

# Inhalt

Vorwort .....	5
<b>1 Thematische Einführung und aktuelle Rahmenbedingungen</b>	
<b>1.1 Aktuelle Entwicklungen und Herausforderungen im deutschen Gesundheitswesen .....</b>	<b>13</b>
<i>Peter Magunia</i>	
<b>1.2 Rahmenbedingungen und Marktstruktur: Ein Überblick über den deutschen Krankenhausmarkt .....</b>	<b>27</b>
<i>Dirk Sauerland</i>	
<b>1.3 Nationale und internationale M&amp;A-Aktivitäten im Krankenhaussektor .....</b>	<b>46</b>
<i>Sebastian Schneider und Christian Timmreck</i>	
<b>2 Strategische Planung von M&amp;A-Transaktionen</b>	
<b>2.1 Strategieentwicklung und -umsetzung im Krankenhaus .....</b>	<b>65</b>
<i>Olaf Arlinghaus</i>	
<b>2.2 Welche Ziele verfolgen Krankenhäuser verschiedener Trägerschaft – und sind sie erfolgreich? .....</b>	<b>78</b>
<i>Sabine Bohnet-Joschko</i>	
<b>2.3 Verbundstrukturen für öffentliche Krankenhäuser als Alternative zur Privatisierung .....</b>	<b>94</b>
<i>Claudia Strohe und Nadine Sterley</i>	
<b>3 Durchführung von M&amp;A-Transaktionen</b>	
<b>3.1 Formen von M&amp;A im Krankenhaussektor - Praxisüberblick und rechtliche Rahmenbedingungen .....</b>	<b>115</b>
<i>Henning C. Schneider</i>	

3.2	Der M&A-Prozess im Allgemeinen und die Besonderheiten im Krankenhaussektor .....	137
	<i>Bastian Mauritz und Christian Timmreck</i>	
3.3	Rechtliche Aspekte und Kaufvertragsgestaltung .....	157
	<i>Dirk Classen</i>	
<b>4</b>	<b>Due Diligence Phase und Unternehmensbewertung</b>	
4.1	Besonderheiten bei der Financial und Tax Due Diligence .....	181
	<i>Frank Scholl, Dirk Lewejohann und Alexander Morton</i>	
4.2	Besonderheiten bei der Legal Due Diligence .....	213
	<i>Sören Langner und Jochen Lux</i>	
4.3	Transaktionsorientierte Bewertung von Krankenhäusern .....	241
	<i>Armin Albat und Michael Patzak</i>	
4.4	Praxisbeispiel zur Unternehmensbewertung .....	258
	<i>Armin Albat und Michael Azarbin</i>	
<b>5</b>	<b>Integrationsphase und kulturelle Herausforderungen</b>	
5.1	Vorgehensweise bei der Post Merger Prozessintegration .....	277
	<i>Thomas Lux und Holger Raphael</i>	
5.2	Arbeitsrechtliche Besonderheiten in der Post Merger Integration .....	291
	<i>Angela Emmert und Johannes Traut</i>	
5.3	Changemanagement – die Transaktion als Chance zum Neuanfang .....	326
	<i>Dagmar Ackermann</i>	
5.4	Post Merger Integration: Kulturmerkmale zweier verschieden konfessioneller Kliniken und Herausforderungen im Fusionsprozess .....	343
	<i>Sascha Schermer und Sabine Bohnet-Joschko</i>	
<b>6</b>	<b>Praktische Fallstudien</b>	
6.1	Die Privatisierung von kommunalen Krankenhäusern am Beispiel des Klinikums Krefeld oder: »Ein Krankenhaus wird wieder gesund« .....	361
	<i>Gregor Kathstede, Christian Timmreck und Lisa van Treeck</i>	
6.2	Konsolidierungsfallstudie am Beispiel Fresenius/Rhön .....	373
	<i>Markus Walchshofer</i>	

---

6.3	Kooperationsfallstudie am Beispiel der Klinik-Kompetenz-Bayern eG .....	396
	<i>Alexander Schraml und Jürgen Winter</i>	
6.4	Sicherung der regionalen Gesundheitsversorgung durch sektorübergreifende Verbundbildungen am Beispiel des Klinikums Darmstadt .....	414
	<i>Clemens Maurer und Christian Heitmann</i>	
6.5	Wie Finanzinvestoren den Strukturwandel im Reha-Markt unterstützen können – zu Rolle und Beitrag von Private Equity .....	429
	<i>Carsten Rahlfs und André M. Schmidt</i>	
	Herausgeber- und Autorenverzeichnis .....	450
	Stichwortverzeichnis .....	459