

# Inhaltsverzeichnis

|   |           |
|---|-----------|
| Über die Autorin  | 17        |
| <b>Einführung</b>   | <b>19</b> |
| Über dieses Buch  | 19        |
| Konventionen in diesem Buch   | 20        |
| Was Sie nicht lesen müssen  | 20        |
| Törichte Annahmen über den Leser  | 20        |
| Wie dieses Buch aufgebaut ist   | 21        |
| Teil I: Bestellung zum Geschäftsführer einer GmbH                       | 21        |
| Teil II: Die Pflichten eines GmbH-Geschäftsführers                      | 21        |
| Teil III: Rechte vollständig vereinbaren                                | 22        |
| Teil IV: Sonderfall geschäftsführender Gesellschafter                   | 22        |
| Teil V: Das Geschäftsführeramt wieder loswerden                         | 22        |
| Teil VI: Der Top-Ten-Teil   | 22        |
| Anhang: Musterverträge, Checklisten und Übersichten                     | 22        |
| Symbole, die in diesem Buch verwendet werden                            | 23        |
| Wie es weitergeht   | 24        |
| <b>Teil I</b>   |           |
| <b>Bestellung zum Geschäftsführer einer GmbH</b>                        | <b>25</b> |
| <b>Kapitel 1</b>  |           |
| <b>Sie übernehmen Verantwortung</b>                                     | <b>27</b> |
| Die Phase der Entscheidung: Wollen Sie Geschäftsführer werden?          | 27        |
| Herausforderung: Fremde GmbH mit fremden Gesellschaftern                | 28        |
| Herausforderung: Allein in Ihrer eigenen GmbH                           | 28        |
| Herausforderung: Eigene GmbH zusammen mit anderen (Mit-)Gesellschaftern | 29        |
| Streit in der GmbH  | 31        |
| Ausschluss des Gesellschafters  | 32        |
| Amortisation der Geschäftsanteile eines Gesellschafters                 | 33        |
| Austritt eines Gesellschafters aus der GmbH                             | 35        |
| Welche Pflichten haben Sie als GmbH-Geschäftsführer?                    | 35        |
| Ihre Rechte als GmbH-Geschäftsführer                                    | 37        |
| Wer darf Ihnen in die Geschäftsführung reinreden?                       | 38        |
| Wie kommen Sie »aus der Nummer« wieder raus?                            | 39        |

**Kapitel 2**

**Formalien unabdingbar**

|  |    |
|--|----|
| Bestellt – manchmal aber nicht abgeholt            | 41 |
| Der Rechtsakt »Bestellung«                         | 44 |
| Die Bestellung in der GmbH-Satzung                 | 44 |
| Die Bestellung durch einen Gesellschafterbeschluss | 46 |
| Die befristete Bestellung                          | 48 |
| Die Eintragung ins Handelsregister                 | 48 |
| Achtung: Bestellung heißt nicht Anstellung!        | 51 |

**Kapitel 3**

**Ihre Anstellungsverträge bei der GmbH**

|  |    |
|--|----|
| Ihr Anstellungsvertrag   | 53 |
| Die rechtliche Qualität Ihres Anstellungsvertrags                | 55 |
| Geschäftsführer als steuerlicher Arbeitnehmer                    | 59 |
| Dienst- und Geschäftswagen                                       | 59 |
| Prämien- und Tantiemenregelungen                                 | 61 |
| Pensionszusagen  | 63 |
| Gehaltsverzicht und -stundung                                    | 63 |
| Geschäftsführer als steuerlicher Unternehmer                     | 64 |
| Ihre Vertragspartner   | 65 |
| Vertragsschluss mit der GmbH direkt                              | 66 |
| Vertragsschluss mit GmbH-fremden Dritten                         | 67 |
| Keine Nebensache: Zusatzvereinbarungen                           | 67 |
| Regelungen für die Gesundheitsvorsorge                           | 68 |
| Regelungen für die Hinterbliebenenversorgung                     | 68 |
| Kündigungsschutz für Geschäftsführer                             | 69 |
| Urlaubsabgeltung   | 71 |
| Zuständige Gerichte bei Streit zwischen Geschäftsführer und GmbH | 73 |
| Der GAU: Ein fehlerhafter Anstellungsvertrag                     | 74 |

**Kapitel 4**

**Haftungsfallen vor, bei und nach der Gründung der GmbH**

|   |    |
|---|----|
| Die drei Entstehungsstufen einer GmbH                   | 77 |
| Die Haftung in der Vorgründungsgesellschaft             | 78 |
| Die Haftung in der Vor-GmbH                             | 80 |
| Geschäftsführer- oder Handelndenhaftung in der Vor-GmbH | 81 |
| Stolperfallen bei der Anmeldung zum Handelsregister     | 82 |
| Erfolgreiche Eintragung der GmbH                        | 83 |
| Gescheiterte Eintragung                                 | 83 |
| Aufgegebene Eintragung                                  | 84 |
| Vorratsgründung/Mantelkauf                              | 84 |

|  |            |
|--|------------|
| Geschäftsführerhaftungspotenzial bei Anmeldung der GmbH            | 87         |
| Die strafrechtliche Verantwortung des Geschäftsführers             | 89         |
| Innere Warnlampe: Die beste Versicherung                           | 89         |
| Keine aktive und passive Bestechung dulden                         | 91         |
| Private Interessen, Geschäftsgeheimnisse und Compliance-Regelungen | 92         |
| Immer klare Ansage: Das Handeln für die GmbH                       | 93         |
| Geschäftspapiere   | 94         |
| Internetseiten und E-Mails   | 95         |
| Haftungsfallen bei Lohn- und Gehaltsabrechnungen                   | 96         |
| Lohnsteuer pünktlich und vollständig abführen                      | 96         |
| Sozialversicherung pünktlich und vollständig abführen              | 97         |
| Finanzhilfen für die GmbH: Entgeltstundung oder Entgeltverzicht    | 100        |
| <b>Teil II</b>   |            |
| <b>Die Pflichten eines GmbH-Geschäftsführers</b>                   | <b>103</b> |
| <b>Kapitel 5</b>   |            |
| <b>Handeln nach Recht und Gesetz</b>                               | <b>105</b> |
| Immer zu beachten: Ihre rechtlichen Pflichten                      | 105        |
| Ihre wirtschaftliche Pflicht: Das GmbH-Vermögen mehren             | 106        |
| Daueraufgabe Geschäfte machen                                      | 106        |
| Risikomanagement ist Pflicht                                       | 107        |
| Der Geschäftsführer als Wächter der GmbH-Finanzen                  | 109        |
| Liquidität als oberstes Gebot                                      | 110        |
| Stammkapital erhalten  | 110        |
| Die »Keule« Insolvenz  | 111        |
| Ihre Pflicht: Insolvenzgefahr rechtzeitig erkennen                 | 115        |
| Wenn der Geschäftsführer in Krisenzeiten nicht handelt             | 116        |
| Keine Kavaliersdelikte: Masseschmälerung und Gläubigerbevorzugung  | 118        |
| Der Geschäftsführer: Ein treuer Diener der GmbH                    | 119        |
| Solange der Vertrag Euch bindet ...                                | 120        |
| Befreiung vom vertraglichen Wettbewerbsverbot                      | 120        |
| Geschäftsführeraufgabe: Mitarbeiterauswahl und -weiterbildung      | 121        |
| <b>Kapitel 6</b>   |            |
| <b>Gesetzliche Pflichten gegenüber der GmbH</b>                    | <b>123</b> |
| Die Bedeutung der GmbH-Gesellschafterversammlung                   | 123        |
| Formvollendete Einladung zur Gesellschafterversammlung             | 124        |
| Superwichtig: Die Tagesordnung der Gesellschafterversammlung       | 129        |
| Der Ort für die Gesellschafterversammlung                          | 132        |
| Kosten der Versammlung   | 134        |
| Die Folgen von Fehlern   | 134        |
| Auskunfts- und Informationsrechte der Gesellschafter               | 134        |

# **GmbH-Geschäftsführer für Dummies**

|  |            |
|--|------------|
| Gewinnausschüttungen   | 136        |
| Die Steuerfolgen von offenen Gewinnausschüttungen                        | 137        |
| Besondere Problematik: Verdeckte Gewinnausschüttung                      | 140        |
| Raus an die Öffentlichkeit: Die Jahresabschlüsse der GmbH                | 141        |
| Kenntnis von Bilanzierungs- und Bewertungsregeln unabdingbar             | 141        |
| Offenlegung des Jahresabschlusses  | 143        |
| Folgen der verspäteten Aufstellung und Nichtigkeit des Jahresabschlusses | 144        |
| <b>Teil III</b>  |            |
| <b>Rechte vollständig vereinbaren</b>                                    | <b>147</b> |
| <b>Kapitel 7</b>   |            |
| <b>Die Folgen Ihres Anstellungsvertrags</b>                              | <b>149</b> |
| Ihr Aufgabengebiet   | 150        |
| Ressortzuständigkeiten klar definieren – auch nach außen                 | 150        |
| Ihre rechtliche Stellung als GmbH-Geschäftsführer                        | 153        |
| Keine Arbeitnehmerschutzgesetze für den GmbH-Geschäftsführer             | 153        |
| Keine Tarifautomatik beim Geschäftsführergehalt                          | 154        |
| Sozialversicherungsrechtliche Einordnung                                 | 155        |
| Statusfeststellungsverfahren   | 159        |
| Folgen der Sozialversicherungspflicht                                    | 166        |
| Freiwillige soziale Absicherung  | 167        |
| Nachvertragliches Wettbewerbsverbot möglich                              | 168        |
| Kein Anspruch auf Entlastung   | 170        |
| Haftungsbeschränkungen zum Schutz Ihres Privatvermögens                  | 173        |
| Haftungsausschlüsse im Anstellungsvertrag                                | 174        |
| Vermögensschadenhaftpflichtversicherung                                  | 175        |
| <b>Kapitel 8</b>   |            |
| <b>Der Geschäftsführer als einziger legitimier GmbH-Vertreter</b>        | <b>177</b> |
| Rechtsgeschäfte: Ihre Sache  | 177        |
| Eintragungen im Handelsregister gelten – nach außen                      | 178        |
| Prüfpflicht für die Gültigkeit von Gesellschafterbeschlüssen             | 179        |
| Sind unbedingt zu befolgen: Gültige Gesellschafterbeschlüsse             | 180        |
| Dürfen nicht befolgt werden: Nichtige Gesellschafterbeschlüsse           | 180        |
| Abwarten bei anfechtbaren Gesellschafterbeschlüssen                      | 181        |
| Faktischer Geschäftsführer – ein Haftungsproblem                         | 183        |
| Geschäftsführeraufgabe: Steuererklärungen für die GmbH                   | 184        |
| Die Grundlage: Elektronische Steuerbilanz                                | 185        |
| Die Geschäftsführerhaftung bei der Umsatzsteuer                          | 192        |
| Die Geschäftsführerhaftung bei der Lohnsteuer                            | 193        |

**Kapitel 9**

|   |            |
|---|------------|
| <b>Die Handlungsbefugnisse eines GmbH-Geschäftsführers</b>            | <b>195</b> |
| Nach Gesetz: Sowohl Ordentliches als auch Außerordentliches           | 195        |
| Achtung: Einschränkungen möglich und gängig                           | 196        |
| Mögliche Beschränkungen in der GmbH-Satzung                           | 197        |
| Im Anstellungsvertrag vorgeschrieben: Genehmigungen und Bewilligungen | 199        |
| Die Weisungsgebundenheit des Geschäftsführers                         | 199        |
| Das Gesellschafterrecht auf Einteilung von Geschäftsführungsressorts  | 200        |
| Das Durchführen einer Gesellschafterversammlung                       | 201        |
| Ablauf einer ordentlichen Gesellschafterversammlung                   | 202        |
| Die Aufgaben eines Versammlungsleiters                                | 202        |
| Wenn der GmbH-Geschäftsführer eigenmächtig handelt                    | 207        |

**Teil IV****Sonderfall geschäftsführender Gesellschafter****209****Kapitel 10**

|  |            |
|--|------------|
| <b>Rechtliche Besonderheiten</b>   | <b>211</b> |
| Die Liste entscheidet über den Status als Gesellschafter   | 211        |
| Für Gesellschafter-Geschäftsführer gelten eigene Regeln  | 212        |
| Mögliche Probleme bei der (betrieblichen) Altersvorsorge eines selbstständigen Gesellschafter-Geschäftsführers | 217        |
| Wege aus der Sozialversicherung  | 217        |
| Risikante Geschäfte der GmbH oder des Geschäftsführers   | 218        |
| Kaum Gesellschaftertreuepflichten gegenüber der GmbH   | 219        |

**Kapitel 11**

|   |            |
|---|------------|
| <b>Der Gesellschafter-Geschäftsführer und das Finanzamt</b> | <b>221</b> |
| Pensionszusage an einen Gesellschafter-Geschäftsführer      | 221        |
| Ein Dauerproblem: Verdeckte Gewinnausschüttungen            | 222        |
| Steuerfolgen einer verdeckten Gewinnausschüttung            | 225        |
| Zeitpunkt der verdeckten Gewinnausschüttung                 | 227        |
| Die Verantwortlichkeit für verdeckte Gewinnausschüttungen   | 228        |
| Die Veranlassung durch das Gesellschaftsverhältnis          | 229        |
| Anlässe für verdeckte Gewinnausschüttungen                  | 231        |
| Nicht minder kompliziert: Verdeckte Einlagen                | 235        |
| Verzicht auf Tätigkeitsvergütungen                          | 237        |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Kapitel 12</b>   |            |
| <b>Der GmbH-Gesellschafter als »bessere Bank«</b>                       | <b>239</b> |
| Gesellschafter- und Gesellschaftsdarlehensverträge                      | 239        |
| Sicherheitengestellung  | 240        |
| Zinsen und Rückzahlung von Stammkapital                                 | 241        |
| Rückzahlung von Gesellschafterdarlehen                                  | 241        |
| Stehenlassen von Entgeltansprüchen                                      | 242        |
| Nachträgliche Anschaffungskosten auf die GmbH-Beteiligung               | 243        |
| Gesellschafterbürgschaften für die GmbH                                 | 245        |
| Wenn der Gesellschafter zum GmbH-Patron wird                            | 248        |
| <b>Teil V</b>   |            |
| <b>Das Geschäftsführeramt wieder loswerden</b>                          | <b>251</b> |
| <b>Kapitel 13</b>   |            |
| <b>Und Tschüss: Selbst aufhören</b>                                     | <b>253</b> |
| Das Geschäftsführeramt ist befristet                                    | 253        |
| Der Geschäftsführer legt sein Amt nieder                                | 254        |
| Kündigung nicht vergessen   | 255        |
| Fristlose Kündigung   | 256        |
| Fristgemäße Kündigung immer möglich                                     | 257        |
| <b>Kapitel 14</b>   |            |
| <b>Das erzwungene Aufhören</b>  | <b>259</b> |
| Ex und hopp: Kein Grund für Abberufung notwendig                        | 259        |
| Abberufung von Gesellschafter-Geschäftsführern                          | 261        |
| Wenn abberufen, dann Kündigung nicht vergessen                          | 263        |
| <b>Kapitel 15</b>   |            |
| <b>Das Ende richtig setzen</b>  | <b>267</b> |
| Vorsorge treffen für das Ende der Beziehung                             | 267        |
| Entlastung nicht erzwingbar   | 268        |
| Gesetzliche Umkehr der Beweislast                                       | 269        |
| Verjährung der Ansprüche  | 269        |
| Möglichkeiten der Haftungsbegrenzung                                    | 271        |
| Handeln nach Anweisung  | 272        |
| Haftungsausschluss durch Generalbereinigung                             | 272        |
| Haftungsausschluss durch Verzicht, Erlass oder Vergleich                | 273        |
| Abdingbarkeit der Haftung durch vertragliche Vereinbarungen             | 273        |
| Die Freistellung des Geschäftsführers von der Haftung gegenüber Dritten | 274        |
| Umkehrung der (gesetzlichen) Beweislast                                 | 274        |
| Veränderung der Verjährung  | 275        |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Teil VI</b>  |            |
| <b>Der Top-Ten-Teil</b>   | <b>277</b> |
| <b>Kapitel 16</b>   |            |
| <b>Zehn Punkte, die GmbH-Geschäftsführer regelmäßig checken müssen</b>                                | <b>279</b> |
| Check 1: Die Liquidität der GmbH  | 279        |
| Check 2: Die Einhaltung der Gesetze   | 280        |
| Check 3: Die Aktualität der Verträge  | 280        |
| Check 4: Die Bonität der Kunden   | 281        |
| Check 5: Die Richtigkeit der Umsatzsteuervoranmeldung und -erklärung                                  | 281        |
| Check 6: Die Richtigkeit der Lohnsteueranmeldung  | 282        |
| Check 7: Die pünktliche und vollständige Abführung<br>der Arbeitnehmerbeiträge zur Sozialversicherung | 282        |
| Check 8: Die Form der Einberufung der Gesellschafterversammlung                                       | 283        |
| Check 9: Mitarbeiterqualifikation   | 284        |
| Check 10: Die Lieferantenqualität   | 284        |
| <b>Kapitel 17</b>   |            |
| <b>Zehn Fällen, in die ein Geschäftsführer nicht tappen darf</b>                                      | <b>285</b> |
| Falle 1: Der Gesellschafter hat immer recht   | 285        |
| Falle 2: Der Gesellschafter bestimmt, ob und wann Insolvenz angemeldet wird                           | 286        |
| Falle 3: Keine Verantwortung übernehmen fürs Kaufmännische  | 286        |
| Falle 4: Verträge stehen doch nur auf dem Papier  | 287        |
| Falle 5: Formalien müssen nicht zwingend eingehalten werden   | 287        |
| Falle 6: Satzung ist Gesellschafter-, keine Geschäftsführersache                                      | 288        |
| Falle 7: Verdeckte Gewinnausschüttung tangiert nur Gesellschafter                                     | 288        |
| Falle 8: Die Ressorts sind aufgeteilt   | 289        |
| Falle 9: Die Gesellschafter müssen den Geschäftsführer entlasten                                      | 289        |
| Falle 10: Reine Privatsache – die Geschäftsführernebenjobs  | 289        |
| <b>Kapitel 18</b>   |            |
| <b>Zehn Fällen, in die ein Gesellschafter-Geschäftsführer nicht tappen darf</b>                       | <b>291</b> |
| Falle 1: Die GmbH gehört dem Gesellschafter   | 291        |
| Falle 2: Verdeckte Gewinnausschüttungen haben nur steuerliche Bedeutung                               | 291        |
| Falle 3: Kein Schriftkram bei Darlehen an die GmbH  | 292        |
| Falle 4: Kein Schriftkram bei Darlehen von der GmbH   | 292        |
| Falle 5: Jahresabschlüsse gehen nur die Gesellschafter und das Finanzamt etwas an                     | 293        |
| Falle 6: Pensionszusagen sollen nur Steuern sparen  | 293        |
| Falle 7: Mehrfachgeschäftsführung – und überall zu 100 Prozent  | 294        |

# **GmbH-Geschäftsführer für Dummies**

|   |            |
|---|------------|
| Falle 8: Satte Gehaltsanpassung nach oben statt regelmäßiger Klein-Klein-Erhöhungen | 294        |
| Falle 9: Gehaltsreduktionen in der Krise müssen nicht sein                          | 294        |
| Falle 10: Gesellschafter-Geschäftsführer sind unkündbar                             | 295        |
| <b>Kapitel 19</b>   |            |
| <b>Zehn Sofortmaßnahmen für dringende Fälle</b>                                     | <b>297</b> |
| Maßnahme 1: Notfallplan für Tod, Unfall oder Krankheit des Geschäftsführers         | 297        |
| Maßnahme 2: Todesfälle im Gesellschafterkreis                                       | 300        |
| Maßnahme 3: Kündigung eines Mitgeschäftsführers                                     | 301        |
| Maßnahme 4: Fehler in Steuererklärungen und Steuer(vor-)anmeldungen                 | 302        |
| Maßnahme 5: Der Betriebsprüfer sagt sich an   | 302        |
| Maßnahme 6: Die Steuerfahndung steht vor der Tür                                    | 303        |
| Maßnahme 7: Fehlerhafte Produkte –Rückrufaktionen, Schadensbegrenzung               | 304        |
| Maßnahme 8: Ausfall eines wichtigen Lieferanten oder Dienstleisters                 | 305        |
| Maßnahme 9: Ausfall eines wichtigen Kunden  | 307        |
| Maßnahme 10: Die Hausbank »streikt«: Überraschende Kündigung eines Kredits          | 308        |
| <b>Anhang</b>   | <b>311</b> |
| <b>Musterverträge, Checklisten und Übersichten</b>                                  | <b>313</b> |
| <b>Stichwortverzeichnis</b>   | <b>351</b> |