

Inhalt

Vorwort	5
Inhalt.....	7
1 Informationsgrundlage des wertorientierten Controllings	9
1.1 Konzeptioneller Zusammenhang von Bilanz, GuV und KFR.....	9
1.1.1 Fallstudie zum konzeptionellen Zusammenhang von Gewinn- und Verlustrechnung, Geldflussrechnung und Bilanz	10
1.1.2 Planung der Bilanz, GuV und KFR	14
1.1.2.1 Analyse und Prognose der Ertragsstruktur	16
1.1.2.2 Fallstudie zur Analyse und Prognose der Ertragsstruktur	18
1.1.2.3 Analyse und Prognose der Aufwandsstruktur	20
1.1.2.4 Fallstudie zur Analyse und Prognose der Aufwandsstruktur	23
1.1.2.5 Analyse und Prognose der Vermögensstruktur.....	25
1.1.2.6 Fallstudie zur Analyse und Prognose der Vermögens- und Kapitalstruktur..	31
1.1.2.7 Analyse und Prognose der Finanzstruktur	34
1.1.2.8 Fallstudie zur Analyse und Prognose der Finanzstruktur	37
2 Entscheidungsunterstützung im Rahmen des wertorientierten Controllings.....	39
2.1 Auswirkungen von Investitionen auf den Unternehmenswert.....	39
2.2 Beurteilung von Investitionen.....	43
2.3 Risikoaversion bei der Investitionsbeurteilung.....	46
2.4 Bestimmung der Kapitalkosten nach dem CAPM.....	52
2.5 Bestimmung der Kapitalkosten nach dem Analogieansatz	56
2.6 Pragmatische Bestimmung der Kapitalkosten	59
2.7 Unternehmensbewertung.....	62
2.7.1 Dividendendiskontierungsmodell.....	62
2.7.2 DCF-Ansatz	68
2.7.2.1 DCF-Equity-Ansatz	68
2.7.2.2 Fallstudie zum DCF-Equity-Ansatz	72
2.7.2.3 DCF-Entity-Ansatz	77
2.7.2.3.1 TCF-Ansatz.....	79
2.7.2.3.2 Fallstudie zum TCF-Ansatz	82
2.7.2.3.3 WACC-Ansatz.....	89
2.7.2.3.4 Fallstudie zum WACC-Ansatz.....	93

2.7.2.4	Berücksichtigung des nicht betriebsnotwendigen Vermögens.....	100
2.7.2.5	Fallstudie zur Berücksichtigung des nicht betriebsnotwendigen Vermögens.....	103
2.7.2.6	Berücksichtigung der ewigen Rente im DCF-Verfahren	111
2.7.2.7	Fallstudie zur Berücksichtigung der ewigen Rente im DCF-Verfahren	116
3	Erfolgsmessung im Rahmen des wertorientierten Controllings.....	119
3.1	Von der traditionellen zur wertorientierten Erfolgsmessung.....	119
3.2	Ermittlung des Übergewinns	124
3.3	Fallstudie zur Ermittlung des Übergewinns.....	128
3.4	Lücke-Theorem.....	131
3.5	Fallstudie zum Lücke-Theorem	134
3.6	EVA [®] -Verfahren	139
3.7	Anpassungen im EVA [®] -Verfahren	141
3.8	Fallstudie zur Ermittlung des EVA [®]	146
3.9	Fallstudie zu Anpassungen des EVA [®]	151
3.10	CVA-Verfahren.....	158
3.11	Fallstudie zum CVA-Ansatz	163
3.12	ERIC [®] -Verfahren	172
3.13	Ökonomischer Übergewinn	175
	Literatur	177
	Index	181