

Inhaltsverzeichnis

1

Einführung in das Recht

1.1 Grundlagen und Systematik des Rechts 23

- 1.1.1 Das Recht 23
- 1.1.2 Privatrecht und Öffentliches Recht 24
 - 1.1.2.1 Privatrecht 24
 - 1.1.2.2 Öffentliches Recht 24
 - 1.1.2.3 Abgrenzung zwischen Privatrecht und öffentlichem Recht 24
- 1.1.3 Wie entsteht Recht? 25
- 1.1.4 Die Systematik des Rechts 26
 - 1.1.4.1 Gesetz im materiellen und im formellen Sinn 26
 - 1.1.4.2 Tatbestand und Rechtsfolge 26
 - 1.1.4.3 Die Rangordnung der Rechtsnormen 26
- 1.1.5 Rechtsweg und Gerichte 27
 - 1.1.5.1 Verfassungsgerichte 27
 - 1.1.5.2 Ordentliche Gerichte 29
 - 1.1.5.3 Verwaltungsgerichte 30
 - 1.1.5.4 Finanzgerichte 30
 - 1.1.5.5 Arbeitsgerichte 31
 - 1.1.5.6 Sozialgerichte 31
- 1.1.6 Bedeutung des Privateigentums 31
- 1.2 Privatrecht 32
 - 1.2.1 Das Bürgerliche Gesetzbuch (BGB) 32
 - 1.2.2 Allgemeiner Teil des BGB 33
 - 1.2.2.1 Personen 33
 - 1.2.2.2 Rechtsfähigkeit 33
 - 1.2.2.3 Handlungsfähigkeit 34
 - 1.2.2.4 Sachen 36
 - 1.2.2.5 Tiere 37
 - 1.2.2.6 Verschulden 37
 - 1.2.2.7 Rechtsgeschäfte 37
 - 1.2.2.8 Stellvertretung 42
 - 1.2.2.9 Verjährung und Verwirkung 44
 - 1.2.3 Recht der Schuldverhältnisse 46
 - 1.2.3.1 Grundsatz von Treu und Glauben 46
 - 1.2.3.2 Schuldverhältnis 46
 - 1.2.3.3 Allgemeine Geschäftsbedingungen 49
 - 1.2.3.4 Störungen bei der Abwicklung von Verträgen 50
 - 1.2.3.5 Beendigung von Schuldverhältnissen 51
 - 1.2.3.6 Austausch der Personen eines Schuldverhältnisses 51
 - 1.2.3.7 Mehrheit von Schuldnern und Gläubigern 52
 - 1.2.4 Verträge, mit denen ein Gegenstand dauerhaft einem anderen überlassen wird 52
 - 1.2.4.1 Kaufvertrag 52
 - 1.2.4.2 Tauschvertrag 55
 - 1.2.4.3 Schenkung 55
 - 1.2.4.4 Werkvertrag 56
 - 1.2.5 Verträge, mit denen ein Gegenstand vorübergehend einem anderen überlassen wird 58
 - 1.2.5.1 Mietvertrag 58
 - 1.2.5.2 Pachtvertrag 60
 - 1.2.5.3 Darlehensvertrag 62
 - 1.2.5.4 Sachdarlehensvertrag 63
 - 1.2.6 Verträge, mit denen eine Dienstleistung erbracht wird 63
 - 1.2.6.1 Dienstvertrag 63
 - 1.2.6.2 Arbeitsvertrag 64
 - 1.2.6.3 Bürgschaft 67
 - 1.2.7 Verbraucherschutz 68
 - 1.2.7.1 Haustürgeschäfte 68
 - 1.2.7.2 Fernabsatzverträge 69
 - 1.2.7.3 Elektronischer Geschäftsverkehr 69

Inhaltsverzeichnis 9

- 1.2.7.4 Mischformen 69
- 1.2.7.5 Widerrufsrecht bei Verbraucher-
verträgen 70
- 1.2.7.6 Verbrauchsgüterkauf 70
- 1.2.7.7 Verbraucherdarlehensvertrag 70
- 1.2.8 Schuldverhältnisse aus unerlaubter
Handlung und zurechenbarer
Gefährdung 73
- 1.2.9 Sachenrecht 76
- 1.2.9.1 Grundsätze 76
- 1.2.9.2 Erwerb und Verlust des Eigentums an
beweglichen Sachen 76
- 1.2.9.3 Erwerb und Verlust des Eigentums an
Grundstücken 78
- 1.2.9.4 Ansprüche aus dem Eigentum 79
- 1.2.9.5 Nutzungsrechte 80
- 1.2.9.6 Verwertungsrechte 80
- 1.2.9.7 Reallast 82
- 1.2.9.8 Nachbarrecht 82
- 1.2.10 Familienrecht 83
- 1.2.10.1 Einführung 83
- 1.2.10.2 Eherecht 85
- 1.2.10.3 Eheliches Güterrecht 88
- 1.2.10.4 Ehescheidung 93
- 1.2.10.5 Rechtsstellung der Kinder 97
- 1.2.10.6 Betreuung 101
- 1.2.11 Erbrecht 101
- 1.2.11.1 Die Erbfolge 101
- 1.2.11.2 Höferecht 107
- 1.2.11.3 Pflichtteil 109
- 1.2.11.4 Anordnungen des Erblassers 110
- 1.2.11.5 Annahme und Ausschlagung der
Erbschaft 112
- 1.2.11.6 Erbengemeinschaft 112
- 1.2.11.7 Haftung des Erben für Nachlass-
verbindlichkeiten 113
- 1.2.11.8 Erbschein 113
- 1.2.11.9 Anfechtung letztwilliger Ver-
fügungen 114
- 1.2.11.10 Erbnunwürdigkeit 114
- 1.2.11.11 Enterbung 114
- 1.2.11.12 Erbverzicht 114
- 1.2.12 Übergabevertrag 115
- 1.2.13 Zusammenschlüsse in der Land-
wirtschaft 115
- 1.2.13.1 Bedeutung und Möglichkeiten der
landwirtschaftlichen Kooperation 115
- 1.2.13.2 Gesellschaft bürgerlichen Rechts
(BGB-Gesellschaft, GbR) 116
- 1.2.13.3 Offene Handelsgesellschaft (OHG)
und Kommanditgesellschaft
(KG) 118
- 1.2.13.4 Nicht-rechtsfähiger Verein 119
- 1.2.13.5 Aktiengesellschaft (AG) und Gesell-
schaft mit beschränkter Haftung
(GmbH) 120
- 1.2.13.6 Eingetragene Genossenschaft
(eG) 121
- 1.3 Öffentliches Recht 123**
- 1.3.1 Träger öffentlicher Gewalt 123
- 1.3.1.1 Körperschaften des öffentlichen
Rechts 123
- 1.3.1.2 Anstalten des öffentlichen
Rechts 123
- 1.3.1.3 Weitere Träger öffentlicher
Gewalt 123
- 1.3.2 Arten und Aufbau der öffentlichen
Verwaltung 124
- 1.3.2.1 Tätigkeit der Verwaltung 124
- 1.3.2.2 Staatsverwaltung und Selbstver-
waltung 124
- 1.3.2.3 Verwaltung in Bund und Ländern 125
- 1.3.2.4 Organisation der Verwaltung 125
- 1.3.2.5 Behörden und Ämter 126
- 1.3.3 Wichtige Grundsätze des allgemeinen
Verwaltungsrechts 127
- 1.3.3.1 Verwaltungsrecht als Grundlage des
Verwaltungshandelns 127
- 1.3.3.2 Gesetzmäßigkeit der Verwaltung 128
- 1.3.3.3 Vorbehalt des Gesetzes 129
- 1.3.3.4 Erlass von Verwaltungsakten als
charakteristische Form des Verwal-
tungshandelns 129
- 1.3.3.5 Verwaltungsermessen 130
- 1.3.3.6 Unbestimmter Rechtsbegriff und
Beurteilungsspielraum 131
- 1.3.4 Ausgewählte Bereiche des besonderen
Verwaltungsrechts 133
- 1.3.4.1 Planungs- und Baurecht 133
- 1.3.4.2 Naturschutzrecht 136
- 1.3.4.3 Bodenschutzrecht 138
- 1.3.4.4 Wasserrecht 139
- 1.3.4.5 Immissionsschutzrecht 141
- 1.3.4.6 Umwelthaftungsgesetz 144
- 1.3.4.7 Umweltschadensgesetz 144

2

Landwirtschaftliche Steuerkunde

2.1 Sinn und Einteilung der Steuern 147

2.2 Allgemeine Verfahrensvorschriften 147

- 2.2.1 Steuererklärung, Steuerbescheid 147
- 2.2.2 Rechtsbehelfe 148
- 2.2.3 Stundung, Erlass 149

2.3 Einkommensteuer 149

- 2.3.1 Ermittlung des Gewinns 149
 - 2.3.1.1 Betriebsvermögens-Vergleich 149
 - 2.3.1.2 Gewinnermittlung nach Durchschnittssätzen – § 13a Einkommensteuergesetz 150
 - 2.3.1.3 Einnahmen-Überschuss-Rechnung 152
- 2.3.2 Besonderheiten bei der Gewinnermittlung 153
 - 2.3.2.1 Schuldzinsenabzug 153
 - 2.3.2.2 Abschreibung 153
 - 2.3.2.3 Bewertung von Tieren 155
 - 2.3.2.4 Privatanteil am betrieblichen Pkw 157
 - 2.3.2.5 Selbst genutzte Wohnhäuser 158
 - 2.3.2.6 Forstwirtschaftliche Einkünfte 158
- 2.3.3 Berücksichtigung persönlicher Umstände 159
 - 2.3.3.1 Sonderausgaben 159
 - 2.3.3.2 Freibeträge 160
 - 2.3.3.3 Außergewöhnliche Belastungen 160
- 2.3.4 Steuerveranlagung, Zahlungsstermine, Einkommensteuer-Tarif 161
- 2.3.5 Besonderheiten bei Altenteilern 162
- 2.3.6 Bodengewinnbesteuerung 163
 - 2.3.6.1 Grundstücksveräußerung 163
 - 2.3.6.2 Steuerfreie Reinvestition 163
 - 2.3.6.3 Grundstücksentnahme 164
 - 2.3.6.4 Ausnahmen von der Bodengewinnbesteuerung 164
 - 2.3.6.5 Betriebsveräußerung, Betriebsaufgabe 165
- 2.3.7 Einkunftsarten, Abgrenzung der Einkünfte 165
 - 2.3.7.1 Einkünfte aus Gewerbebetrieb 165

- 2.3.7.2 Einkünfte aus selbstständiger Arbeit 167
 - 2.3.7.3 Einkünfte aus nicht selbstständiger Tätigkeit 167
 - 2.3.7.4 Einkünfte aus Kapitalvermögen 168
 - 2.3.7.5 Einkünfte aus Vermietung und Verpachtung 169
 - 2.3.7.6 Sonstige Einkünfte 169
- ### 2.4 Weitere Steuerarten 170
- 2.4.1 Grundsteuer und landwirtschaftliche Einheitsbewertung 170
 - 2.4.1.1 Landwirtschaftliche Einheitsbewertung 170
 - 2.4.1.2 Grundsteuer 171
 - 2.4.2 Erbschaft- und Schenkungsteuer 172
 - 2.4.3 Umsatzsteuer (Mehrwertsteuer) 175
 - 2.4.3.1 Pauschalierung 175
 - 2.4.3.2 Regelbesteuerung (Option) 175
 - 2.4.3.3 Verpachtung 176
 - 2.4.3.4 Kleinunternehmer-Regelung 176
 - 2.4.4 Grunderwerbsteuer 176
 - 2.4.5 Kraftfahrzeugsteuer 177
 - 2.4.6 Körperschaftssteuer 177
 - 2.4.7 Umlage der Landwirtschaftskammer 178
 - 2.4.8 Kirchensteuer 178

3

Sozialversicherung in der Landwirtschaft

3.1 Grundsätzliche Überlegungen 179

- 3.1.1 Klassische und moderne Sozialpolitik 179
- 3.1.2 Organisation der landwirtschaftlichen Sozialversicherung 181
- 3.1.3 Sozialversicherung und Agrarsozialpolitik 182

3.2 Formen der Sozialversicherung in der Landwirtschaft 184

- 3.2.1 Landwirtschaftliche Unfallversicherung 184
 - 3.2.1.1 Versicherungsschutz 185

- 3.2.1.2 Unfallverhütung und Schadensbegrenzung 186
- 3.2.1.3 Leistungen 186
- 3.2.1.4 Beitragszahlung 188
- 3.2.2 Landwirtschaftliche Alterssicherung 189
- 3.2.2.1 Mitgliedschaft 189
- 3.2.2.2 Leistungen 190
- 3.2.2.3 Finanzierung 193
- 3.2.3 Zusatzversorgung für Arbeitnehmer in der Land- und Forstwirtschaft 195
- 3.2.4 Landwirtschaftliche Krankenversicherung 197
- 3.2.4.1 Versicherter Personenkreis 198
- 3.2.4.2 Leistungen 198
- 3.2.4.3 Beitrag 200
- 3.2.5 Landwirtschaftliche Pflegeversicherung 201
- 3.2.5.1 Versicherter Personenkreis 201
- 3.2.5.2 Leistungen 202
- 3.2.5.3 Beitrag 203
- 3.2.6 Betriebs- und Haushaltshilfe 204
- 3.2.6.1 Einsatzkräfte 204
- 3.2.6.2 Kostenträger 205

3.3 Formen der allgemeinen Sozialversicherung und weitere Transfer-einkommen 206

- 3.3.1 Gesetzliche Rentenversicherung 206
- 3.3.1.1 Versicherter Personenkreis 206
- 3.3.1.2 Leistungen 206
- 3.3.2 Sozialversicherung bei geringfügiger Beschäftigung 208
- 3.3.3 Arbeitsförderung und Arbeitslosenversicherung 209
- 3.3.4 Grundsicherung für Arbeitssuchende (Arbeitslosengeld II) 210
- 3.3.5 Wohngeld 210
- 3.3.6 Kindergeld 211
- 3.3.7 Elterngeld und Landes-Erziehungsgeld 212

3.4 Besonderheiten der Sozialversicherung 214

- 3.4.1 Sozialversicherungsausweis 214
- 3.4.2 Verfahren in der Sozialgerichtsbarkeit 214

4

Volkswirtschaft

4.1 Grundlagen der Volkswirtschaft 217

- 4.1.1 Wirtschaft, Volkswirtschaft 217
- 4.1.2 Bedürfnisse und Bedarf 217
- 4.1.3 Güter und Dienstleistungen 218
- 4.1.4 Private und öffentliche Güter 219
- 4.1.5 Produktionsfaktoren 219
- 4.1.5.1 Boden, Arbeit, Kapital, Management 219
- 4.1.5.2 Substitution (Ersatz, Austausch) der Produktionsfaktoren 227
- 4.1.6 Wirtschaftsbereiche 229
- 4.1.7 Wirtschaftlichkeits-Prinzip 229
- 4.1.8 Wirtschaftskreislauf 230
- 4.1.9 Wirtschaftssysteme 231
- 4.1.9.1 Freie Marktwirtschaft 231
- 4.1.9.2 Zentralverwaltungswirtschaft 232
- 4.1.9.3 Soziale Marktwirtschaft 232
- 4.1.9.4 Sozialistische Marktwirtschaft 233
- 4.1.10 Die Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung 233
- 4.1.10.1 Entstehungs-, Verwendungs- und Verteilungsrechnung 233
- 4.1.10.2 Entwicklung des Brutto-Inlandsproduktes 236
- 4.1.10.3 Kritik an der Volkswirtschaftlichen Gesamtrechnung 236
- 4.1.10.4 Einkommensverteilung 237
- 4.1.10.5 Beitrag der Landwirtschaft 239

4.2 Geldwesen 240

- 4.2.1 Zur Geschichte des Geldes 240
- 4.2.2 Grundlagen des Geldwesens 241
- 4.2.2.1 Funktionen des Geldes 241
- 4.2.2.2 Geldarten 241
- 4.2.2.3 Geldmenge 242
- 4.2.2.4 Geldinstitute 242
- 4.2.3 Wert des Geldes 245
- 4.2.3.1 Preis- und Lebenshaltungs-Index 245
- 4.2.3.2 Weltwährungssystem 247
- 4.2.3.3 Europäisches Währungssystem 249
- 4.2.3.4 Europäische Wirtschafts- und Währungsunion 251
- 4.2.3.5 Kaufkraft des Geldes 253

4.3 Wirtschaftskonjunktur und Stabilität 254

- 4.3.1 Ziele der Wirtschaftspolitik 254
- 4.3.1.1 Geldwertstabilität 255
- 4.3.1.2 Vollbeschäftigung 255
- 4.3.1.3 Wirtschaftswachstum 257
- 4.3.1.4 Außenwirtschaftliches Gleichgewicht 259
- 4.3.2 Zielkonflikte 261
- 4.3.3 Steuerungsmöglichkeiten 262
- 4.3.3.1 Konjunkturbegriffe und -bewegungen 262
- 4.3.3.2 Steuerungsmöglichkeiten der Bundesbank und der Europäischen Zentralbank 264
- 4.3.3.3 Steuerungsmöglichkeiten des Staates 265
- 4.3.3.4 Neue Steuerungsmöglichkeiten auf EU-Ebene 271

5

Agrargeschichte

5.1 Entwicklung der Agrikultur 273

- 5.1.1 Erste Formen des Landbaus 274
- 5.1.2 Entwicklung der Agrarverfassung und der Agrarstruktur 274
- 5.1.2.1 Grundherrschaft und Besitzverhältnisse 274
- 5.1.2.2 Freie und Unfreie, Frondienst 276
- 5.1.2.3 Bauernstellen 277
- 5.1.2.4 Die Entwicklung der Dörfer und Fluren 277
- 5.1.2.5 Formen der Bewirtschaftung 279
- 5.1.2.6 Ständebildung sowie Wachstum in Bevölkerung und Wirtschaft 281

5.2 Wald und Jagd 282

5.3 Wüstungen, Wehrhaftigkeit, Kriege 283

- 5.3.1 Wüstungen 283
- 5.3.2 Wehrhaftigkeit 284
- 5.3.3 Bauernkriege und ihre Folgen 284
- 5.3.4 Dreißigjähriger Krieg (1618–1648) und Bauernaufstände 285

5.4 Bäuerliche Lasten und Abgaben vor der sogenannten Bauernbefreiung 286

5.5 Reformen in der Landwirtschaft 288

- 5.5.1 Aufschwung und Aufklärung im 18. Jahrhundert 288
- 5.5.2 Änderung der Agrarverfassung 288
- 5.5.3 Die Bauernbefreiung 289
- 5.5.4 Landbau als Wissenschaft 289
- 5.5.5 Entwicklung landwirtschaftlicher Nebenerwerbsbetriebe 290

5.6 Landwirtschaft in der Industriegesellschaft 292

- 5.6.1 Industrialisierung 293
- 5.6.2 Auswanderung 293
- 5.6.3 Alte und neue Agrarkrisen 294
- 5.6.4 Entstehung des landwirtschaftlichen Organisationswesens 294
- 5.6.4.1 Berufsständische Organisationen 295
- 5.6.4.2 Landfrauen-Organisationen 296
- 5.6.4.3 Fachverbände und Bauernschulen 296
- 5.6.4.4 Landwirtschaftliches Genossenschaftswesen 297
- 5.6.4.5 Versicherungswesen 297
- 5.6.4.6 Landwirtschaft und Politik 298

5.7 Landwirtschaft im 20. Jahrhundert 299

- 5.7.1 Entwicklung bis 1933 299
- 5.7.2 Ländliches Siedlungswesen 299
- 5.7.3 Landwirtschaft unter dem Nationalsozialismus (1933–1945) 300
- 5.7.4 Landwirtschaft in der Bundesrepublik Deutschland 301
- 5.7.5 Landwirtschaft in der ehemaligen DDR (1945–1990) 302
- 5.7.6 Landwirtschaft in den neuen Ländern nach der Wiedervereinigung (seit 1990) 304

5.8 Entwicklung zur Europäischen Union (EU) 305

6.1 Bedeutung der Agrarwirtschaft 307

- 6.1.1 Volkswirtschaftliche Bedeutung 307
- 6.1.2 Gesellschaftspolitische Bedeutung 308
- 6.1.3 Regionalpolitische Bedeutung 309

6.2 Neue Herausforderungen 309

- 6.2.1 Ernährungssicherung 309
- 6.2.2 Klimawandel 310
- 6.2.3 Verknappung der Energieträger und Energiewende 311
- 6.2.4 Versorgung mit Wasser 312
- 6.2.5 Erhaltung der Biodiversität 313

6.3 Agrarpolitische Rahmenbedingungen 313

- 6.3.1 Globalisierung 313
- 6.3.2 WTO (World Trade Organization) 315
- 6.3.3 Bilaterale Abkommen der Europäischen Union 316
- 6.3.4 FAO (Food and Agriculture Organization of the United Nations) 317
- 6.3.5 Europäische Union (EU) 318
 - 6.3.5.1 Entscheidungsverfahren 319
 - 6.3.5.2 Organe 320
 - 6.3.5.3 Finanzierung 322
- 6.3.6 Rechtsetzung 323
 - 6.3.6.1 Zuständigkeiten der Europäischen Union 323
 - 6.3.6.2 Politische Festlegungen 325

6.4 Gemeinsame Agrarpolitik der Europäischen Union (GAP) 325

- 6.4.1 Ziele 325
- 6.4.2 Zuständigkeiten und historische Entwicklung 326
- 6.4.3 Finanzierung der Gemeinsamen Agrarpolitik 327

6.4.4 Instrumente 329

- 6.4.4.1 Erste Säule der Gemeinsamen Agrarpolitik – Marktordnungen und Direktzahlungen (EGFL) 329
- 6.4.4.2 Cross-Compliance und fachrechtliche Regelungen 333
- 6.4.4.3 Zweite Säule der Gemeinsamen Agrarpolitik – Europäischer Landwirtschaftsfonds für die Entwicklung des ländlichen Raumes (ELER) 335

6.5 Agrarpolitik auf Bundesebene 337

- 6.5.1 Ziele 337
- 6.5.2 Nationale Rahmenbedingungen für die Agrarwirtschaft 337
 - 6.5.2.1 Agrarsozialpolitik 338
 - 6.5.2.2 Steuern und Abgaben 339
 - 6.5.2.3 Bundeshaushalt 339
 - 6.5.2.4 Gemeinschaftsaufgabe zur Verbesserung der Agrarstruktur und des Küstenschutzes 340
 - 6.5.2.5 Andere Förderinstrumente des Bundes 340
- 6.5.3 Landwirtschaftliche Einrichtungen des Bundes 340
- 6.5.4 Planungen – Pläne – Verfahren 341
 - 6.5.4.1 Finanzplanungen 341
 - 6.5.4.2 Planungen im ländlichen Raum 342
 - 6.5.4.3 Verfahren 343

6.6 Agrarpolitik auf Länderebene 344

- 6.6.1 Ziele 344
- 6.6.2 Zuständigkeiten, Maßnahmen und Entscheidungsverfahren 345
- 6.6.3 Landesgesetze und Landeshaushalt 347
- 6.6.4 Agrarverwaltungen der Länder 347
- 6.6.5 Kontrollen 349

6.7 Beratung, Bildung, Organisationen 350

- 6.7.1 Beratung 350
- 6.7.2 Bildung 351
 - 6.7.2.1 Ausbildung 351
 - 6.7.2.2 Berufliche Fortbildung, Fachschulen 351
 - 6.7.2.3 Erwachsenenbildung 352

- 6.7.3 Organisationen 352
 - 6.7.3.1 Berufsständische Organisationen 352
 - 6.7.3.2 Landwirtschaftskammern 354
 - 6.7.3.3 Landfrauenverbände 355
 - 6.7.3.4 Landjugend-Organisationen 356
 - 6.7.3.5 Deutsche Landwirtschafts-Gesellschaft 357
 - 6.7.3.6 Zentralaussschuss der deutschen Landwirtschaft 357
 - 6.7.3.7 Verband Landwirtschaftlicher Fachbildung 357
 - 6.7.3.8 Arbeitgeberverband und Gewerkschaft 358
- 6.7.4 Fachverbände 358
- 6.7.5 Ländliches Genossenschaftswesen 359
- 6.7.6 Selbsthilfe-Einrichtungen zur zwischenbetrieblichen Zusammenarbeit 361
 - 6.7.6.1 Maschinen- und Betriebshilfsringe 361
 - 6.7.6.2 Erzeugerringe 362
 - 6.7.6.3 Erzeugergemeinschaften, Erzeuger-Organisationen 362
 - 6.7.6.4 Forstbetriebsgemeinschaften 362
- 6.7.7 Selbsthilfeeinrichtungen für Dienstleistungen 362
- 7.1.3.1 Marktverhalten und Marktformen 371
- 7.1.3.2 Bezug von Betriebsmitteln 372
- 7.1.3.3 Direktabsatz 372
- 7.1.3.4 Absatz an Handel und Genossenschaften 373
- 7.1.3.5 Absatz in Erzeugergemeinschaften 374
- 7.1.3.6 Vertikale Integration 374
- 7.1.4 Preisbewegungen 376
 - 7.1.4.1 Kurzfristige und saisonale Schwankungen 376
 - 7.1.4.2 Zyklische Schwankungen 378
 - 7.1.4.3 Mittel- und langfristige Preisänderungen 379
- 7.1.5 Rechtliche Rahmenbedingungen 380
 - 7.1.5.1 Lebensmittelsicherheit und Verbraucherschutz 380
 - 7.1.5.2 Wettbewerbsrecht 383
 - 7.1.5.3 Abfallrecht 384
 - 7.1.5.4 Rechtsgrundlagen für Kooperationen 385
 - 7.1.5.5 Rechtsgrundlagen für das Gemeinschaftsmarketing 387

7

Marktwirtschaft

7.1 Rahmenbedingungen 365

- 7.1.1 Nachfrage 365
 - 7.1.1.1 Bevölkerungsentwicklung und Einkommensabhängigkeit 365
 - 7.1.1.2 Käuferverhalten und Preisabhängigkeit 367
 - 7.1.1.3 Marktsegmente 368
 - 7.1.1.4 Nahrungsbedarf und Verzehrsgewohnheiten 368
- 7.1.2 Angebotsentwicklung 369
 - 7.1.2.1 Technischer Fortschritt 369
 - 7.1.2.2 Preissignale 369
 - 7.1.2.3 Marktsättigung 370
 - 7.1.2.4 Angebotssteuerung und Anbieterverhalten 370
- 7.1.3 Beschaffungs- und Absatzwege 371

7.2 Markttransparenz 388

- 7.2.1 Handelsklassen und Qualitätsstandards 389
 - 7.2.2 Marktveranstaltungen 389
 - 7.2.2.1 Märkte und Auktionen 389
 - 7.2.2.2 Warenbörsen 390
 - 7.2.2.3 Warenterminbörsen 391
 - 7.2.2.4 Handel mit Optionen und anderen Derivaten 394
 - 7.2.3 Marktdaten 395
 - 7.2.3.1 Amtliche Mengen- und Preisfeststellungen 395
 - 7.2.3.2 Freiwillige Ermittlungen 395
 - 7.2.3.3 Börsennotierungen 396
 - 7.2.4 Agrarmarkt-Berichterstattung 397

7.3 Betriebsmittel-Märkte 398

- 7.3.1 Vorleistungen 398
- 7.3.2 Landwirtschaftliche Betriebsmittel 399
 - 7.3.2.1 Düngemittel 400
 - 7.3.2.2 Pflanzenschutzmittel 404
 - 7.3.2.3 Futtermittel 407
 - 7.3.2.4 Energie 409
 - 7.3.2.5 Boden 411

7.4 Agrarmärkte 412

- 7.4.1 Der Markt für Ölsaaten 412
- 7.4.1.1 Agrarpolitische Rahmenbedingungen 413
- 7.4.1.2 Weltmarkt 413
- 7.4.1.3 Europäische Union 418
- 7.4.1.4 Deutschland 420
- 7.4.1.5 Preise 424
- 7.4.1.6 Vermarktung 424
- 7.4.2 Der Markt für Milch und Milchprodukte 425
- 7.4.2.1 Agrarpolitische Rahmenbedingungen 425
- 7.4.2.2 Weltmarkt 428
- 7.4.2.3 Europäische Union 431
- 7.4.2.4 Deutschland 439
- 7.4.2.5 Ausblick 2015 bis 2020 448

8

Marketing für Land- und Forstwirtschaft

8.1 Grundlagen des Marketing 449

- 8.1.1 Was ist Marketing? 449
- 8.1.2 Rahmenbedingungen des Agrarmarketing 450
- 8.1.3 Marketing land- und forstwirtschaftlicher Betriebe 452
- 8.1.3.1 Business-to-Business-Marketing (»B-to-B«) 452
- 8.1.3.2 Business-to-Consumer-Marketing (»B-to-C«) 455
- 8.1.3.3 Grenzen des Agrarmarketing 455

8.2 Marketingkonzeption 456

- 8.2.1 Aufbau einer Marketingkonzeption 456
- 8.2.2 Analyse der Marktsituation 457
- 8.2.2.1 Informationsquellen 457
- 8.2.2.2 Eigene Marktforschung 458
- 8.2.2.3 Bewertung der Marktsituation 460
- 8.2.3 Marketingziele 460
- 8.2.4 Marketingstrategie 461

8.3 Gestaltungsbereiche des Marketing 462

- 8.3.1 Produktpolitik 462
- 8.3.1.1 Leistungen eines Produkts 463
- 8.3.1.2 Sortiment 465
- 8.3.1.3 Verpackung und Kennzeichnung 466
- 8.3.1.4 Markenpolitik 467
- 8.3.1.5 Güte- und Herkunftszeichen 472
- 8.3.1.6 Auszeichnungen und PR-Logos 474
- 8.3.1.7 Gestalten eines Logos 475
- 8.3.2 Preispolitik 476
- 8.3.2.1 Marketingorientierte Preisbildung 476
- 8.3.2.2 Preisstrategien 478
- 8.3.2.3 Rabatte und Konditionen 479
- 8.3.3 Vertriebspolitik 479
- 8.3.3.1 Direktabsatz landwirtschaftlicher Produkte 480
- 8.3.3.2 Großküchen und Gastronomie 482
- 8.3.3.3 Indirekter Absatz 483
- 8.3.4 Kommunikationspolitik 484
- 8.3.4.1 Werbung 485
- 8.3.4.2 Verkaufsförderung 490
- 8.3.4.3 Öffentlichkeitsarbeit 491

8.4 Fallstudie zum kooperativen Marketing 494

8.5 Qualitätssicherung 496

- 8.5.1 Rechtliche Rahmenbedingungen 496
- 8.5.1.1 Internationale Qualitätsnormen 496
- 8.5.1.2 Europäisches und deutsches Recht 496
- 8.5.2 Qualitätsbegriff 497
- 8.5.3 Qualitätsmanagement 497
- 8.5.3.1 Qualitätsmanagementsysteme in der Ernährungswirtschaft 498
- 8.5.3.2 Beispiele von Qualitätsmanagementsystemen 498
- 8.5.4 Qualitätssicherung 499
- 8.5.4.1 Qualitätssicherung in der Land- und Ernährungswirtschaft 499
- 8.5.4.2 Qualitätssicherungs- bzw. Zertifizierungssysteme 500
- 8.5.4.3 Beispiele wichtiger Qualitätssicherungssysteme in der Land-/Ernährungswirtschaft 501

9.1 Grundsätzliche Überlegungen zur Buchführung in landwirtschaftlichen Betrieben 505

- 9.1.1 Zweck der Buchführung 505
- 9.1.2 Betriebswirtschaftliches Rechnungswesen 505
- 9.1.3 Steuerliche Buchführungspflicht 507

9.2 Prinzip und Regeln der doppelten Buchführung 508

- 9.2.1 Das Doppik-Prinzip 508
- 9.2.2 Bilanz 508
- 9.2.3 Auflösung der Bilanz in Konten 508
- 9.2.4 Buchen mit T-Konten 510
- 9.2.5 Beispiel Mustermann 510

9.3 Einrichtung und Durchführung der doppelten Buchführung 514

- 9.3.1 Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung 514
- 9.3.2 Eröffnungsbilanz 514
 - 9.3.2.1 Abgrenzung zwischen Betriebsvermögen und Privatvermögen 515
 - 9.3.2.2 Erfassung des Vermögens (Inventur) 515
 - 9.3.2.3 Gliederung der Bilanz 516
 - 9.3.2.4 Bewertungsgrundsätze 516
 - 9.3.2.5 Abschreibungsmethoden 517
 - 9.3.2.6 Bewertung des Vermögens 518
- 9.3.3 Laufende Buchführung 524
 - 9.3.3.1 Verfahren der laufenden Buchführung 524
 - 9.3.3.2 Sammeln, Ordnen und Aufbewahren der Belege 524
 - 9.3.3.3 Buchen der Geschäftsvorfälle
 - Buchen im Geldbericht 525
 - 9.3.3.4 Buchen der Umsatzsteuer 526
 - 9.3.3.5 Buchungen zur Abgrenzung des Wirtschaftsjahres 527
 - 9.3.3.6 Sonderposten mit Rücklageanteil und sonstige Sonderposten 532
- 9.3.4 Jahresabschluss 537
 - 9.3.4.1 Inventur am Ende des Wirtschaftsjahres 537

- 9.3.4.2 Jahresabschluss-Bilanz 537
- 9.3.4.3 Gewinn- und Verlustrechnung 538
- 9.3.4.4 Beispiel eines Jahresabschlusses 539
- 9.3.4.5 Inventar- und Anbauverzeichnis in steuerlich buchführungspflichtigen Betrieben 540
- 9.3.4.6 Kontennachweis und Kontenschreibung 540
- 9.3.4.7 Unterschiede zwischen der Buchführung und der steuerlichen Überschussrechnung 542
- 9.3.4.8 Besonderheiten im Jahresabschluss bei Personengesellschaften und juristischen Personen 543

9.4 Auswertung der Buchführung 544

- 9.4.1 Korrektur des Abschlusses 544
- 9.4.2 Kennzahlen der Rentabilität (Erfolgsanalyse) 546
 - 9.4.2.1 Ordentliches Betriebseinkommen 546
 - 9.4.2.2 Faktorentlohnung und Unternehmergewinn 546
 - 9.4.2.3 Gesamrentabilität 548
- 9.4.3 Kontrolle der Stabilität 549
 - 9.4.3.1 Ordentliche Eigenkapitalbildung 549
 - 9.4.3.2 Gewinnrate 551
 - 9.4.3.3 Eigen- und Fremdkapitalanteil 552
 - 9.4.3.4 Fremdkapitaldeckung 553
- 9.4.4 Kontrolle der Liquidität 553
 - 9.4.4.1 Zeitpunkt-Liquidität 553
 - 9.4.4.2 Zeitraum-Liquidität 554
 - 9.4.4.3 Kapitaldienstgrenze und Kapitaldienstreserve 554
 - 9.4.4.4 Abschreibungsgrad 557
 - 9.4.4.5 Cashflow 557
 - 9.4.4.6 Theoretische Tilgungsdauer 559
 - 9.4.4.7 Kapitalfluss-Rechnung 559
- 9.4.5 Weitere Bilanzkennzahlen 560
- 9.4.6 Betriebsvergleich Betriebszweigabrechnung 561
 - 9.4.6.1 Betriebsvergleich 561

9.5 Statistische Auswertungen zur Einkommensentwicklung 565

- 9.5.1 Betriebstypisierung und Betriebsklassifizierung 565

- 9.5.2 Methoden der Wertermittlung in der Agrarstatistik 569
- 9.5.3 Klassifikation von landwirtschaftlichen Betrieben 569

9.6 Einkommensherkunft und Einkommensverwendung 570

- 9.6.1 Die Lebenshaltung 571
- 9.6.1.1 Funktions- und Arbeitsbereiche des Haushalts 571
- 9.6.1.2 Haushaltsformen 572
- 9.6.1.3 Personen im Haushalt 572
- 9.6.1.4 Wirtschaften im Haushalt 573
- 9.6.2 Haushalts-Buchführung 575
- 9.6.3 Vorausschauende Aufwandsplanung 577

10

Arbeitslehre und Personalmanagement

10.1 Arbeitslehre 579

- 10.1.1 Die menschliche Arbeit 580
- 10.1.1.1 Arbeit und ihre Formen 580
- 10.1.1.2 Arbeitszeitorganisation 582
- 10.1.1.3 Ermittlung des Arbeitszeitaufwandes 582
- 10.1.2 Arbeitsanalyse 584

10.2 Personalmanagement 587

11

Landwirtschaftliche Betriebslehre

11.1 Grundlagen 591

- 11.1.1 Wirtschaftlichkeitsprinzip 591
- 11.1.2 Unternehmensziele 591
- 11.1.3 Wirtschaftseinheiten 593
- 11.1.4 Leistungs-Kosten-Rechnung 593

- 11.1.5 Rahmenbedingungen für die landwirtschaftliche Produktion 595
- 11.1.6 Unternehmernaufgaben 598

11.2 Produktionsfaktoren 600

- 11.2.1 Bewertungsverfahren und Kosten des Faktoreinsatzes 601
- 11.2.2 Güter 605
- 11.2.2.1 Boden 605
- 11.2.2.2 Gebäude und bauliche Anlagen 616
- 11.2.2.3 Maschinen und Geräte 617
- 11.2.2.4 Dauerkulturen 620
- 11.2.2.5 Vieh 620
- 11.2.2.6 Umlaufvermögen 623
- 11.2.3 Dienste 625
- 11.2.3.1 Arbeit und Arbeitskräfte 626
- 11.2.3.2 Dienstleistungen 629
- 11.2.4 Rechte 630

11.3 Wirtschaftlichkeit des Produktionsmitteleinsatzes 631

- 11.3.1 Produktivität 631
- 11.3.2 Intensität 632
- 11.3.3 Wirtschaftlichkeit – Rentabilität 632
- 11.3.4 Kostenentwicklung in Abhängigkeit vom Produktionsumfang 634
- 11.3.4.1 Gesetz des abnehmenden Ertragszuwachses 635
- 11.3.4.2 Gesetz der abnehmenden Stückkosten (Kostendegression) 639
- 11.3.5 Minimalkosten-Kombination 642

11.4 Investition und Finanzierung 643

- 11.4.1 Investitionsplanung und Kapitaleinsatz 644
- 11.4.2 Finanzierungsanlässe 646
- 11.4.3 Finanzierungsarten 646
- 11.4.4 Formen der Fremdfinanzierung 648
- 11.4.4.1 Kurzfristige Kredite 648
- 11.4.4.2 Mittel- und langfristige Kredite 650
- 11.4.4.3 Sonderformen der Fremdfinanzierung in landwirtschaftlichen Unternehmen 654
- 11.4.5 Voraussetzungen der Kreditgewährung durch Banken 655

- 11.4.5.1 Kreditsicherung 655
- 11.4.5.2 Kreditwürdigkeitsprüfung 656
- 11.4.5.3 Darlehenskonditionen 658
- 11.4.6 Dynamische Investitionsrechnung 659
 - 11.4.6.1 Kapitalwertmethode 660
 - 11.4.6.2 Annuitätenmethode 660
 - 11.4.6.3 Interne-Zinsfuß-Methode 661
 - 11.4.6.4 Pay-Off-Methode 661
- 11.4.7 Finanzierungsfehler 662

11.5 Rechnungssysteme in der betriebswirtschaftlichen Betrachtung des landwirtschaftlichen Unternehmens 664

- 11.5.1 Planungsrechnung mit Deckungsbeitrag 664
 - 11.5.1.1 Deckungsbeitrags-Rechnung 664
 - 11.5.1.2 Aufbau und Inhalt der Deckungsbeitrags-Rechnung 664
 - 11.5.1.3 Die Deckungsbeitrags-Rechnung als Instrument der Betriebsplanung 664
 - 11.5.1.4 Äquivalenzpreise und -erträge 665
 - 11.5.1.5 Verfahrensbezogene Investitionsrendite 667
- 11.5.2 Betriebszweig-Abrechnung 667
 - 11.5.2.1 Rechenansatz der Betriebszweig-Abrechnung 667
 - 11.5.2.2 Aufbau, Inhalt, Positionen der Betriebszweig-Abrechnung 669

11.6 Gesamtbetriebliche Planungsrechnungen 670

- 11.6.1 Planungsprozesse 670
- 11.6.2 Planungsmethoden 672
- 11.6.3 Struktur der Programmplanung und Vorgehensweise 673
- 11.6.4 Kennwerte zur Beurteilung der aktuellen und künftigen Betriebsorganisation 673
 - 11.6.4.1 Rentabilität 673
 - 11.6.4.2 Stabilität 677
 - 11.6.4.3 Liquidität 680
 - 11.6.4.4 Weitere Faktoren 681
- 11.6.5 Erarbeiten der Produktionsverfahren bzw. Kosten und Datenabgleich 682
- 11.6.6 Fallbeispiel zur Anwendung der Programmplanung 682

- 11.6.6.1 Ausgangssituation 682
- 11.6.6.2 Ermitteln der wirtschaftlichen Ergebnisse für die Ausgangssituation 683
- 11.6.6.3 Bewertung der Ausgangssituation 688
- 11.6.6.4 Einkommensreserven 691
- 11.6.6.5 Überlegungen zur Festlegung von alternativen Ziel-Lösungen 692
- 11.6.6.6 Erarbeiten eines Betriebskonzeptes für die künftige Betriebsorganisation 692
- 11.6.6.7 Exemplarische Darstellung von Berechnungsergebnissen 693
- 11.6.6.8 Ergebnisdarstellung und Diskussion 695

12

Unternehmensführung

12.1 Grundlagen 701

- 12.1.1 Bereiche und Aufgaben der Unternehmensführung 701
 - 12.1.1.1 Anforderungen an die Unternehmensführung 702
 - 12.1.1.2 Unternehmenspolitik 702
- 12.1.2 System der Unternehmensführung 703
- 12.1.3 Unternehmensziele 704
 - 12.1.3.1 Zielbildung und Zielsysteme 704
 - 12.1.3.2 Bewertung und Gewichtung 705
 - 12.1.3.3 Geschäfts- und Funktionsbereichsziele 706

12.2 Strategische Unternehmensführung (Strategisches Management) 707

- 12.2.1 Struktur und Ablauf 708
- 12.2.2 Umwelt- und Unternehmensanalyse 709
- 12.2.3 Geschäftsbereichs- bzw. Wettbewerbsstrategie 713
- 12.2.4 Strategien in landwirtschaftlichen Unternehmen und Auswahl von Strategien 717
- 12.2.5 Strategieumsetzung 717
- 12.2.6 Strategische Kontrolle 718

12.3 Chancen- und Risikomanagement als Bestandteil der Unternehmensführung 718

- 12.3.1 Identifikation von Risiken 718
- 12.3.2 Risikomanagement 719
- 12.3.3 Risikotragfähigkeit 721

12.4 Erfolgssicherung in landwirtschaftlichen Unternehmen 721

- 12.4.1 Strategien auf Unternehmens-ebene 721
- 12.4.2 Zielorientiertes Wachstum durch Aktivierung eigener Potenziale 722
 - 12.4.2.1 Flächenaufstockung durch Pacht 723
 - 12.4.2.2 Flächenaufstockung durch Grundstückskauf 725
 - 12.4.2.3 Arbeitserledigung 727
- 12.4.3 Zielorientiertes Wachstum durch Kooperation 727
 - 12.4.3.1 Kooperationsformen 728
 - 12.4.3.2 Maschinengemeinschaften 730
 - 12.4.3.3 Bewirtschaftungsvertrag 731
 - 12.4.3.4 Betriebszweig-Kooperation nach § 51a Bewertungsgesetz 733
 - 12.4.3.5 Betriebszweig-Gemeinschaft 734
- 12.4.4 Zielorientiertes Wachstum durch Fusion 737

12.5 Risikovorsorge und Krisenmanagement 738

13

Wirtschaftlichkeit der Produktionsverfahren

13.1 Marktfruchtbau 741

- 13.1.1 Wirtschaftlichkeit in ausgewählten Produktionsverfahren 742
 - 13.1.1.1 Getreide 742
 - 13.1.1.2 Mais 745
 - 13.1.1.3 Ölsaaten 746
 - 13.1.1.4 Körnerleguminosen 747
 - 13.1.1.5 Kartoffeln 748
 - 13.1.1.6 Zuckerrüben 751

- 13.1.2 Erfolgsfaktoren im Marktfrucht-
bau 751

- 13.1.3 Kriterien zur Wahl der Kulturen 757

- 13.1.4 Betriebliche Entwicklung 759

- 13.1.4.1 Pacht von Ackerflächen 759

- 13.1.4.2 Bau eines Getreidelagers 759

- 13.1.5 Betriebszweig-Abrechnung im
Marktfruchtbau 761

13.2 Futter und Energiepflanzenbau 763

- 13.2.1 Ackerfutterbau 763

- 13.2.1.1 Silomais 764

- 13.2.1.2 Ackergras, Klee gras und Luzerne 766

- 13.2.1.3 Getreide Ganzpflanzen-Silage 767

- 13.2.2 Dauergrünland 767

- 13.2.2.1 Schnittnutzung 768

- 13.2.2.2 Mähweidenutzung 771

- 13.2.2.3 Weidenutzung 771

- 13.2.2.4 Ökologischer Landbau 771

- 13.2.3 Kulturpflanzen für die energetische
Verwertung 773

- 13.2.3.1 Kenngrößen der Wirtschaftlichkeit des
Energiepflanzenbaus 773

- 13.2.3.2 Zwischenfrucht- und Zweitfrucht-
anbau 773

- 13.2.3.3 Hauptfruchtanbau 775

- 13.2.3.4 Energiemais 775

- 13.2.3.5 Energierüben 777

- 13.2.3.6 Ackergras und Klee gras 777

- 13.2.3.7 Sorghum-Arten 778

- 13.2.3.8 Grünroggen 778

- 13.2.3.9 Getreide-Ganzpflanzensilage 778

- 13.2.3.10 Dauergrünland als Substratquelle 778

13.3 Erzeugung Nachwachsender Rohstoffe 779

13.4 Stromerzeugung aus Biogas 781

- 13.4.1 Branchenentwicklung 781

- 13.4.2 Wichtige Prozessparameter 781

- 13.4.3 Substrate 782

- 13.4.3.1 Wirtschaftsdünger 782

- 13.4.3.2 Nachwachsende Rohstoffe 782

- 13.4.3.3 Bioabfälle 785

- 13.4.3.4 Substratbedarf 785

- 13.4.3.5 Substrat-Bereitstellungskosten 785

- 13.4.3.6 Wert des Gärrestes 788

- 13.4.4 Arbeitszeitbedarf 789
- 13.4.5 Stromvergütung 790
- 13.4.6 Wirtschaftlichkeit 792
- 13.5 Rinderhaltung 798**
 - 13.5.1 Milchviehhaltung 798
 - 13.5.1.1 Produktionsstruktur 800
 - 13.5.1.2 Wirtschaftlichkeit – allgemeine Aspekte 801
 - 13.5.1.3 Wirtschaftlichkeit der Steigerung der Milchleistung und Milchqualität 801
 - 13.5.1.4 Einfluss der Rinderrasse 804
 - 13.5.1.5 Futterkosten und Futtereffizienz 804
 - 13.5.1.6 Arbeitszeitbedarf und Arbeitsproduktivität 807
 - 13.5.1.7 Rentabilität von Investitionen 808
 - 13.5.1.8 Betriebszweig-Abrechnung in der Milcherzeugung 810
 - 13.5.1.9 Milchviehhaltung nach den Richtlinien des Ökolandbaus 814
 - 13.5.2 Färsenaufzucht und Jungkuhproduktion 818
 - 13.5.2.1 Wirtschaftlichkeit der betriebseigenen Färsenaufzucht und Jungkuherzeugung 819
 - 13.5.2.2 Wirtschaftlichkeit der arbeitsteiligen Jungviehaufzucht 821
 - 13.5.2.3 Wirtschaftlichkeit der Aufstockung der Milchviehhaltung nach Auslagerung der Jungviehaufzucht 824
 - 13.5.3 Rindermast 826
 - 13.5.3.1 Bullenmast 827
 - 13.5.3.2 Spezialisierte Fressererzeugung 834
 - 13.5.3.3 Färsenmast 837
 - 13.5.3.4 Mutterkuhhaltung 838

13.6 Schweinehaltung 842

- 13.6.1 Schweinefleischmarkt und Preisentwicklungen 842
 - 13.6.1.1 Mittelfristige Preisschwankungen 843
 - 13.6.1.2 Kurzfristige Preisschwankungen 845
- 13.6.2 Ferkelerzeugung 846
 - 13.6.2.1 Leistungsmerkmale und ihre ökonomische Gewichtung 846
 - 13.6.2.2 Deckungsbeitrags-Rechnung 850
 - 13.6.2.3 Arbeitszeitaufwand 850
 - 13.6.2.4 Neubaukosten in der Ferkelproduktion 853
 - 13.6.2.5 Vollkostenrechnung 857

- 13.6.3 Schweinemast 859
 - 13.6.3.1 Leistungsmerkmale und ihre ökonomische Gewichtung 859
 - 13.6.3.2 Deckungsbeitrags-Berechnung 862
 - 13.6.3.3 Arbeitsaufwand 865
 - 13.6.3.4 Neubaukosten in der Schweinemast 865
 - 13.6.3.5 Vollkostenrechnung 869
- 13.6.4 Gegenüberstellung der Wirtschaftlichkeit in der Ferkelerzeugung und Schweinemast 870
- 13.6.5 Wirtschaftlichkeit von Ferkelerzeugung und Schweinemast im Ökologischen Landbau 871

13.7 Pferdehaltung 876

- 13.7.1 Pensionspferdehaltung 876
 - 13.7.1.1 Betriebliche Voraussetzungen 876
 - 13.7.1.2 Haltung von Reitpferden in Pension 877
- 13.7.2 Haltung von Zuchtpferden in Pension 879
- 13.7.3 Haltung von Ruhepferden in Pension 881
- 13.7.4 Pensionspferdehaltung für Freizeitreiter 881

14

Erwerbskombinationen in landwirtschaftlichen Unternehmen

14.1 Grundlagen und Einordnung 883

- 14.1.1 Abgrenzung der Diversifizierung 884
- 14.1.2 Bedeutung der Einkommenskombinationen 884

14.2 Einkommenskombinationen 886

- 14.2.1 Nebenbetriebe der Landwirtschaft 886
- 14.2.2 Gewerbeunternehmen und freiberufliche Tätigkeiten 886
- 14.2.3 Der Einstieg in Einkommenskombinationen 886

- 14.2.3.1 Persönliche Voraussetzungen und Voraussetzungen der Unternehmerfamilie 887
- 14.2.3.2 Standörtliche Voraussetzungen und Marktpotenzial 887
- 14.2.3.3 Entscheidungssituationen beim Einstieg in Einkommenskombinationen 888
- 14.2.3.4 Effekte der Bewirtschaftung von Einkommenskombinationen 888
- 14.2.4 Wirtschaftlichkeit 889

14.3 Urlaub auf dem Bauernhof 890

- 14.3.1 Angebotsformen 890
- 14.3.2 Anforderungen an das Angebot 890
- 14.3.3 Qualitätskriterien für das Angebot 891
- 14.3.4 Management 892
- 14.3.5 Umgang mit den Gästen 892
- 14.3.6 Marketing 893
- 14.3.7 Erstellung eines Unternehmenskonzeptes »Urlaub auf dem Bauernhof« 894

14.4 Direktvermarktung bäuerlicher Produkte 898

- 14.4.1 Bedeutung der Direktvermarktung 898
- 14.4.2 Produktangebot 898
- 14.4.3 Wirtschaftliche Bedeutung der Direktvermarktung 899
- 14.4.4 Qualitäts- und Hygienesicherung in der Direktvermarktung 899

- 14.4.5 Registrierung und EU-Zulassung von Betrieben mit Direktvermarktung 901
- 14.4.6 Werbe- und Marketing-Aktivitäten 901
- 14.4.7 Wirtschaftlichkeitsberechnung 901
- 14.4.8 Entwicklungsperspektiven bei der Direktvermarktung 903

14.5 Bauernhofgastronomie 904

- 14.5.1 Der Einstieg in die Bauernhofgastronomie 904
- 14.5.2 Das Betriebskonzept 905
- 14.5.3 Betriebsmanagement 906
- 14.5.4 Wirtschaftlichkeit 906

14.6 Photovoltaik 909

15

Anhang

15.1 Tabellenanhang 916

15.2 Verwendete und weiterführende Literatur 944

- 15.2.1 Fachliteratur 944
- 15.2.2 Fachzeitschriften 946

15.3 Stichwortverzeichnis 947