

Inhaltsverzeichnis

1 Überblick über das Projektcontrolling	1
1.1 Projekt und Projektmanagement	1
1.2 Controlling	8
1.3 Projektcontrolling	8
1.4 Erkenntnisse für die Praxis	26
Literatur	26
2 Strategisches Projektcontrolling	29
2.1 Strategische Projektplanung	29
2.1.1 Überblick	29
2.1.2 Sammlung der Projektideen	32
2.1.3 Grobe Vorselektion	32
2.1.4 Bewertung der Attraktivität	33
2.1.5 Analyse der Abhängigkeiten	52
2.1.6 Analyse der Ressourcenverfügbarkeit und Projektauswahl	55
2.2 Strategische Projektkontrolle	56
2.2.1 Überblick	56
2.2.2 Ausprägungen der strategischen Kontrolle	56
2.3 Projekt-Scorecard	59
2.4 Erkenntnisse für die Praxis	63
Literatur	63
3 Operatives Projektcontrolling	65
3.1 Operative Projektplanung	65
3.1.1 Überblick	65
3.1.2 Projektziele	67
3.1.3 Aufbauorganisation	67
3.1.4 Projektphasen	68
3.1.5 Projektaufgaben und Projektstruktur	72
3.1.6 Projektaufwand	78
3.1.7 Terminplanung	84
3.1.8 Ressourcenplanung	99
3.1.9 Kosten- und Erlösplanung	107
3.1.10 Risikomanagement und -controlling	118

3.2	Operative Projektkontrolle	134
3.2.1	Überblick	134
3.2.2	Leistungskontrolle	141
3.2.3	Terminkontrolle	146
3.2.4	Kostenkontrolle	153
3.2.5	Kontrolle im agilen Projektmanagement am Beispiel von Scrum	167
3.2.6	Auswertung der Projekterfahrungen	171
3.2.7	Berichtswesen und Dokumentation	174
3.2.8	Kennzahlen	192
3.3	Erkenntnisse für die Praxis	198
	Literatur	201
4	IT-Unterstützung	203
4.1	Projektmanagementsoftware	203
4.1.1	SAP R/3 Modul PS	205
4.1.2	MS Project	208
4.1.3	Einführung einer Projektmanagementsoftware	210
4.2	Führungsinformationssysteme	212
4.3	Erkenntnisse für die Praxis	221
	Literatur	221
	Stichwortverzeichnis	223