründung und Entstehung der GmbH | 185 |
| 6.4 | Organe der GmbH | 186 |
| 6.4.1 | Geschäftsführer | 186 |
| 6.4.2 | Gesellschafterversammlung | 187 |
| 6.4.3 | Aufsichtsrat | 187 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 6.5 | Pflichten und Rechte der Gesellschafter | 188 |
| 6.5.1 | Pflichten der Gesellschafter | 188 |
| 6.5.2 | Rechte der Gesellschafter | 188 |
| 6.6 | Vor- und Nachteile einer GmbH | 189 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 6</i> | 191 |
| 7 | Aktiengesellschaft (AG) | 197 |
| 7.1 | Begriff und Firmierung der AG | 197 |
| 7.2 | Kapitalaufbringung und Haftung | 197 |
| 7.3 | Aktienarten | 198 |
| 7.4 | Gründung und Entstehung der AG | 200 |
| 7.5 | Organe der AG | 202 |
| 7.5.1 | Vorstand | 202 |
| 7.5.2 | Aufsichtsrat | 203 |
| 7.5.3 | Hauptversammlung (HV) | 204 |
| 7.6 | Pflichten und Rechte der Aktionäre | 205 |
| 7.6.1 | Pflichten der Aktionäre | 205 |
| 7.6.2 | Rechte der Aktionäre | 205 |
| 7.7 | Aktienhandel an der Börse | 206 |
| 7.8 | Vor- und Nachteile einer Aktiengesellschaft | 208 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 7</i> | 210 |
| 8 | Mitbestimmung von Arbeitnehmern im Aufsichtsrat von Kapitalgesellschaften | 214 |
| 8.1 | Ziele der Mitbestimmung | 214 |
| 8.2 | Gesetzliche Regelungen zur Mitbestimmung von Arbeitnehmern im Aufsichtsrat | 215 |
| 8.3 | Würdigung der deutschen Mitbestimmungsgesetzgebung im internationalen Vergleich | 216 |
| 8.3.1 | Mitbestimmungsregelungen in anderen Staaten der Europäischen Union (EU) und den USA | 216 |
| 8.3.2 | Mitbestimmung bei der Europäischen Aktiengesellschaft (Societas Europaea) | 216 |
| 8.3.3 | Vermeidungsstrategien der Arbeitgeber: Flucht in ausländische Gesellschaftsformen | 217 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 8</i> | 217 |
| | Zusammenfassende Übersicht Teil B: | 220 |
| | Zusammenfassende Aufgaben Teil B: | 221 |

Multinational companies

| | | |
|----------|--|------------|
| 1 | Entering foreign markets: Internationalisation strategies | 226 |
| 1.1 | Reasons for going abroad | 226 |
| 1.2 | Internationalisation strategies: Ways of going abroad | 226 |
| | <i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 1</i> | 228 |
| 2 | Types of integration and cooperation | 230 |
| 2.1 | The need for cooperation and integration | 230 |
| 2.2 | Vertical integration and cooperation | 230 |
| 2.3 | Horizontal integration and cooperation | 233 |
| 2.4 | Lateral integration and cooperation | 235 |
| | <i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 2</i> | 237 |

| | | |
|----------|--|-----|
| 3 | Forms of integration and cooperation | 240 |
| 3.1 | Franchising | 240 |
| 3.2 | Joint venture | 242 |
| 3.3 | Mergers and acquisitions (M&A) | 245 |
| | <i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 3</i> | 251 |
| 4 | Choice of location | 255 |
| 4.1 | Hard and soft location factors | 255 |
| 4.2 | Factors and barriers to setting up a site abroad | 256 |
| | <i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 4</i> | 258 |
| 5 | Organisational structures | 261 |
| 5.1 | The need for formal structures | 261 |
| 5.2 | Functional organisational structure | 261 |
| 5.3 | Divisional organisational structure | 263 |
| 5.4 | Matrix organisation | 265 |
| 5.5 | Choice of an organisational structure | 268 |
| | <i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 5</i> | 270 |

Investition und Finanzierung

| | | |
|----------|---|-----|
| 1 | Investitionsrechnung | 273 |
| 1.1 | Investitionsarten und Investitionsrechnung im Überblick | 273 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht und Fragen zu 1.1</i> | 275 |
| 1.2 | Statische Investitionsrechnung am Beispiel der Kostenvergleichsrechnung | 275 |
| 1.2.1 | Ermittlung der entscheidungsrelevanten Kosten | 275 |
| 1.2.2 | Vergleich von Investitionsalternativen – Kritische Produktionsmenge | 277 |
| 1.2.3 | Beurteilung der Kostenvergleichsrechnung | 279 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 1.2</i> | 280 |
| 1.3 | Dynamische Investitionsrechnung am Beispiel der Kapitalwertmethode | 283 |
| 1.3.1 | Finanzmathematische Grundlagen | 283 |
| 1.3.2 | Kapitalwertmethode: Ermittlung des Kapitalwertes für eine Einzelinvestition | 283 |
| 1.3.3 | Vergleich von Investitionsalternativen – Differenzinvestition | 285 |
| 1.3.4 | Beurteilung der Kapitalwertmethode | 288 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 1.3</i> | 288 |
| 2 | Finanzierung | 291 |
| 2.1 | Finanzierungsformen im Überblick | 291 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht und Fragen</i> | 294 |
| 2.2 | Offene Selbstfinanzierung am Beispiel einer Aktiengesellschaft | 294 |
| 2.2.1 | Zusammenhang zwischen Jahresüberschuss und Gewinnrücklagen einer AG | 294 |
| 2.2.2 | Offene Selbstfinanzierung einer AG durch Bildung gesetzlicher und freiwilliger Gewinnrücklagen | 296 |
| 2.2.3 | Feststellung des Jahresabschlusses und Gewinnverwendung einer AG im Gesamtzusammenhang | 300 |
| 2.2.4 | Einfluss der Gewinnverwendung auf den Jahresabschluss einer AG | 301 |
| 2.2.5 | Interessenkonflikte bei der Gewinnverwendung einer AG: Maximaler und minimaler Bilanzgewinn | 303 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 2.2</i> | 305 |

| | | |
|-------|---|-----|
| 2.3 | Beteiligungsfinanzierung am Beispiel einer Aktiengesellschaft: Kapitalerhöhung gegen Einlagen | 310 |
| 2.3.1 | Rechtliche Grundlagen der Kapitalerhöhung gegen Einlagen | 310 |
| 2.3.2 | Emissionsverfahren | 310 |
| 2.3.3 | Finanzierungswirkungen | 312 |
| 2.3.4 | Bezugsrecht der Altaktionäre | 314 |
| 2.3.5 | Vor- und Nachteile der Beteiligungsfinanzierung einer AG | 319 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 2.3</i> | 320 |
| 2.4 | Kurzfristige Kreditfinanzierung: Kontokorrentkredit | 325 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 2.4</i> | 326 |
| 2.5 | Darlehensfinanzierung | 328 |
| 2.5.1 | Rechtliche und wirtschaftliche Merkmale von Darlehen | 328 |
| 2.5.2 | Festdarlehen (endfälliges Darlehen) | 330 |
| 2.5.3 | Abzahlungsdarlehen mit konstanten Tilgungsraten | 333 |
| 2.5.4 | Annuitätendarlehen | 334 |
| 2.5.5 | Darlehensformen im Vergleich | 335 |
| 2.5.6 | Vergleich zwischen Darlehensfinanzierung und Eigenfinanzierung | 340 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 2.5</i> | 341 |
| 2.6 | Kreditsicherheiten | 345 |
| 2.6.1 | Überblick | 345 |
| 2.6.2 | Bürgschaft | 345 |
| 2.6.3 | Sicherungsübereignung | 347 |
| 2.6.4 | Grundschuld als Beispiel eines Grundpfandrechts | 348 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 2.6</i> | 351 |
| | Zusammenfassende Übersicht Teil D: | 354 |
| | Zusammenfassende Aufgaben Teil D: | 356 |

Jahresabschluss

| | | |
|-------|---|-----|
| 1 | Adressaten und deren Interesse am Jahresabschluss | 363 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht und Fragen zu 1</i> | 365 |
| 2 | Grundlegende Vorschriften zur Erstellung von Jahresabschlüssen | 365 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht und Fragen zu 2</i> | 368 |
| 3 | Jahresabschluss von Kapitalgesellschaften | 369 |
| 3.1 | Bestandteile des Jahresabschlusses | 369 |
| 3.1.1 | Überblick – Kapitalgesellschaften nach Größenklassen | 369 |
| 3.1.2 | Bilanz | 371 |
| 3.1.3 | Gewinn- und Verlustrechnung | 373 |
| 3.1.4 | Anhang | 375 |
| 3.1.5 | Lagebericht | 375 |
| 3.1.6 | Kapitalflussrechnung | 376 |
| 3.1.7 | Eigenkapitalspiegel | 377 |
| 3.2 | Aufstellung und Offenlegung des Jahresabschlusses | 377 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 3</i> | 378 |
| 4 | Grundsätze der Rechnungslegung nach HGB | 382 |
| 4.1 | Grundsätze ordnungsmäßiger Bilanzierung | 382 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 4.1</i> | 384 |
| 4.2 | Grundsätze ordnungsmäßiger Bewertung (Bewertungsprinzipien) | 384 |
| 4.2.1 | Prinzip der kaufmännischen Vorsicht | 384 |

| | | |
|----------|--|-----|
| 4.2.2 | Realisations- und Imparitätsprinzip | 386 |
| 4.2.3 | Niederstwertprinzip | 386 |
| 4.2.4 | Höchstwertprinzip | 389 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 4.2</i> | 390 |
| 5 | Bilanzierungs- und Bewertungswahlrechte nach HGB | 392 |
| 5.1 | Grundlagen | 393 |
| 5.1.1 | Unterscheidung zwischen Bilanzierungs- und Bewertungswahlrechten | 393 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.1.1</i> | 395 |
| 5.1.2 | Einteilung der Vermögensgegenstände: Anlage- und Umlaufvermögen | 396 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.1.2</i> | 397 |
| 5.1.3 | Grundsätze für die Erstbewertung von Vermögensgegenständen des Anlage- und Umlaufvermögens | 397 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.1.3</i> | 398 |
| 5.1.4 | Einteilung der Schulden | 398 |
| 5.1.5 | Grundsätze für die Erstbewertung von Schulden | 398 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.1.4 und 5.1.5</i> | 399 |
| | <i>Fragen zu 5.1</i> | 393 |
| 5.2 | Bilanzierungswahlrecht: Selbst geschaffene immaterielle Vermögensgegenstände | 400 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 5.2</i> | 403 |
| 5.3 | Bewertung und Bewertungswahlrechte bei Vermögensgegenständen des Anlagevermögens | 405 |
| 5.3.1 | Bewertung unbebauter Grundstücke | 405 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 5.3.1</i> | 408 |
| 5.3.2 | Bewertung des beweglichen Sachanlagevermögens | 410 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 5.3.2</i> | 415 |
| 5.3.3 | Bewertung des Finanzanlagevermögens | 418 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.3.3</i> | 420 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 5.3</i> | 420 |
| 5.4 | Bewertung und Bewertungswahlrechte bei Vermögensgegenständen des Umlaufvermögens | 422 |
| 5.4.1 | Bewertung unfertiger und fertiger Erzeugnisse | 422 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 5.4.1</i> | 427 |
| 5.4.2 | Bewertung von Wertpapieren des Umlaufvermögens | 430 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht zu 5.4.2</i> | 431 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 5.4</i> | 431 |
| 5.5 | Bilanzierung und Bewertung von Verbindlichkeiten | 433 |
| 5.5.1 | Darlehensverbindlichkeiten mit Disagio | 433 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 5.5.1</i> | 435 |
| 5.5.2 | Fremdwährungsverbindlichkeiten | 436 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 5.5.2</i> | 440 |
| 5.6 | Bilanzierungs- und Bewertungswahlrechte: Bildung stiller Rücklagen | 442 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 5.6</i> | 445 |
| 6 | Jahresabschlussanalyse | 447 |
| 6.1 | Ziele und Mittel der Jahresabschlussanalyse | 447 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht und Fragen zu 6.1</i> | 449 |
| 6.2 | Aufbereitung von Bilanz und Ergebnisrechnung | 450 |
| 6.2.1 | Strukturbilanz als Grundlage der Bilanzanalyse | 450 |
| 6.2.2 | Strukturierte Gewinn- und Verlustrechnung als Grundlage der Ergebnisanalyse | 452 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht und Fragen zu 6.2</i> | 454 |

| | | |
|-------|---|-----|
| 6.3 | Auswertung der Bilanz (Bilanzanalyse) | 455 |
| 6.3.1 | Analyse der Kapitalstruktur | 455 |
| 6.3.2 | Finanzierungsanalyse | 457 |
| 6.3.3 | Liquiditätsanalyse | 459 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 6.3</i> | 461 |
| 6.4 | Auswertung der Gewinn- und Verlustrechnung (Ergebnisanalyse) | 463 |
| 6.4.1 | Rentabilität | 463 |
| 6.4.2 | Return on Investment | 465 |
| 6.4.3 | Zusammenhang zwischen Verschuldungsgrad und Eigenkapitalrentabilität: Leverage-Effekt | 467 |
| 6.4.4 | Cashflow-Analyse | 468 |
| 6.4.5 | Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern: EBIT | 470 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 6.4</i> | 472 |
| 6.5 | Begrenzte Aussagekraft der Jahresabschlussanalyse | 477 |
| | <i>Zusammenfassende Übersicht, Fragen und Aufgaben zu 6.5</i> | 478 |
| | Zusammenfassende Übersicht Teil E: | 478 |
| | Zusammenfassende Aufgaben Teil E: | 480 |

Managing a company

| | | |
|----------|--|-----|
| 1 | Basic principles of management | 489 |
| 1.1 | Basic terms, tasks and meaning of business management | 489 |
| 1.2 | Management functions | 491 |
| | <i>Block diagram and revision questions for chapter 1</i> | 492 |
| 2 | Systems of business objectives | 493 |
| 2.1 | From corporate vision to operative objectives for different business units | 493 |
| 2.2 | Kinds of business objectives | 496 |
| 2.2.1 | Overview | 496 |
| 2.2.2 | Economic objectives | 496 |
| 2.2.3 | Ecological objectives | 499 |
| 2.2.4 | Social objectives | 499 |
| 2.3 | Relationship between objectives | 499 |
| | <i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 2</i> | 501 |
| 3 | Aligning business objectives with group interests and the expectations of society | 506 |
| 3.1 | Stakeholders and their interests | 506 |
| 3.2 | Shareholder value concept | 507 |
| 3.2.1 | Basics of the shareholder value concept | 507 |
| 3.2.2 | Implications of the shareholder value concept – stakeholder value as an alternative | 508 |
| 3.3 | Corporate management and ethics | 509 |
| | <i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 3</i> | 512 |
| 4 | Management accounting and strategic planning | 515 |
| 4.1 | Definitions and tasks of management control | 515 |
| 4.2 | Management accounting | 515 |
| 4.3 | Strategic planning | 516 |
| | <i>Block diagram and revision questions for chapter 4</i> | 517 |

| | | |
|----------|--|-----|
| 5 | Selected instruments of strategic planning | 518 |
| 5.1 | Strengths-weaknesses-analysis (SWOT analysis): finding strategies | 518 |
| | <i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 5.1</i> | 521 |
| 5.2 | Industry analysis: Porter's Five Forces | 524 |
| | <i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 5.2</i> | 527 |
| 5.3 | Balanced scorecard: instrument for the realisation of strategic objectives | 527 |
| 5.3.1 | Definition and objectives of balanced scorecard (BSC) | 527 |
| 5.3.2 | Objectives, parameters and initiatives | 529 |
| 5.3.3 | Cause-effect relationships | 530 |
| 5.3.4 | Balanced scorecard in business practice | 531 |
| 5.3.5 | Advantages and disadvantages of the balanced scorecard | 533 |
| | <i>Block diagram, revision questions, tasks and problems for chapter 5.3</i> | 533 |
| | Block diagram for part F: | 536 |
| | Summerising Exercises for part F: | 538 |
| | Anwendungen finanzmathematischer Funktionen eines Taschenrechners | 540 |
| | Anhang | 545 |
| | Abkürzungsverzeichnis | 546 |
| | Sachwortverzeichnis | 548 |
| | Vokabelverzeichnis | 558 |
| | Hinweise zum effizienten Arbeiten mit diesem Buch | 577 |
| | Formelsammlung | |