

# Inhaltsverzeichnis

|          |  |    |
|----------|--|----|
| <b>1</b> | <b>Rolle des Kompetenzmanagements</b> .....                  | 1  |
| 1.1      | Ziele des strategischen Kompetenzmanagements .....           | 2  |
| 1.2      | Handlungsfelder des strategischen Kompetenzmanagements ..... | 3  |
| 1.3      | Kompetenzmanagement als Wertemanagement .....                | 7  |
| <b>2</b> | <b>Kompetenzmodelle</b> .....                                | 9  |
| 2.1      | Positionen von Kompetenzmodellen .....                       | 9  |
| 2.2      | Anforderungen an ein Kompetenzmodell .....                   | 11 |
| 2.3      | Gestaltung von Kompetenzmodellen .....                       | 12 |
| 2.4      | Klassifikation von Kompetenzmodellen .....                   | 18 |
| <b>3</b> | <b>Entwicklung eines Kompetenzmodells</b> .....              | 21 |
| 3.1      | Modellierungsphase .....                                     | 21 |
| 3.2      | Identifikationsphase .....                                   | 21 |
| 3.3      | Validierungsphase .....                                      | 25 |
| <b>4</b> | <b>Einführung des Kompetenzmanagements</b> .....             | 29 |
| 4.1      | Erfolgsfaktoren .....  | 29 |
| 4.2      | Prozess des Kompetenzmanagements .....                       | 33 |
| <b>5</b> | <b>Kompetenzmanagement 2.0</b> .....                         | 35 |
| 5.1      | Kompetenz-Map .....  | 36 |
| 5.2      | Soziale Kompetenzentwicklungs-Plattform .....                | 37 |
| 5.3      | Fazit .....  | 39 |
|          | <b>Was Sie aus diesem Essential mitnehmen können</b> .....   | 41 |
|          | <b>Literatur</b> .....                                       | 43 |
|          |  | XI |