

Inhaltsverzeichnis

1	Kostenmanagement und Kostenrechnungssysteme	
1.1	Ganzheitliches Kostenmanagement	13
1.2	Entwicklung des betrieblichen Rechnungswesens	14
1.3	Kostenzurechnungsprinzipien	15
1.4	Kostenbegriffe	17
1.5	Kostenauflösungsverfahren	20
1.6	Ist-Kosten, Normalkosten und Plankosten	21
1.7	Kostenrechnungssysteme	25
1.8	Zusammenfassung	28
2	Standardkostenrechnung	
2.1	Ausgangslage	29
2.2	Grundlagen der Standardkosten	30
2.3	Grundplan (Budget) – Basiswerte für die künftige Ist-Abrechnung	39
2.4	Grundplan: Erklärt am Beispiel ISOLA AG	40
2.5	Zusammenfassung	46
3	Die Ist-Abrechnung – buchhalterische Abwicklung der Standardkostenrechnung	
3.1	Abweichungsanalyse der Erlöse	48
3.2	Abweichungsanalyse der Materialkosten	50
3.3	Abrechnung und Analyse der Kostenstellen	52
3.4	Kostenstellenabrechnung und Analyse: Tipps für Praxis und Studium	62
3.5	Abrechnung der Kostenträger (Fertigungsaufträge)	63
3.6	Gesamtabrechnung – summarisch zusammengefasst	67
3.7	Erfolgsrechnung in der Standardkostenrechnung	71
3.8	Würdigung der Standardkostenrechnung	72
3.9	Zusammenfassung	73

4 Grenzplankostenrechnung

4.1	Einleitung	75
4.2	Grundlagen	75
4.3	Grundplanung	77
4.4	Ist-Abrechnung	79
4.5	Erfolgsrechnung in der Grenzplankostenrechnung	88
4.6	Problematik der Fixkostenverrechnung	89
4.7	Zusammenfassung	90

5 Prozesskostenrechnung

5.1	Ausgangslage	91
5.2	Grundlagen der Prozesskostenrechnung	91
5.3	Aufbau der Prozesskostenrechnung	93
5.4	Führung der Prozesskostenrechnung	100
5.5	Würdigung der Prozesskostenrechnung	101
5.6	Zusammenfassung	103

6 Target Costing/Lifecycle Costing

6.1	Target Costing	105
6.2	Lifecycle Costing	110
6.3	Zusammenfassung	116

7 Entscheidungsrechnung/Dispositionsrechnung

7.1	Übersicht	117
7.2	Entscheidungen basierend auf Teilkosten	117
7.3	Dispositionsrechnung	129
7.4	Pareto-Prinzip und ABC-Analyse	130
7.5	Die kritischen Kostenpunkte	132
7.6	Zusammenfassung	138

8 Praxis des betrieblichen Rechnungswesens

8.1	Gesamtüberblick	139
8.2	Organisatorische Eingliederung des betrieblichen Rechnungswesens	140
8.3	Konzeption und Einführung eines betrieblichen Rechnungswesens	142
8.4	Systemaufbau des betrieblichen Rechnungswesens	147
8.5	Betriebliches Rechnungswesen als Controllinginstrument	151
8.6	Betriebswirtschaftliche Schulung im Unternehmen	152
8.7	Wahl des Kostenrechnungssystems	154
8.8	Kostenrechnung und Transferpricing	155
8.9	Zusammenfassung	160