
Inhaltsverzeichnis

1 Demografische Entwicklung und Bedeutung für klein- und mittelständische Unternehmen	1
Irene Nagel-Jachmann	
2 Grundlagen zum demografieorientierten Personalmanagement	9
Irene Nagel-Jachmann und Uwe Schirmer	
3 Einführung eines demografieorientierten Personalmanagements	27
Uwe Schirmer	
4 Gestaltungshinweise zu ausgewählten Handlungsfeldern	49
Rudolf Kast, Michael Lindemann, Stephan Teuber, Kerstin Lübbe, Gerhard Wiesler, Yara Schiller, Uwe Schirmer, Gudrun Ahlers, Thomas Holm, Eva Voß, Isabell Galvagni, und Margaret Heckel	
5 Best Practice-Beispiele zum demografieorientierten Personalmanagement	151
Martina Klärle, Günther Stauber, Monika Auweter-Kurtz, Frank Dehring, Michael Oliva, Inge Reichart, Markus Blümle, Tobias Rehder, Corinna Krefft-Ebner und Isabella Heidinger	
6 Ergebnisse der Demografie Exzellenz-Studie 2015	215
Uwe Schirmer	
Anhang	257