

# Inhaltsverzeichnis

Über die Autorin	17
<b>Einführung</b>	<b>19</b>
Über dieses Buch	19
Konventionen in diesem Buch	20
Was Sie nicht lesen müssen	20
Törichte Annahmen über den Leser	20
Wie dieses Buch aufgebaut ist	21
Teil I: Bestellung zum Geschäftsführer einer GmbH	21
Teil II: Die Pflichten eines GmbH-Geschäftsführers	21
Teil III: Rechte vollständig vereinbaren	22
Teil IV: Sonderfall geschäftsführender Gesellschafter	22
Teil V: Das Geschäftsführeramt wieder loswerden	22
Teil VI: Der Top-Ten-Teil	22
Anhang: Musterverträge, Checklisten und Übersichten	22
Symbole, die in diesem Buch verwendet werden	23
Wie es weitergeht	24
 <b>Teil I</b>	
<b>Bestellung zum Geschäftsführer einer GmbH</b>	<b>25</b>
<b>Kapitel 1</b>	
<b>Sie übernehmen Verantwortung</b>	<b>27</b>
Die Phase der Entscheidung: Wollen Sie Geschäftsführer werden?	27
Herausforderung: Fremde GmbH mit fremden Gesellschaftern	28
Herausforderung: Allein in Ihrer eigenen GmbH	28
Herausforderung: Eigene GmbH zusammen mit anderen (Mit-) Gesellschaftern	29
Streit in der GmbH	31
Ausschluss des Gesellschafters	32
Amortisation der Geschäftsanteile eines Gesellschafters	33
Austritt eines Gesellschafters aus der GmbH	35
Welche Pflichten haben Sie als GmbH-Geschäftsführer?	35
Ihre Rechte als GmbH-Geschäftsführer	37
Wer darf Ihnen in die Geschäftsführung reinreden?	38
Wie kommen Sie »aus der Nummer« wieder raus?	39

**Kapitel 2**

**Formalien unabdingbar** **41**

Bestellt– manchmal aber nicht abgeholt	41
Der Rechtsakt »Bestellung«	44
Die Bestellung in der GmbH-Satzung	44
Die Bestellung durch einen Gesellschafterbeschluss	46
Die befristete Bestellung	48
Die Eintragung ins Handelsregister	48
Achtung: Bestellung heißt nicht Anstellung!	51

**Kapitel 3**

**Ihre Anstellungsverträge bei der GmbH** **53**

Ihr Anstellungsvertrag	53
Die rechtliche Qualität Ihres Anstellungsvertrags	55
Geschäftsführer als steuerlicher Arbeitnehmer	59
Dienst- und Geschäftswagen	59
Prämien- und Tantiemenregelungen	61
Pensionszusagen	63
Gehaltsverzicht und -stundung	63
Geschäftsführer als steuerlicher Unternehmer	64
Ihre Vertragspartner	65
Vertragsschluss mit der GmbH direkt	66
Vertragsschluss mit GmbH-fremden Dritten	67
Keine Nebensache: Zusatzvereinbarungen	67
Regelungen für die Gesundheitsvorsorge	68
Regelungen für die Hinterbliebenenversorgung	68
Kündigungsschutz für Geschäftsführer	69
Urlaubsabgeltung	71
Zuständige Gerichte bei Streit zwischen Geschäftsführer und GmbH	73
Der GAU: Ein fehlerhafter Anstellungsvertrag	74

**Kapitel 4**

**Haftungsfallen vor, bei und nach der Gründung der GmbH** **77**

Die drei Entstehungsstufen einer GmbH	77
Die Haftung in der Vorgründungsgesellschaft	78
Die Haftung in der Vor-GmbH	80
Geschäftsführer- oder Handelndenhaftung in der Vor-GmbH	81
Stolperfallen bei der Anmeldung zum Handelsregister	82
Erfolgreiche Eintragung der GmbH	83
Gescheiterte Eintragung	83
Aufgegebene Eintragung	84
Vorratsgründung/Mantelkauf	84

Geschäftsführerhaftungspotenzial bei Anmeldung der GmbH	87
Die strafrechtliche Verantwortung des Geschäftsführers	89
Innere Warnlampe: Die beste Versicherung	89
Keine aktive und passive Bestechung dulden	91
Private Interessen, Geschäftsgeheimnisse und Compliance-Regelungen	92
Immer klare Ansage: Das Handeln für die GmbH	93
Geschäftspapiere	94
Internetseiten und E-Mails	95
Haftungsfallen bei Lohn- und Gehaltsabrechnungen	96
Lohnsteuer pünktlich und vollständig abführen	96
Sozialversicherung pünktlich und vollständig abführen	97
Finanzhilfen für die GmbH: Entgeltstundung oder Entgeltverzicht	100

## **Teil II**

### **Die Pflichten eines GmbH-Geschäftsführers 103**

#### **Kapitel 5**

##### **Handeln nach Recht und Gesetz 105**

Immer zu beachten: Ihre rechtlichen Pflichten	105
Ihre wirtschaftliche Pflicht: Das GmbH-Vermögen mehren	106
Daueraufgabe Geschäfte machen	106
Risikomanagement ist Pflicht	107
Der Geschäftsführer als Wächter der GmbH-Finanzen	109
Liquidität als oberstes Gebot	110
Stammkapital erhalten	110
Die »Keule« Insolvenz	111
Ihre Pflicht: Insolvenzgefahr rechtzeitig erkennen	115
Wenn der Geschäftsführer in Krisenzeiten nicht handelt	116
Keine Kavaliersdelikte: Masseschmälerung und Gläubigerbevorzugung	118
Der Geschäftsführer: Ein treuer Diener der GmbH	119
Solange der Vertrag Euch bindet ...	120
Befreiung vom vertraglichen Wettbewerbsverbot	120
Geschäftsführeraufgabe: Mitarbeiterauswahl und -weiterbildung	121

#### **Kapitel 6**

##### **Gesetzliche Pflichten gegenüber der GmbH 123**

Die Bedeutung der GmbH-Gesellschafterversammlung	123
Formvollendete Einladung zur Gesellschafterversammlung	124
Superwichtig: Die Tagesordnung der Gesellschafterversammlung	129
Der Ort für die Gesellschafterversammlung	132
Kosten der Versammlung	134
Die Folgen von Fehlern	134
Auskunfts- und Informationsrechte der Gesellschafter	134

Gewinnausschüttungen	136
Die Steuerfolgen von offenen Gewinnausschüttungen	137
Besondere Problematik: Verdeckte Gewinnausschüttung	140
Raus an die Öffentlichkeit: Die Jahresabschlüsse der GmbH	141
Kenntnis von Bilanzierungs- und Bewertungsregeln unabdingbar	141
Offenlegung des Jahresabschlusses	143
Folgen der verspäteten Aufstellung und Nichtigkeit des Jahresabschlusses	144

## **Teil III**

### **Rechte vollständig vereinbaren** 147

#### **Kapitel 7**

#### **Die Folgen Ihres Anstellungsvertrags** 149

Ihr Aufgabengebiet	150
Ressortzuständigkeiten klar definieren– auch nach außen	150
Ihre rechtliche Stellung als GmbH-Geschäftsführer	153
Keine Arbeitnehmerschutzgesetze für den GmbH-Geschäftsführer	153
Keine Tarifautomatik beim Geschäftsführergehalt	154
Sozialversicherungsrechtliche Einordnung	155
Statusfeststellungsverfahren	159
Folgen der Sozialversicherungspflicht	166
Freiwillige soziale Absicherung	167
Nachvertragliches Wettbewerbsverbot möglich	168
Kein Anspruch auf Entlastung	170
Haftungsbeschränkungen zum Schutz Ihres Privatvermögens	173
Haftungsausschlüsse im Anstellungsvertrag	174
Vermögensschadenhaftpflichtversicherung	175

#### **Kapitel 8**

#### **Der Geschäftsführer als einzig legitimer GmbH-Vertreter** 177

Rechtsgeschäfte: Ihre Sache	177
Eintragungen im Handelsregister gelten– nach außen	178
Prüfpflicht für die Gültigkeit von Gesellschafterbeschlüssen	179
Sind unbedingt zu befolgen: Gültige Gesellschafterbeschlüsse	180
Dürfen nicht befolgt werden: Nichtige Gesellschafterbeschlüsse	180
Abwarten bei anfechtbaren Gesellschafterbeschlüssen	181
Faktischer Geschäftsführer– ein Haftungsproblem	183
Geschäftsführeraufgabe: Steuererklärungen für die GmbH	184
Die Grundlage: Elektronische Steuerbilanz	185
Die Geschäftsführerhaftung bei der Umsatzsteuer	192
Die Geschäftsführerhaftung bei der Lohnsteuer	193

<b>Kapitel 9</b>	
<b>Die Handlungsbefugnisse eines GmbH-Geschäftsführers</b>	<b>195</b>
Nach Gesetz: Sowohl Ordentliches als auch Außerordentliches	195
Achtung: Einschränkungen möglich und gängig	196
Mögliche Beschränkungen in der GmbH-Satzung	197
Im Anstellungsvertrag vorgeschrieben: Genehmigungen und Bewilligungen	199
Die Weisungsgebundenheit des Geschäftsführers	199
Das Gesellschafterrecht auf Einteilung von Geschäftsführungsressorts	200
Das Durchführen einer Gesellschafterversammlung	201
Ablauf einer ordentlichen Gesellschafterversammlung	202
Die Aufgaben eines Versammlungsleiters	202
Wenn der GmbH-Geschäftsführer eigenmächtig handelt	207
 <b>Teil IV</b>	
<b>Sonderfall geschäftsführender Gesellschafter</b>	<b>209</b>
 <b>Kapitel 10</b>	
<b>Rechtliche Besonderheiten</b>	<b>211</b>
Die Liste entscheidet über den Status als Gesellschafter	211
Für Gesellschafter-Geschäftsführer gelten eigene Regeln	212
Mögliche Probleme bei der (betrieblichen) Altersvorsorge eines selbstständigen Gesellschafter-Geschäftsführers	217
Wege aus der Sozialversicherung	217
Risikante Geschäfte der GmbH oder des Geschäftsführers	218
Kaum Gesellschaftertreuepflichten gegenüber der GmbH	219
 <b>Kapitel 11</b>	
<b>Der Gesellschafter-Geschäftsführer und das Finanzamt</b>	<b>221</b>
Pensionszusage an einen Gesellschafter-Geschäftsführer	221
Ein Dauerproblem: Verdeckte Gewinnausschüttungen	222
Steuerfolgen einer verdeckten Gewinnausschüttung	225
Zeitpunkt der verdeckten Gewinnausschüttung	227
Die Verantwortlichkeit für verdeckte Gewinnausschüttungen	228
Die Veranlassung durch das Gesellschaftsverhältnis	229
Anlässe für verdeckte Gewinnausschüttungen	231
Nicht minder kompliziert: Verdeckte Einlagen	235
Verzicht auf Tätigkeitsvergütungen	237

## **Kapitel 12**

### **Der GmbH-Gesellschafter als »bessere Bank« 239**

Gesellschafter- und Gesellschaftsdarlehensverträge	239
Sicherheitengestellung	240
Zinsen und Rückzahlung von Stammkapital	241
Rückzahlung von Gesellschafterdarlehen	241
Stehenlassen von Entgeltansprüchen	242
Nachträgliche Anschaffungskosten auf die GmbH-Beteiligung	243
Gesellschafterbürgschaften für die GmbH	245
Wenn der Gesellschafter zum GmbH-Patron wird	248

## **Teil V**

### **Das Geschäftsführeramt wieder loswerden 251**

## **Kapitel 13**

### **Und Tschüss: Selbst aufhören 253**

Das Geschäftsführeramt ist befristet	253
Der Geschäftsführer legt sein Amt nieder	254
Kündigung nicht vergessen	255
Fristlose Kündigung	256
Fristgemäße Kündigung immer möglich	257

## **Kapitel 14**

### **Das erzwungene Aufhören 259**

Ex und hopp: Kein Grund für Abberufung notwendig	259
Abberufung von Gesellschafter-Geschäftsführern	261
Wenn abberufen, dann Kündigung nicht vergessen	263

## **Kapitel 15**

### **Das Ende richtig setzen 267**

Vorsorge treffen für das Ende der Beziehung	267
Entlastung nicht erzwingbar	268
Gesetzliche Umkehr der Beweislast	269
Verjährung der Ansprüche	269
Möglichkeiten der Haftungsbegrenzung	271
Handeln nach Anweisung	272
Haftungsausschluss durch Generalbereinigung	272
Haftungsausschluss durch Verzicht, Erlass oder Vergleich	273
Abdingbarkeit der Haftung durch vertragliche Vereinbarungen	273
Die Freistellung des Geschäftsführers von der Haftung gegenüber Dritten	274
Umkehrung der (gesetzlichen) Beweislast	274
Veränderung der Verjährung	275

<b>Teil VI</b>	
<b>Der Top-Ten-Teil</b>	<b>277</b>
<b>Kapitel 16</b>	
<b>Zehn Punkte, die GmbH-Geschäftsführer regelmäßig checken müssen</b>	<b>279</b>
Check 1: Die Liquidität der GmbH	279
Check 2: Die Einhaltung der Gesetze	280
Check 3: Die Aktualität der Verträge	280
Check 4: Die Bonität der Kunden	281
Check 5: Die Richtigkeit der Umsatzsteuervoranmeldung und -erklärung	281
Check 6: Die Richtigkeit der Lohnsteueranmeldung	282
Check 7: Die pünktliche und vollständige Abführung der Arbeitnehmerbeiträge zur Sozialversicherung	282
Check 8: Die Form der Einberufung der Gesellschafterversammlung	283
Check 9: Mitarbeiterqualifikation	284
Check 10: Die Lieferantenqualität	284
<b>Kapitel 17</b>	
<b>Zehn Fallen, in die ein Geschäftsführer nicht tappen darf</b>	<b>285</b>
Falle 1: Der Gesellschafter hat immer recht	285
Falle 2: Der Gesellschafter bestimmt, ob und wann Insolvenz angemeldet wird	286
Falle 3: Keine Verantwortung übernehmen fürs Kaufmännische	286
Falle 4: Verträge stehen doch nur auf dem Papier	287
Falle 5: Formalien müssen nicht zwingend eingehalten werden	287
Falle 6: Satzung ist Gesellschafter-, keine Geschäftsführersache	288
Falle 7: Verdeckte Gewinnausschüttung tangiert nur Gesellschafter	288
Falle 8: Die Ressorts sind aufgeteilt	289
Falle 9: Die Gesellschafter müssen den Geschäftsführer entlasten	289
Falle 10: Reine Privatsache– die Geschäftsführernebenjobs	289
<b>Kapitel 18</b>	
<b>Zehn Fallen, in die ein Gesellschafter-Geschäftsführer nicht tappen darf</b>	<b>291</b>
Falle 1: Die GmbH gehört dem Gesellschafter	291
Falle 2: Verdeckte Gewinnausschüttungen haben nur steuerliche Bedeutung	291
Falle 3: Kein Schriftkram bei Darlehen an die GmbH	292
Falle 4: Kein Schriftkram bei Darlehen von der GmbH	292
Falle 5: Jahresabschlüsse gehen nur die Gesellschafter und das Finanzamt etwas an	293
Falle 6: Pensionszusagen sollen nur Steuern sparen	293
Falle 7: Mehrfachgeschäftsführung– und überall zu 100 Prozent	294

Falle 8: Satte Gehaltsanpassung nach oben statt regelmäßiger Klein-Klein-Erhöhungen	294
Falle 9: Gehaltsreduktionen in der Krise müssen nicht sein	294
Falle 10: Gesellschafter-Geschäftsführer sind unkündbar	295

***Kapitel 19***

***Zehn Sofortmaßnahmen für dringende Fälle*** **297**

Maßnahme 1: Notfallplan für Tod, Unfall oder Krankheit des Geschäftsführers	297
Maßnahme 2: Todesfälle im Gesellschafterkreis	300
Maßnahme 3: Kündigung eines Mitgeschäftsführers	301
Maßnahme 4: Fehler in Steuererklärungen und Steuer(vor-)anmeldungen	302
Maßnahme 5: Der Betriebsprüfer sagt sich an	302
Maßnahme 6: Die Steuerfahndung steht vor der Tür	303
Maßnahme 7: Fehlerhafte Produkte –Rückrufaktionen, Schadensbegrenzung	304
Maßnahme 8: Ausfall eines wichtigen Lieferanten oder Dienstleisters	305
Maßnahme 9: Ausfall eines wichtigen Kunden	307
Maßnahme 10: Die Hausbank »streikt«: Überraschende Kündigung eines Kredits	308

***Anhang*** **311**

***Musterverträge, Checklisten und Übersichten*** **313**

***Stichwortverzeichnis*** **351**