

Bildquellenverzeichnis 6

Lernfeld 9: Liquidität sichern und Finanzierung vorbereiten 7

1 Einen Liquiditätsplan erstellen 7

2 Die Liquidität sichern 13

3 Einen Lieferantenkredit prüfen 19

4 Die Organisation des Mahnwesens verbessern 21

5 Beim Zahlungsverzug eines Kunden angemessen reagieren 24

6 Das gerichtliche Mahnverfahren einleiten 29

7 Die Verjährung von Forderungen verhindern 35

8 Eine Einzelunternehmung in eine KG umwandeln 38

9 Haftungsrisiken durch eine GmbH vermindern 45

10 Einen Bankkredit beantragen 48

11 Ein Kreditangebot prüfen. 56

12 Einen Kredit besichern 60

13 Einen Kredit mit einer Bürgschaft absichern 65

14 Leasen statt kaufen 70

15 Factoring als Alternative zum eigenen Forderungsmanagement 73

 Abschlussaufgabe 1 in Lernfeld 9 76

 Abschlussaufgabe 2 in Lernfeld 9 85

Lernfeld 10: Wertschöpfungsprozesse erfolgsorientiert steuern. 87

1 Die Abgrenzungsrechnung durchführen. 87

2 Die kalkulatorische Kosten in der Abgrenzungsrechnung berücksichtigen 93

3 Die betriebswirtschaftliche Auswertung der Kostenarten vornehmen. 98

4 Die Kosten mithilfe des BAB den Kostenstellen zuordnen. 104

5 Kalkulationszuschlagssätze ermitteln 109

6 Kundenangebote kalkulieren. 114

7 Die Kalkulation an die Marktsituation anpassen. 117

8 Den Erfolg der Auftragsabwicklung einschätzen 121

9 Die Deckungsbeitragsrechnung für die Unternehmensführung einsetzen 127

 Abschlussaufgabe 1 in Lernfeld 10 133

 Abschlussaufgabe 2 in Lernfeld 10 139

Lernfeld 11: Geschäftsprozesse darstellen und optimieren	142
1 Geschäftsprozesse einordnen	142
2 Die Einrichtung einer Matrix-Organisation prüfen	147
3 Arbeits- und Geschäftsprozesse darstellen.....	153
4 Die Auftragsabwicklung bei Handelswaren optimieren	159
5 Eine Verfahrensanweisung entwerfen	167
Abschlussaufgabe 1 in Lernfeld 11	172
Abschlussaufgabe 2 in Lernfeld 11	179
 Lernfeld 12: Veranstaltungen und Geschäftsreisen organisieren.....	180
1 Die Rahmenbedingungen zu einer Tagung festlegen	180
2 Eine Veranstaltung planen.....	185
3 Über die Umsetzung einer Planung entscheiden (Make-or-buy)	191
4 Eine Veranstaltung durchführen	195
5 Den Verlauf einer Tagung nacharbeiten.....	199
6 Reiserichtlinien erstellen	204
7 Eine Geschäftsreise ins Ausland planen	209
8 Eine Reisekostenabrechnung erstellen	221
Abschlussaufgabe 1 in Lernfeld 12	228
Abschlussaufgabe 2 in Lernfeld 12	232
 Lernfeld 13: Ein Projekt planen und durchführen	236
1 Ein Projekt planen und durchführen.....	236
 BPW-Verzeichnis	245