
Inhaltsverzeichnis

1 Einleitung	1
Ralf Neuhaus	
Teil I Methoden zur Prozessverbesserung	
2 7 Arten der Verschwendungen (7V)	7
Ralph W. Conrad	
3 Standardisierung	15
Frank Lennings und †Norbert Baszenski	
4 Visuelles Management	23
Timo Marks	
5 Arbeits- und Gesundheitsschutz	29
Stephan Sandrock und Anna Peck	
6 Total Productive Maintenance (TPM)	35
Ralph W. Conrad	
7 Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)/Kaizen	41
Timo Marks	
8 Single Minute Exchange of Die (SMED)	51
Ralph W. Conrad	
9 Schnittstellenmanagement	57
Timo Marks	

10	Kanban	63
	Timo Marks	
11	Wertstrommanagement	69
	Ralph W. Conrad und Giuseppe Ausilio	
12	Räumliche Veränderung von Arbeitsplätzen, Montagesystemen, einer Fabrik	77
	Timo Marks	
Teil II Betriebliche Praxisbeispiele		
13	Verbesserung der Liefertreue und Fehlerquote durch die Einführung von betrieblichen Standards – Praxisbeispiel Heinrich Klar Schilder- und Etikettenfabrik GmbH & Co. KG	83
	Winfried Kücke und Rainer Liskamm	
14	Integration von Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz in eine „KVP-Kultur“ – Praxisbeispiel GEA Tuchenhagen GmbH	93
	Dirk Mackau, Albrecht Gulba und Holger Glüß	
15	7 Arten der Verschwendungen als Ausgangspunkt auf dem Weg zum Manitowoc-Produktionssystem – Praxisbeispiel Manitowoc Crane Group Germany GmbH	103
	Dirk Mackau und Matthias Dreier	
16	Verbesserungspotenziale erkennen und konsequent nutzen – Praxisbeispiel	111
	Michael Pfeifer und Giuseppe Ausilio	
17	Total Productive Maintenance (TPM) – Praxisbeispiel BITZER Kühlmaschinenbau GmbH	119
	Jürgen Dörich, Linda Egert und Martin Kukuk	
18	Total Productive Maintenance (TPM) – Praxisbeispiel WILO SE	127
	Christoph Sträter	
19	Wirkzusammenhänge zwischen der 5S-Methode und dem kontinuierlichen Verbesserungsprozess (KVP) – Praxisbeispiel WILO SE	133
	Sabine Hempel	

20	Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP) – Praxisbeispiel Dieffenbacher GmbH Maschinen- und Anlagenbau	143
	Yavor Vichev, Ralf Neuhaus und Wilhelm Zink	
21	StePS – Die Stufen zum Steier-Produktionssystem – Praxisbeispiel Max Steier GmbH & Co. KG	151
	Christian Hentschel und Peter Klein-Boß	
22	Ideenmanagement – Praxisbeispiel Spindelfabrik Suessen GmbH	161
	Jürgen Dörich und Achim Licht	
23	Kontinuierlicher Verbesserungsprozess im administrativen Bereich – wie „Ordnung und Sauberkeit“ im Büro einen Beitrag zur Prozesssicherheit leistet – Praxisbeispiel -August Brötje GmbH	169
	Dirk Mackau, Burkhard Maier und Sonja Zablowsky	
24	Rüstzeitminimierung – Praxisbeispiel Wengeler & Kalthoff Hammerwerke GmbH & Co. KG	181
	Dirk Zündorff	
25	PROBAT entwickelt probates „PRO-FiT“-Konzept – mit 5S clever arbeiten – Praxisbeispiel PROBAT-Werke von Gimborn Maschinenfabrik GmbH	187
	Jürgen Paschold und Reinhard Tiemann	
26	Prozessreorganisation in einem Stahlhandel auf der Grundlage der Wertstromanalyse – Praxisbeispiel	199
	Michael Pfeifer und Giuseppe Ausilio	
27	Shopfloor Management – Praxisbeispiel myonic GmbH	205
	Jürgen Dörich und Jochen Gassner	
28	Umzugsvorbereitungen durch methodische 5S-Anwendung – Praxisbeispiel KST Kraftwerks- und Spezialteile GmbH	213
	Uwe Radloff und Heiko Dittmer	
29	Subjektive Führungstheorien: Wie Vorstellungen über Führung das Führungsverhalten prägen	223
	Jan Schilling und Dirk Mackau	
30	5S – Putzen und Saubermachen oder mehr?	235
	Wolfgang Feldhoff	