

## Inhalt

1 Einordnung des Controlling in den unternehmerischen Prozess .....	4
2 Liquiditäts-, Budget-, und Finanzplanung .....	11
2.1 Grundlagen der Liquiditäts-, Budget- und Finanzplanung .....	11
2.2 Liquiditätsplanung .....	14
2.3 Rechnungsgrößen der Liquiditätsplanung .....	21
2.4 Von der Liquiditätsplanung zum Liquiditätsmanagement .....	25
2.5 Budget- und Finanzplanung .....	27
2.6 Behebung vorläufiger Defizite an liquiden Mitteln .....	34
2.7 Trainingsfälle zur Liquiditätsplanung .....	37
2.8 Budgetierung bei strategischer und operativer Rechtfertigung .....	41
3 Deckungsbeitragsrechnung .....	53
3.1 Vom Gesamtkosten- zum Umsatzkostenverfahren .....	53
3.2 Grundkonzept der Deckungsbeitragsrechnung .....	56
3.3 Spezielle Anwendungsgebiete der Deckungsbeitragsrechnung .....	68
3.4 Aufgaben zur Deckungsbeitragsrechnung .....	75
4 Kennzahlen und Kennzahlensysteme .....	78
4.1 Grundlagen der klassischen Kennzahlensysteme .....	78
4.2 Typische Kennzahlensysteme .....	81
4.3 Kennzahlenkataloge .....	86
5 Balanced Scorecard .....	95
5.1 Basiskonzept einer Balanced Scorecard .....	95
5.2 Charakteristika der Balanced Scorecard .....	99
5.3 Die Perspektiven der Balanced Scorecard .....	106
6 Risikomanagement und Risiko-Controlling .....	112
6.1 Einordnung des Risikomanagements .....	112
6.2 Risikoidentifikation und Risikobewertung .....	114
6.3 Risikosteuerung und Risikocontrolling .....	119
Literaturverzeichnis .....	124