

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Autorenverzeichnis.....	XI
Abkürzungsverzeichnis.....	XV
1 Strategien und Kalkulation	1
1.1 Absatzstrategien	1
1.2 Produktions- und Beschaffungsstrategien	5
1.3 Finanzierungsstrategien	9
2 Kalkulation im Ingenieurbau	11
2.1 Betriebswirtschaftliche Grundlagen	11
2.1.1 Ziele der Kalkulation, insbesondere der Vorkalkulation.....	11
2.1.2 Wichtige betriebswirtschaftliche Kostenbegriffe.....	12
2.1.3 Baukontenrahmen und Baukontenplan	20
2.1.4 Bauvertragstypen und Kalkulation.....	23
2.1.5 Übliche Kalkulationsweisen.....	26
2.1.6 Weiterentwicklung der Vorkalkulation.....	31
2.1.7 Nebeneinander von Bauablaufplan, Risikoplan und Kapitalbindungsplan...	33
2.1.8 Liquiditätsplanung und Kapitalkosten	34
2.2 Prozess der Angebotskalkulation	40
2.2.1 Bauverträge und Angebotskalkulation	40
2.2.2 Bestandteile des Angebotspreises	43
2.2.3 Prozess der Angebotserstellung	44
2.3 Vorkalkulation im Hochbau	59
2.3.1 Schlüsselfertigbau	59
2.3.2 Rohbau (Beton/Stahlbeton).....	107
2.3.3 Fassade	120
2.3.4 Gebäudetechnische Anlagen	142
2.4 Vorkalkulation im konstruktiven Straßenbau.....	157
2.4.1 Grundlagen.....	157
2.4.2 Beispiel.....	158

2.5	Vorkalkulation im Brückenbau	177
2.5.1	Grundlagen	177
2.5.2	Beispiel Stahlverbundbrücke.....	179
2.5.3	Beispiel Spannbetonbrücke	194
2.6	Vorkalkulation im Tunnelbau.....	225
2.6.1	Grundlagen	225
2.6.2	Beispiel Schildvortrieb	225
2.6.3	Beispiel Bergmännischer Tunnelbau.....	258
2.6.4	Beispiel Einschwimmverfahren.....	276
2.6.5	Kostenermittlung und Preisbildung.....	284
2.7	Vorkalkulation im Spezialtiefbau	293
2.7.1	Grundlagen	293
2.7.2	Kostenermittlung und Preisbildung.....	296
2.7.3	Beispiele	297
2.7.4	Fazit	317
2.8	Vorkalkulation im Stahlbau.....	318
2.8.1	Geeignetes Kostenrechnungssystem im Stahlbauunternehmen.....	319
2.8.2	Vorkalkulation.....	319
2.8.3	Beispiel Lagerhalle.....	325
2.9	Ausgewählte konkrete Sonderfälle der Vorkalkulation.....	333
2.9.1	Änderung des Einheitspreises bei Mehrmengen	333
2.9.2	Änderung des Einheitspreises bei Mindermengen	334
2.9.3	Geänderte Leistungen aufgrund von Anordnungen des Bauherrn	336
2.9.4	Behinderung aus der Sphäre des Auftraggebers.....	341
2.9.5	Kündigung einer Teilleistung ohne Grund.....	342
2.9.6	Kündigung einer Teilleistung aus wichtigem Grund.....	343
2.10	Sonderfall Auslandsbau.....	344
2.10.1	Finanzwirtschaftliche Auslandsrisiken und Lösungen im Streitfall.....	344
2.10.2	Absicherung von Auslandsbau- und Exportgeschäften.....	347
2.10.3	Finanzierungsalternativen im Rahmen der Exportfinanzierung	354
2.10.4	Stellen von Sicherheiten im Auslandsgeschäft.....	356
2.10.5	Mögliche Kurssicherungsmaßnahmen	356

2.11 Kalkulation von Risiken	357
2.11.1 Wesentliche funktionelle Risikobereiche	357
2.11.2 Typische Risikoverteilung bei Lebenszyklusbetrachtung eines Bauobjektes	362
2.11.3 Kostenrechnerische Bewertung der Risiken	365
2.11.4 Risikobewertungsinstrumente	365
2.11.5 Risikoüberwälzung.....	368
2.11.6 Risikokalkulation für mittelständische Bau- und Generalunternehmer	369
2.12 Kalkulation von Funktionsbau- und GMP-Verträgen	405
2.12.1 Funktionsbauverträge	405
2.12.2 GMP-Verträge.....	416
2.13 Kalkulation der Lebenszykluskosten (z. B. bei PPP)	418
2.13.1 Budgetplanungsprozess des Auftraggebers.....	419
2.13.2 Kostenplanungsprozess des Bieters	419
2.13.3 Kalkulation der Betriebskosten	432
2.14 Besonderheiten bei Arbeitsgemeinschaften.....	439
2.14.1 Grundlagen.....	439
2.14.2 Besonderheiten bei der Kalkulation	441
2.14.3 Beispiel.....	446
3 Controlling	451
3.1 Bauprojekt-Controlling	451
3.1.1 Aufgaben des Bauprojekt-Controlling	452
3.1.2 Phasen des Bauprojekt-Controlling.....	454
3.1.3 Fortschreibung der Arbeitskalkulation.....	457
3.1.4 Planungsrechnung vor der Bauausführung	462
3.1.5 Steuerung des Bauprojektes während der Bauausführung.....	463
3.1.6 Zweigliedrige Fortschreibung der Arbeitskalkulation	474
3.2 Software	476
3.2.1 Überblick.....	476
3.2.2 Datenaustauschprozesse im Bauwesen nach GAEB	478
3.2.3 Kalkulationsschritte am Beispiel der Software ARRIBA® bauen.....	482
3.3 Unternehmenscontrolling	496
3.3.1 Einleitung	496

3.3.2	Operatives Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen.....	500
3.3.3	Strategisches Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen.....	511
3.3.4	Verzahnung von operativem und strategischem Unternehmenscontrolling in mittelständischen Bauunternehmen	515
4	Anhang	517
5	Literaturverzeichnis	529
6	Sachwortverzeichnis.....	537