

Inhalt

Vorwort von Dr. Thomas Vollmoeller, CEO XING AG 7
Einführung 11

TEIL 1: WARUM WIR NEW WORK BRAUCHEN 21

Depression, Angst, Burn-out – Psycholeiden auf dem Vormarsch 23
Kinder, Kino, Karriere – Das Ende der Work-Life-Balance 30
Der Mensch im Mittelpunkt? – Profitstreben versus Humanismus 38
Ich Chef, du nix – Steinzeit-Management und seine Folgen 46

TEIL 2: WAS NEW WORK BEDEUTET 53

Die Vermessung der neuen Arbeit 55
Von Freiheit und Arbeit – Die Anfänge von New Work 57
Wer rastet, der rostet – Zur Dialektik von Arbeit und Nicht-Arbeit 62
Weniger ist mehr – Arbeit und Produktivität 69
Zusammenfassung 73

Vom Sinn und Unsinn der Arbeit 75
Ich arbeite, also bin ich – Zum Begriff »sinnvoller« Arbeit 77
Werden, wer man ist – Das selbstwirksame Ich 81
Projekt Ich – Vom Arbeitszwang zur Selbstausbeutung 87
Zusammenfassung 94

Arbeit als entgrenzte Erfahrung 96
No size fits all – Die vielen Gesichter der Entgrenzung 98
Menschsein reloaded – Entgrenzung als psychologisches Phänomen 103

Die Quadratur des Kreises – Vom Mitarbeiter zum Arbeitskraftunternehmer	109
Zusammenfassung	113
Die organisatorische Revolution	115
Vom Silo zum Netzwerk – Das systemisch integrierte Unternehmen	116
Vom Büroregal zum Cloudworking – Zur Psychologie der Digitalisierung	121
Der König ist tot – Demokratisierung in Organisationen	128
Zusammenfassung	133
 TEIL 3: WIE NEW WORK GELINGT 135	
Life-Blending als neue Lebensphilosophie	137
Glaube, Freunde, Herkunft – Verwurzelung als Lebensgrundlage	139
Die sinnhafte Aufgabe – Vom Finden der beruflichen Bestimmung	148
Der Manager meines Lebens – Zur Integration der Lebensbereiche	160
Zusammenfassung	166
Kompetenzen für die Arbeitswelt von morgen	169
Vom Kennen zum Können – Personale Kompetenzmodelle	169
Vom Ich zum Wir – Zum Begriff systemrelevanter Kompetenzen	175
Reif für die INSEL – Fünf systemrelevante Kompetenzen	183
Zusammenfassung	190
Chancen und Impulse für Organisationen	192
Play it safe – New Work als harte Nuss für Unternehmen	192
Sinn, Organisation, Personal – Die Verwaltung des Mangels	195
Die Ruhe vor dem Sturm – Was Organisationen jetzt tun können	205
Zusammenfassung	215
Arbeit als Aufgabe für Politik und Gesellschaft	218
Das Ende des Kapitalismus? – New Work als Wirtschaftskritik	220
New-Work-Deal – Der Auftrag der Politik	227
Die Zukunft der Arbeit – New Work als Chance für die Gesellschaft	234
Zusammenfassung	238
Anmerkungen	241
Literaturhinweise	250
Register	252
Über den Autor	256