

# Inhalt

<b>Vorwort .....</b>	<b>7</b>
<b>1</b> <b>Neue Herausforderungen an das Krankenhaus als Dienstleister im demografischen Wandel – ein Überblick.....</b>	<b>9</b>
<i>Mario A. Pfannstiel und Christian Weiß</i>	
<b>2</b> <b>Führungsorganisation von Krankenhäusern im Wandel – organisatorische Perspektiven und personelle Implikationen ....</b>	<b>22</b>
<i>Sylvia Schafmeister</i>	
<b>3</b> <b>Aufgaben und Pflichten der Entscheidungsgremien im Krankenhaus im Kontext neuer Überlegungen zur Rolle des Aufsichtsrates .....</b>	<b>37</b>
<i>Matthias Siegert</i>	
<b>4</b> <b>Führung als Ergebnisorientierung.....</b>	<b>50</b>
<i>Thomas Beushausen und Sabine Hüseemann</i>	
<b>5</b> <b>Erfolgreiche Führung aller Mitarbeitergenerationen im Krankenhaus .....</b>	<b>61</b>
<i>Joachim Hasebrook und Elke Benning-Rohnke</i>	
<b>6</b> <b>Arbeitszeitmanagement im Krankenhaus.....</b>	<b>74</b>
<i>Thilo Rübenstahl</i>	
<b>7</b> <b>Die Geschäftsführung im Krankenhaus – Motor für die Umsetzung innovativer Unternehmensstrategien .....</b>	<b>85</b>
<i>Wolfgang Hellmann</i>	
<b>8</b> <b>Zusammenarbeit der Entscheider organisieren – was zu tun und wie vorzugehen ist.....</b>	<b>122</b>
<i>Christian Heitmann und Jörg Howein</i>	
<b>9</b> <b>Verbesserte Kooperation zwischen Ärzten und Pflegenden – strategische Potenziale für das Krankenhaus .....</b>	<b>132</b>
<i>Knut Dahlgard, Peter Stratmeyer und Constanze Sörensen</i>	

10	Optimierung der sektorübergreifenden Kooperation am Beispiel der Geriatrie.....	150
	<i>Daisy Hünefeld, Ursula Gerling-Huesmann, Sibyll Rodde, Jörg Blaesius und Joachim Hasebrook</i>	
11	Zukunftsplan Medizin – Medizin und Management fokussieren sich gemeinsam auf das Kerngeschäft .....	164
	<i>Konrad Rippmann</i>	
12	Zukunftsgestaltung der Medizin im Klinikum Augsburg .....	177
	<i>Alexander Schmidtke</i>	
13	Facharzt-Mangel trifft Facharzt-Wandel – Herausforderung Personalbindung .....	184
	<i>Juliane Hecke, Jürgen Hinkelmann, Daniel Forthaus, Thomas Volkert und Klaus Hahnenkamp</i>	
14	Strategische Neuausrichtung der Frankfurter Rotkreuz-Kliniken.....	190
	<i>Marion Friers und Martin Camphausen</i>	
15	Schwarze Zahlen sind möglich – aber die Strategie muss stimmen .....	196
	<i>Richard Kreutzer</i>	
16	Ökonomie und Patientenorientierung bei knappen finanziellen Ressourcen und Fachkräftemangel .....	203
	<i>Susanne Martini</i>	
	<b>Herausgeber- und Autorenverzeichnis .....</b>	<b>213</b>
	<b>Stichwortregister.....</b>	<b>217</b>