

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	VII
Teil 0 Einführung.....	1
0.1 Ausgangslage	3
0.2 Zielsetzung	7
0.3 Vorgehen	8
0.4 Begriffsklärung.....	9
0.5 New Corporate Governance-Modell	11
Teil 1 Situative Board Dimension	15
1.1 Unternehmensexterne Kontext-Dimension	18
1.1.1 Institutioneller Kontext	19
1.1.2 Landeskultur-Kontext	21
1.1.3 Normen-Kontext	27
1.2 Unternehmensinterne Kontext-Dimension	36
1.2.1 Eigentumsverhältnisse.....	37
1.2.2 Board-Machtverhältnisse	49
1.2.3 Organisationskomplexität	56
1.2.4 Board-Rollenträger.....	58
1.2.5 Internationalisierungsgrad der Board- und GL-Teams	63
1.2.6 Board-Funktionsmix	71
Teil 2 Strategische Board Dimension	75
2.1 Strategisch gezielt vielfältig zusammengesetztes Board-Team	78
2.2 Konstruktiv-kritische Board-Vertrauenskultur.....	93
2.3 Vernetzte Board-Struktur	99
2.4 Anspruchsgruppenorientierte Board-Erfolgsmaßstäbe	101
Teil 3 Integrierte Board Management Dimension	109
3.1 Gezielte Gewinnung von Board-Mitgliedern und CEO	113
3.2 Gezieltes Feedback für Board-Mitglieder und CEO	124

3.3 Gezielte Honorierung von Board-Mitgliedern und CEO	136
3.4 Gezielte Förderung von Board-Mitgliedern und CEO	146
3.5 Integrierter Board-Management-Ausschuss für Großfirmen (Integrated Board Management Committee).....	157
Teil 4 Evaluative Board Dimension.....	161
4.0 Integriertes Audit & Risk Management Committee.....	163
4.1 Auditing-Funktion des Boards	168
4.1.1 Zusammenarbeit mit der externen Revisionsstelle....	169
4.1.2 Zusammenarbeit mit der internen Revision	170
4.2 Risiko-Management-Funktion des Boards	171
4.3 Kommunikationsfunktion des Boards	179
4.3.1 Interne Kommunikation zwischen Board und Geschäftsleitung.....	179
4.3.2 Externe Kommunikation zwischen Board und Anspruchsgruppen	189
4.4 Erfolgsevaluations-Funktion des Boards.....	193
4.4.1 Controlling-Funktion des Boards	193
4.4.2 Selbst- und Fremdevaluation des Boards	199
Teil 5 Schlussfolgerungen.....	219
5.1 Folgerungen für die Praxis	221
5.2 Folgerungen für die Lehre	222
5.3 Folgerungen für die Forschung	223
Literaturverzeichnis	227
Stichwortverzeichnis	245
Zusammenfassung	251