

Zur Reihe: Kompakt-Training Praktische Betriebswirtschaft	5
Vorwort zur 5. Auflage	7

<b>A. Grundlagen</b>	17
<b>1. Betriebswirtschaftslehre</b>	18
1.1 Arten	18
1.2 Ansätze	20
1.2.1 Produktionsfaktoransatz	21
1.2.2 Entscheidungsansatz	22
1.2.3 Systemansatz	23
1.2.4 Prozessansatz	24
<b>2. Betriebswirtschaften</b>	25
2.1 Formen	26
2.1.1 Faktorbezogene Formen	25
2.1.2 Standortbezogene Formen	26
2.1.3 Größenbezogene Formen	27
2.1.4 Branchenbezogene Formen	29
2.1.5 Rechtsformbezogene Formen	29
2.2 Teilnehmer	30
2.2.1 Interne Teilnehmer	31
2.2.2 Externe Teilnehmer	31
2.3 Kennzahlen	32
2.3.1 Wirtschaftlichkeit	32
2.3.2 Produktivität	33
2.3.3 Rentabilität	35
2.3.4 Liquidität	36
<b>3. Wirtschaftsrecht</b>	37
3.1 Nationales Wirtschaftsrecht	37
3.1.1 Bürgerliches Recht	38
3.1.2 Handelsrecht	40
3.1.3 Gesellschaftsrecht	42
3.1.4 Schutzrecht	43
3.1.5 Arbeitsrecht	44
3.1.6 Sozialrecht	45
3.1.7 Steuerrecht	47
3.2 Internationales Wirtschaftsrecht	48

# INHALTSVERZEICHNIS

<b>B. Unternehmen</b>	51
<b>1. Rechtsformen</b>	51
1.1 Einzelunternehmen	51
1.2 Personengesellschaften	52
1.2.1 Offene Handelsgesellschaft	53
1.2.2 Kommanditgesellschaft	54
1.2.3 Stille Gesellschaft	55
1.2.4 Gesellschaft des bürgerlichen Rechts	56
1.3 Kapitalgesellschaften	57
1.3.1 Gesellschaft mit beschränkter Haftung	57
1.3.2 Haftungsbeschränkte Unternehmergegesellschaft	59
1.3.3 Aktiengesellschaft	60
1.3.4 Kommanditgesellschaft auf Aktien	62
1.4 Sonstige Rechtsformen	63
1.4.1 GmbH & Co. KG	63
1.4.2 Genossenschaft	64
1.4.3 Verein	65
<b>2. Zusammenschlüsse</b>	66
2.1 Unternehmenszusammenschlüsse	66
2.1.1 Interessengemeinschaften	68
2.1.2 Gelegenheitsgesellschaften	68
2.1.3 Kartelle	69
2.1.4 Konzerne	71
2.1.5 Fusionen	73
2.2 Unternehmensverbände	74
<b>3. Organisation</b>	75
3.1 Aufbauorganisation	77
3.1.1 Aufbauvorbereitung	77
3.1.2 Aufbaugestaltung	77
3.1.3 Aufbaustrukturierung	80
3.1.3.1 Sektoralorganisation	80
3.1.3.2 Funktionalorganisation	81
3.1.3.3 Spartenorganisation	81
3.1.3.4 Matrixorganisation	82
3.1.3.5 Tensororganisation	83
3.1.4 Aufbaueinführung	85
3.2 Prozessorganisation	85
3.2.1 Prozessvorbereitung	87
3.2.2 Prozessgestaltung	87

3.2.3 Prozessstrukturierung	89
3.2.3.1 Leistungswirtschaftlicher Prozess	89
3.2.3.1.1 Neue Herausforderungen	91
3.2.3.1.2 Logistische Vernetzung	91
3.2.3.2 Finanzwirtschaftlicher Prozess	92
3.2.4 Prozesseinführung	93
<b>4. Phasen</b>	94
4.1 Gründung	94
4.2 Entwicklung	96
4.2.1 Positive Entwicklung	96
4.2.2 Negative Entwicklung	97
4.3 Krise	98
4.3.1 Sanierung	99
4.3.2 Insolvenz	100
4.3.2.1 Insolvenz-Großverfahren	100
4.3.2.2 Insolvenz-Kleinverfahren	102
4.3.2.3 Restschuld-Befreiungsverfahren	103
4.3.3 Liquidation	104
<b>C. Führung</b>	107
<b>1. Personenbezogene Führung</b>	107
1.1 Führungsarten	108
1.1.1 Gesamtführung	108
1.1.2 Bereichsführung	110
1.1.3 Gruppenführung	111
1.1.4 Individualführung	113
1.2 Führungsbeteiligte	114
1.3 Führungsinstrumente	116
1.3.1 Führungsstile	116
1.3.2 Führungsmittel	117
1.4 Führungserfolg	118
1.4.1 Einflussfaktoren	118
1.4.2 Erfolgskriterien	119
<b>2. Sachbezogene Führung</b>	119
2.1 Zielsetzung	120
2.1.1 Zielarten	121
2.1.2 Zielbeziehungen	123
2.1.3 Zielbildungsprozess	124

# INHALTSVERZEICHNIS

2.2 Planung	126
2.2.1 Strategische Planung	127
2.2.2 Taktische Planung	128
2.2.3 Operative Planung	129
2.3 Durchführung	130
2.3.1 Realisierungsebenen	131
2.3.2 Realisierungsstörungen	131
2.4 Kontrolle	132
2.4.1 Arten	133
2.4.2 Vorgehensweise	134
<b>3. Controlling</b>	135
3.1 Organisation	136
3.1.1 Stabscontrolling	136
3.1.2 Liniencontrolling	137
3.2 Aufgaben	137
3.2.1 Planung	138
3.2.2 Kontrolle	138
3.2.3 Informationsversorgung	139
3.2.4 Steuerung	140
3.3 Instrumente	141
 <b>D. Leistungsbereich</b>	 145
<b>1. Materialbereich</b>	145
1.1 Materialplanung	148
1.1.1 Materialbedarfsplanung	148
1.1.2 Materialbestandsplanung	150
1.1.3 Materialbeschaffungsplanung	153
1.2 Durchführung im Materialbereich	155
1.2.1 Materialbestand	155
1.2.2 Materialbeschaffung	157
1.2.3 Materiallagerung	158
1.2.4 Materialentsorgung	159
1.3 Materialkontrolle	160
<b>2. Fertigungsbereich</b>	161
2.1 Fertigungsplanung	162
2.1.1 Erzeugnisplanung	163
2.1.2 Programmplanung	163
2.1.3 Arbeitsplanung	164

2.1.4 Bereitstellungsplanung	165
2.1.5 Prozessplanung	165
2.2 Durchführung im Fertigungsbereich	166
2.2.1 Fertigungsverfahren	167
2.2.2 Fertigungssteuerung	168
2.3 Fertigungskontrolle	170
<b>3. Marketingbereich</b>	170
3.1 Marketingplanung	172
3.1.1 Marktforschung	172
3.1.2 Marketingpläne	175
3.2 Durchführung im Marketingbereich	177
3.2.1 Produktpolitik	177
3.2.1.1 Produktpolitik i. e. S.	177
3.2.1.2 Programmpolitik	181
3.2.1.3 Kundendienstpolitik	182
3.2.1.4 Garantieleistungspolitik	183
3.2.2 Kontrahierungspolitik	183
3.2.2.1 Preispolitik	184
3.2.2.2 Rabattpolitik	186
3.2.2.3 Konditionenpolitik	187
3.2.2.4 Kreditpolitik	188
3.2.3 Distributionspolitik	188
3.2.3.1 Direkte Absatzwege	189
3.2.3.2 Indirekte Absatzwege	191
3.2.4 Kommunikationspolitik	193
3.2.4.1 Werbung	193
3.2.4.2 Verkaufsförderung	195
3.2.4.3 Öffentlichkeitsarbeit	195
3.3 Marketingkontrolle	196
<b>E. Finanzbereich</b>	199
<b>1. Finanzierung</b>	200
1.1 Finanzplanung	201
1.1.1 Kapitalbedarfsrechnung	202
1.1.2 Finanzplan	203
1.2 Durchführung der Finanzierung	203
1.2.1 Beteiligungsfinanzierung	203
1.2.2 Fremdfinanzierung	205

# INHALTSVERZEICHNIS

1.2.2.1 Sicherheiten	205
1.2.2.2 Kurzfristige Fremdfinanzierung	206
1.2.2.3 Langfristige Fremdfinanzierung	208
1.2.3 Innenfinanzierung	210
1.2.3.1 Finanzierung aus Umsatzerlösen	210
1.2.3.2 Finanzierung aus sonstigen Kapitalfreisetzung	212
1.3 Finanzkontrolle	212
<b>2. Investition</b>	213
2.1 Investitionsplanung	213
2.1.1 Statische Investitionsrechnungen	214
2.1.2 Dynamische Investitionsrechnungen	217
2.2 Durchführung der Investitionen	221
2.2.1 Objektbezogene Investitionen	221
2.2.2 Wirkungsbezogene Investitionen	222
2.3 Investitionskontrolle	222
<b>3. Zahlungsverkehr</b>	223
3.1 Zahlungsplanung	223
3.2 Durchführung der Zahlungen	224
3.2.1 Zahlungsmittel	224
3.2.2 Zahlungsformen	225
3.3 Zahlungskontrolle	226
<b>F. Personalbereich</b>	227
<b>1. Personalplanung</b>	228
1.1 Individuelle Personalplanung	228
1.2 Kollektive Personalplanung	228
<b>2. Durchführung im Personalbereich</b>	229
2.1 Personalbeschaffung	229
2.2 Personaleinsatz	231
2.3 Personalentlohnung	232
2.4 Personalentwicklung	236
2.5 Personalfreistellung	237
<b>3. Personalkontrolle</b>	238

<b>G. Rechnungswesen</b>	241
<b>1. Planung im Rechnungswesen</b>	242
<b>2. Durchführung im Rechnungswesen</b>	242
2.1 Buchführung	243
2.1.1 Kontenführung	245
2.1.2 Abschlussarbeiten	247
2.2 Jahresabschluss	248
2.2.1 Bilanz	249
2.2.2 Gewinn- und Verlustrechnung	250
2.2.3 Anhang/Lagebericht	252
2.3 Kostenrechnung	253
2.3.1 Begriffe	253
2.3.2 Beschäftigungsgrad	254
2.3.3 Aufbau	258
2.3.3.1 Kostenartenrechnung	259
2.3.3.2 Kostenstellenrechnung	263
2.3.3.2.1 Betriebsabrechnungsbogen	263
2.3.3.2.2 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	266
2.3.3.3 Kostenträgerrechnung	267
2.3.4 Systeme	270
2.3.4.1 Zeitbezogene Systeme	270
2.3.4.2 Umfangbezogene Systeme	271
2.3.4.3 Konzeptbezogene Systeme	276
<b>3. Kontrolle im Rechnungswesen</b>	276
<b>Übungsteil (Aufgaben und Fälle)</b>	279
<b>Lösungen</b>	301
<b>Minilex</b>	323
<b>Literaturverzeichnis</b>	363
<b>Stichwortverzeichnis</b>	371