

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 2. Auflage	13
Vorwort zur 1. Auflage	15
Teil 1: Basics der Kosten- und Leistungsrechnung	19
1 Einführung in die Welt des kostenrechnerischen Denkens	21
1.1 Wo steht die Kosten- und Leistungsrechnung innerhalb des Rechnungswesens?	23
1.1.1 Was sind die Besonderheiten der Kosten- und Leistungsrechnung?	24
1.1.2 Funktionen und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung	24
1.2 Grundbegriffe des Rechnungswesens	27
1.2.1 Stromgrößen	28
1.2.2 Bestandsgrößen	29
1.2.3 Abgrenzungen zwischen den verschiedenen Stromgrößen	30
1.3 Grundsätzliches zur Kosten- und Leistungsrechnung	32
1.3.1 Wie kann man die Kosten- und Leistungsrechnung aufteilen?	33
1.3.2 Was sind eigentlich Kosten?	33
1.3.3 Was sind die vier Merkmale des wertmäßigen Kostenbegriffs?	34
1.3.4 Wie unterscheiden sich die Aufwendungen von den Kosten?	34
1.3.5 Was versteht man unter Leistungen?	37
1.3.6 Die Brücke von der Finanzbuchhaltung zur Kostenrechnung	40
1.3.7 Gesamtergebnis und Betriebsergebnis	41
1.3.8 Abstimmung der Kosten- und Leistungsrechnung mit der Finanzbuchhaltung (Fibu)	42
1.4 Diese Arten von Kostenunterbegriffen gibt es	45
1.4.1 Einzelkosten und Gemeinkosten	45
1.4.2 Fixe und variable Kosten	48
1.4.3 Gesamt-, Durchschnitts- und Grenzkosten	52
1.4.4 Kostenverläufe	55
1.5 So ist die Kosten- und Leistungsrechnung aufgebaut	58
1.5.1 Kostenartenrechnung	60
1.5.2 Kostenstellenrechnung	60
1.5.3 Kostenträgerrechnung	60

1.6	Die Kostenzurechnungsprinzipien	62
1.7	Diese Kostenrechnungssysteme gibt es	63
1.7.1	Ist-, Normal- und Plankosten	64
1.7.2	Vollkosten- und Teilkostenrechnung	65
	Aufgaben Kapitel 1	74

Teil 2: Teilbereiche der Kosten- und Leistungsrechnung79

2	Kostenartenrechnung	81
2.1	Die Grundlagen der Kostenartenrechnung	83
2.1.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung	83
2.1.2	Grundsätze der Kostenerfassung	84
2.2	Die wichtigsten Kostenarten erfassen und bewerten	85
2.2.1	Materialkosten	85
2.2.2	Personalkosten	100
2.2.3	Wie werden Fremdleistungskosten sowie öffentliche Abgaben und Steuern behandelt?	102
2.2.4	Was sind kalkulatorischen Kosten?	103
2.3	Zusammenfassung: Alles Wissenswerte über die Kostenarten- rechnung im Überblick	124
	Aufgaben Kapitel 2	129

3	Kostenstellenrechnung	133
3.1	Die Systematik der Kostenstellenrechnung	136
3.2	Die Aufgaben der Kostenstellenrechnung	136
3.3	So ist das System der Kostenstellen aufgebaut	138
3.3.1	Kriterien zur Gliederung der Kostenstellen	139
3.3.2	Was ist ein Kostenstellenplan?	143
3.3.3	Welche Grundsätze sollten bei der Kostenstellenbildung beachtet werden?	143
3.4	So arbeiten Sie mit dem Betriebsabrechnungsbogen (BAB)	144
3.4.1	Wie wird ein Betriebsabrechnungsbogen aufgebaut?	144
3.4.2	Welche Hauptaufgabe erfüllt der BAB?	147
3.4.3	Die verschiedenen Verfahren zur innerbetrieblichen Leistungsberechnung	154
3.5	So ermitteln Sie die Gemeinkostenzuschlagssätze	166
3.6	Überblick: Betriebsabrechnungsbogen	168

3.7	So nutzen Sie den BAB als Instrument zur Kostenkontrolle und der Kostenlenkung.....	169
3.7.1	Wirtschaftlichkeitskontrolle im Rahmen der Normalkostenrechnung	169
3.7.2	Über- und Unterdeckungen.....	177
3.8	Zusammenfassung: Alles Wissenswerte über die Kostenstellenrechnung im Überblick.....	177
	Aufgaben Kapitel 3.....	179
4	Kostenträgerrechnung	183
4.1	Die Aufgaben der Kostenträgerrechnung	186
4.2	Welche Kalkulationsverfahren gibt es?.....	189
4.3	Divisionskalkulation	191
4.3.1	Einstufige Divisionskalkulation	191
4.3.2	Zweistufige Divisionskalkulation.....	193
4.3.3	Mehrstufige Divisionskalkulation.....	195
4.4	Äquivalenzziffernkalkulation	200
4.4.1	Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation.....	203
4.4.2	Mehrstufige Äquivalenzziffernkalkulation	204
4.5	Zuschlagskalkulation.....	206
4.5.1	Summarische Zuschlagskalkulation	206
4.5.2	Differenzierende (mehrstufige) Zuschlagskalkulation	208
4.6	Handelskalkulation.....	214
4.7	Maschinenstundensatzrechnung	219
4.7.1	Wie ist die Vorgehensweise bei der Maschinenstundensatzrechnung?.....	219
4.7.2	Unterscheidung: „Differenzierte Zuschlagskalkulation“ und „Kalkulation mit Maschinenstundensätzen“	224
4.8	Kuppelkalkulation	228
4.8.1	Restwert- oder Subtraktionsmethode.....	229
4.8.2	Verteilungsmethode	232
4.8.3	Beurteilung der Kuppelkalkulation	234
4.9	Kostenträgerzeitrechnung — Betriebsergebnisrechnung	235
4.9.1	Die Aufgaben der Betriebsergebnisrechnung.....	236
4.9.2	Betriebsergebnisrechnung nach dem Gesamtkostenverfahren	237
4.9.3	Betriebsergebnisrechnung nach dem Umsatzkostenverfahren.....	239
4.9.4	Kostenüberdeckung und Kostenunterdeckung.....	246
4.10	Kostenträgerzeitblatt (BAB II)	246
	Aufgaben Kapitel 4.....	250

Teil 3: Systeme der Kostenrechnung	255
5 Teilkostenrechnung	257
5.1 Deckungsbeitragsrechnung	260
5.1.1 Einstufige Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing)	263
5.1.2 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	267
5.1.3 Relative Einzelkostenrechnung	272
5.1.4 Break-even-Analyse	274
5.1.5 So prüfen Sie, ob sich Zusatzaufträge lohnen	280
5.1.6 So ermitteln Sie die Preisuntergrenzen	282
5.1.7 Ein optimales Produktions- und Absatzprogramm aufbauen	284
5.2 Anwendungsmöglichkeiten der Engpassrechnung	284
5.3 Restriktionssituationen	285
Aufgaben Kapitel 5	291
6 Plankostenrechnung	297
6.1 Einführung in die Plankostenrechnung	299
6.2 Grundbegriffe in der Plankostenrechnung	300
6.3 So gehen Sie bei der Plankostenrechnung vor	301
6.4 Systeme der Plankostenrechnung	302
6.5 Starre Plankostenrechnung	303
6.5.1 Allgemeiner Aufbau der starren Plankostenrechnung	303
6.5.2 Kostenkontrolle bei der starren Plankostenrechnung	305
6.5.3 Beurteilung der starren Plankostenrechnung	309
6.6 Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	310
6.6.1 Allgemeiner Aufbau der flexiblen Plankostenrechnung	310
6.6.2 Methoden der Kostenauflösung bei Beschäftigungsänderung	311
6.6.3 Kostenkontrolle bei der flexiblen Plankostenrechnung	314
6.6.4 Plankalkulation auf Vollkostenbasis	330
6.6.5 Beurteilung der flexiblen Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	332
6.7 Grenzplankostenrechnung	332
6.7.1 Aufbau der Grenzplankostenrechnung	333
6.7.2 Kostenkontrolle bei der Grenzplankostenrechnung	333
6.7.3 Plankalkulation auf Teilkostenbasis	336
6.7.4 Beurteilung der Grenzplankostenrechnung	336
6.8 Die Plankostenrechnungssysteme im Vergleich	337
6.9 Formelsammlung zur Plankostenrechnung	339
Aufgaben Kapitel 6	341

Teil 4: Weiterentwicklung der Kostenrechnung und des Kostenmanagements	343
7 Prozesskostenrechnung	345
7.1 Charakter und Ziele der Prozesskostenrechnung	348
7.1.1 Warum die Prozesskostenrechnung notwendig geworden ist	348
7.1.2 Schwachstellen bei der Zuschlagskalkulation	349
7.1.3 Ziele der Prozesskostenrechnung	350
7.2 Anwendungsbereiche der Prozesskostenrechnung	350
7.3 So gehen Sie bei der Prozesskostenrechnung vor	352
7.3.1 Strukturelemente von Prozessen	354
7.3.2 Tätigkeitsanalyse und Erfassen von Teilprozessen	355
7.3.3 Ermittlung der Teilprozesskosten	357
7.3.4 Bestimmen der Teilprozesskostensätze	357
7.3.5 Teilprozesse zu Hauptprozessen verdichten	361
7.3.6 Die Hauptprozesskostensätze bestimmen	364
7.3.7 Prozesskosten auf die Kostenträger verrechnen	365
7.4 Anwendungsgebiete der Prozesskostenrechnung	366
7.4.1 Kosten in indirekten Gemeinkostenbereichen steuern	366
7.4.2 Prozessorientierte Produktkalkulation	367
7.5 Was leistet die Prozesskostenrechnung?	377
7.5.1 Vorteile der Prozesskostenrechnung	377
7.5.2 Nachteile der Prozesskostenrechnung	377
7.5.3 Verbesserungen durch die Prozesskostenrechnung	378
7.5.4 Fazit	379
7.6 Zusammenfassung: Alles Wissenswerte über die Prozesskostenrechnung im Überblick	380
Aufgaben Kapitel 7	381
8 Target Costing	383
8.1 Grundzüge des Target Costings	385
8.1.1 Was ist Target Costing?	385
8.1.2 Abgrenzung Target Costing zur traditionellen Kostenrechnung	385
8.1.3 Wesentliche Ziele und Merkmale des Target Costings	387
8.1.4 Anwendungsgebiete des Target Costings	389
8.2 So führen Sie das Target Costing durch	390
8.2.1 Ansätze zur Zielkostenermittlung	392
8.2.2 Zielkostenspaltung	398
8.2.3 Zielkostenkontrolle	403
8.2.4 Maßnahmen zum Erreichen der Zielkosten	410

8.3 Was leistet das Target Costing?.....	411
8.4 Fallbeispiel zum Target Costing.....	413
Aufgaben Kapitel 8.....	420
Glossar	423
Abkürzungsverzeichnis	438
Literaturverzeichnis	443
Stichwortverzeichnis	451