

INHALT

1. Trends bei Gebäuden und Prozessen	2
1.1 Entwicklung des Bauens seit 1960	4
1.2 Analyse der Trends	5
1.3 Die Konzeption zukünftiger Neubauten	11
1.4 Neue Methoden und Prozesse	16
2. Klärung der Ziele und Projektvorbereitung	18
2.1 Nutzerprozesse analysieren	20
2.2 Erarbeiten Planungsidee	23
2.3 Projektorganisation	31
2.4 Abwicklungsstrategie	42
2.5 Vertrags- und Risikomanagement	54
2.6 Termin- und Kostenstruktur	60
2.7 BIM-Beratung	74
3. Konventionelle Planung mit Projektmanagement	78
3.1 Konventioneller Planungsablauf nach HOAI	80
3.2 Managementleistungen in der Planungsphase	97
3.3 Planungsbegleitendes Facility Management	113
4. Planen und vorbereiten mit BIM und Lean Design Management	118
4.1 Building Information Modeling (BIM)	120
4.2 BIM als Grundlage für industrialisiertes Bauen	138
4.3 BIM-Steuerung mit Lean Design Management (LDM)	144
4.4 Beschaffung der Bauleistungen bei BIM	152
4.5 Produktions- und Logistikplanung mit BIM und LCM	154
5. Bauen mit Baumanagement und neuen Lean-Methoden	160
5.1 Die Phasen der Bauabwicklung	162
5.2 Managementleistungen bei der Bauausführung	209
5.3 Steuern mit Lean Construction Management (LCM)	225
6. Professioneller Übergang zum Betrieb	236
6.1 Inbetriebnahmemanagement, Abnahme, Übergabe (IAÜ)	238
6.2 Mängelbeseitigung	246
6.3 Beschaffung von Dienstleistungen	249
6.4 Nutzer- und Mieterkoordination	251
6.5 Einsatz von Lean Management und BIM	252