

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung - Leistungserstellungsprozess in Bauunternehmen.....</b>	<b>1</b>
<b>Teil I – Angebotsmanagement .....</b>	<b>9</b>
<b>1. Phasen des Angebotsmanagements .....</b>	<b>9</b>
<b>2. Akquisition von Ausschreibungen .....</b>	<b>13</b>
<b>3. Arten der Ausschreibung, Projektabwicklungs- und Wettbewerbsformen.....</b>	<b>17</b>
<b>4. Risikoorientierte Auswahl und Bearbeitung der Ausschreibungen .....</b>	<b>25</b>
4.1. Auswahlkriterien für Ausschreibungen.....	25
4.2. Angebotsbearbeitungsprozess .....	28
4.3. Projektselektion nach Art, Grösse, Region und Referenz .....	31
4.4. Risikoorientierte Selektion von Ausschreibungen .....	33
4.4.1. Bauherrenanalyse .....	33
4.5. Mitbewerberanalyse .....	35
4.5.1. Vertragsanalyse .....	36
4.5.2. Analyse der Zahlungsmodalitäten.....	40
4.5.3. Analyse der technischen Risiken .....	41
4.5.4. Analyse der Bearbeitungskapazität .....	45
4.5.5. Zusammenfassung der risikobasierten Ausschreibungsanalyse .....	46
<b>5. Ablauf einer Angebotsbearbeitung.....</b>	<b>49</b>
5.1. Allgemein.....	49
5.2. Angebotsstrategie.....	51
5.3. Aufgaben- und Terminplanung .....	53
5.4. Angebotsprojektorganisation .....	54
5.5. Budgetplanung .....	56
5.6. Schritte der Angebotsbearbeitung .....	57

5.7.	Kick-off-Meeting .....	60
5.8.	Kommunikation .....	61
5.9.	Integration der Ergebnisse .....	62
<b>6.</b>	<b>Aufgaben der beteiligten Fachabteilungen .....</b>	<b>65</b>
6.1.	Vertragliche Aspekte .....	65
6.2.	Juristische Abteilung.....	66
6.3.	Kaufmännische Abteilung .....	67
6.4.	Technische Abteilung .....	68
6.5.	Arbeitsvorbereitung .....	70
6.6.	Integratives Risikomanagement der Projektgruppe .....	73
6.6.1.	Risikomanagementprozess.....	73
6.6.2.	Ablauf der Risikoanalyse in der Angebotsbearbeitung..	78
6.7.	Kalkulationsabteilung .....	83
6.7.1.	Aufgaben der Kalkulation.....	83
6.7.2.	Risikoorientierte Kalkulation in einem Bauunternehmen .....	86
6.7.3.	Anforderungen an die Angebotskalkulation .....	88
<b>7.</b>	<b>Prüfung, Schlussgespräch und Angebotsabgabe.....</b>	<b>93</b>
7.1.	Angebotsprüfung .....	93
7.2.	Schlussgespräch.....	94
7.3.	Angebotsabgabe.....	98
<b>8.</b>	<b>Verhandlungsphase .....</b>	<b>101</b>
8.1.	Angebotsprüfung durch den Bauherrn.....	101
8.2.	Verhandlungsvorbereitung des Unternehmers.....	102
8.3.	Dilemma der Fairness .....	108
8.4.	Vergabe.....	109
8.5.	Auswertung der Submissionsergebnisse.....	109
<b>Teil II – Ausführungsmanagement .....</b>		<b>111</b>
<b>9.</b>	<b>Phasen des Ausführungsmanagements .....</b>	<b>111</b>
<b>10.</b>	<b>Ausführungsvorbereitung .....</b>	<b>117</b>
10.1.	Phase der Ausführungsvorbereitung .....	117
10.2.	Beginn der Ausführungsvorbereitung.....	126
10.2.1.	Auftragserteilung .....	126
10.2.2.	Baustellenchef.....	127
10.2.3.	Baustellenbegehung .....	129
10.3.	AVOR – Planung der Ausführung .....	130

10.3.1.	Prozess der Bauproduktionsplanung .....	130
10.3.2.	Vorgehensweise bei der Bauproduktionsprozessplanung .....	137
10.3.3.	AVOR-Arbeitskalkulation .....	148
10.3.4.	AVOR – Prozess- und Bauverfahrensplanung .....	155
10.3.5.	Planung des Ausführungsprozesses .....	160
10.3.6.	Auswahlmethodik für Bauverfahren und Bauprozesse .....	168
10.3.7.	Wirtschaftlicher Bauverfahrensvergleich – Kostenanalyse .....	179
10.3.8.	Nutzwertanalysekonzept .....	194
10.3.9.	Kosten-Wirksamkeits-Analyse (KWA): .....	211
10.3.10.	Qualitative Entscheidungsfindung - Analytic Hierarchy Process (AHP) .....	217
10.3.11.	Termin- und Ressourcenplanung .....	264
10.3.12.	Logistikplanung der Bauabwicklung .....	269
10.3.13.	Subunternehmerbeauftragung .....	276
10.3.14.	Baustellenorganisation .....	278
10.3.15.	Integriertes Projektqualitätsmanagement (PQM) .....	280
10.3.16.	Sicherheitsplanung .....	284
10.4.	Baustelleneinrichtung .....	288
10.4.1.	Einflussfaktoren auf die Baustelleneinrichtung .....	288
10.4.2.	Baustelleneinrichtungsplan .....	295
10.4.3.	Versorgungseinrichtungen .....	299
10.4.4.	Bauten der Baustelle .....	307
10.4.5.	Lager- und Bearbeitungsanlagen .....	314
10.4.6.	Lade- und Transporteinrichtungen der Baustelle .....	320
10.4.7.	Energieumsetzung auf der Baustelle .....	332
10.4.8.	Vermessungsgeräte .....	338
10.4.9.	Leistungsgeräte .....	338
10.4.10.	Zusammenfassung .....	339
<b>11.</b>	<b>Ablauf der Ausführung .....</b>	<b>341</b>
11.1.	Hauptaufgaben .....	341
11.2.	Erstellung der Baustelleneinrichtung .....	347
11.3.	Administration .....	348
11.4.	Logistik .....	354
11.4.1.	Wochenarbeitsprogramm .....	354
11.4.2.	Geräte- und Materialabruf .....	355
11.5.	Organisation des Bauablaufs, der Baumethoden und der Arbeitssicherheit .....	356
11.6.	Nachtragsmanagement .....	358
11.7.	Controlling im Bauwesen .....	359

11.7.1.	Der Begriff Controlling.....	359
11.7.2.	Abgrenzung Baustellencontrolling zu Unternehmens- controlling.....	361
11.7.3.	Qualitäts-, Termin-, Leistungs- und Kostenkontrolle ..	361
11.7.4.	Das Baustellencontrolling .....	366
11.8.	Beispiele zum Baustellencontrolling .....	391
11.9.	Kontinuierlicher Verbesserungsprozess.....	395
11.9.1.	Grundlagen.....	395
11.9.2.	Der KVP-Ablauf auf der Baustelle .....	397
11.10.	Rechnungsstellung.....	401
11.11.	Räumen der Baustelle .....	403
11.12.	Inbetriebnahme .....	403
11.13.	Abnahme und Abrechnung .....	404
11.14.	Gewährleistung .....	407
<b>12.</b>	<b>Schlusswort.....</b>	<b>411</b>
<b>13.</b>	<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>413</b>
<b>14.</b>	<b>Abbildungsverzeichnis.....</b>	<b>417</b>
<b>15.</b>	<b>Tabellenverzeichnis .....</b>	<b>423</b>
<b>16.</b>	<b>Stichwortverzeichnis.....</b>	<b>427</b>
<b>17.</b>	<b>Anhang.....</b>	<b>431</b>