
Inhaltsverzeichnis

1	Demografische Entwicklung und Bedeutung für klein- und mittelständische Unternehmen	1
	Irene Nagel-Jachmann	
2	Grundlagen zum demografieorientierten Personalmanagement	9
	Irene Nagel-Jachmann und Uwe Schirmer	
3	Einführung eines demografieorientierten Personalmanagements	27
	Uwe Schirmer	
4	Gestaltungshinweise zu ausgewählten Handlungsfeldern	49
	Rudolf Kast, Michael Lindemann, Stephan Teuber, Kerstin Lübke, Gerhard Wiesler, Yara Schiller, Uwe Schirmer, Gudrun Ahlers, Thomas Holm, Eva Voß, Isabell Galvagni, und Margaret Heckel	
5	Best Practice-Beispiele zum demografieorientierten Personalmanagement	151
	Martina Klärle, Günther Stauber, Monika Auweter-Kurtz, Frank Dehring, Michael Oliva, Inge Reichart, Markus Blümle, Tobias Rehder, Corinna Krefft-Ebner und Isabella Heidinger	
6	Ergebnisse der Demografie Exzellenz-Studie 2015	215
	Uwe Schirmer	
	Anhang	257