

# Inhalt

## **Vorwort: Der Mythos 13**

## **I Kreativität ist normal 19**

- Edmond 19
- Erfinder zählen 23
- Das Neue 27
- Das Ende des Genies 32
- Termiten 36
- Gewöhnliche Handlungen 40

## **2 Denken ist wie Gehen 45**

- Karl 45
- Die Frage des Findens 49
- Kleine Schritte, keine Sprünge 54
- Aha! 56
- Steves Geheimnis 63
- Jede Menge Glühbirnen 67
- Wie man ein Pferd fliegt 70
- 21 Schritte 74

## **3 Mit Widerständen ist zu rechnen 79**

- Judah 79
- Fehlschlag 83
- Fremde mit Süßigkeiten 88
- Waschen Sie Ihre Hände 91
- Bessere Mausefallen 95
- Endgültig widerlegt 98
- Der Ablehnungsreflex 101
- Das Wesen des Nein 103
- Einen Weg aus dem Irrgarten finden 106

#### **4 Wie wir sehen 111**

- Robin 111
- Man bemerkt nicht das, was man sieht 115
  - Offensichtliche Tatsachen 118
  - Shoshin 122
  - Struktur 124
- Die Grenze zwischen Auge und Verstand 127
  - Der Zauberer vom Mars 130

#### **5 Ehre, wem Ehre gebührt 137**

- Rosalind 137
- Die falschen Chromosomen 141
- Die Wahrheit in Ketten 144
- Der Harriet-Effekt 145
- Auf Schultern schon, aber nicht von Riesen 147
  - Erbe 149

#### **6 Kausalitätsketten 157**

- William 157
- Der Zusammenklang der Menschheit 160
  - Exkurs zu den Amischen 164
  - Die Büchse der Pandora 167
- Wer das lesen kann, verdankt es einem Müller 173

#### **7 Was uns antreibt 179**

- Woody 179
- Eine Wahlmöglichkeit bei Belohnungen 184
  - Die Wegkreuzung 190
- Die zwei Wahrheiten des Harry Block 192
  - Die andere Hälfte des Wissens 196
  - Eine Sucht, irgendwie 197
  - Anfänge 201
  - Von E nach F 206

## **8 Organisationen erschaffen 209**

Kelly 209

Beweisen Sie es mir 211

Von Wahrheit und Leim 214

Sei schnell, sei leise, sei pünktlich 217

Das Geheimnis von Ernie und Bert 220

Wenn der Weg endlos erscheint 224

Ein ungeeignetes Arbeitsumfeld 228

Ein bisschen weniger reden 231

Woraus Organisationen bestehen 236

Rituale des Handelns 239

## **9 Tschüss, Genie 247**

Die Erfindung des Genies 247

Das ursprüngliche Genie 250

Warum wir das Neue brauchen 251

## **Danksagungen 257**

**Danke 261**

**Anmerkungen 263**

**Literatur 293**