

Inhaltsverzeichnis

| | Rn. | Seite |
|--|-----|-------|
| Vorwort | | V |
| Literaturverzeichnis | | XI |
| A. Planungsanlässe | 1 | 1 |
| I. Pflicht zur Unternehmensplanung? | 13 | 3 |
| II. Krise bzw. Sanierung | 23 | 4 |
| III. Insolvenzverfahren | 27 | 5 |
| B. Adressat einer Planungsrechnung | 31 | 7 |
| C. Unternehmensplanung in der Rechtsprechung | 33 | 9 |
| I. OLG Celle, Urt. v. 23.10.2003 – 16 U 199/02, ZIP 2003, 2118 | 36 | 10 |
| II. OLG Köln, Urt. v. 24.9.2009 – 18 U 134/05, GmbHHR 2010, 251 | 39 | 11 |
| III. ARAG/Garmenbeck: BGH, Urt. v. 21.4.1997, DB 1997, 1068 | 41 | 12 |
| IV. BGH, Urt. v. 6.6.1994, ZIP 1994, 1103 | 44 | 13 |
| V. Anforderungen der Rechtsprechung an Fortbestehens- prognosen und Sanierungsgutachten | 45 | 13 |
| VI. Sonstige Entscheidungen zur Unternehmensplanung | 60 | 17 |
| D. Planungsarten und -methoden | 67 | 19 |
| I. Reine Ertragsplanung/Rentabilitätsvorschau | 79 | 20 |
| II. Reine Liquiditätsrechnung | 83 | 25 |
| III. Integrierte Planung | 86 | 25 |
| IV. Konzern- bzw. Gruppenplanung oder Stand-Alone-Ansatz ... | 92 | 27 |
| V. Szenarioplanung/Simulation | 95 | 28 |
| E. Planungshandbuch | 104 | 31 |
| F. Projektmanagement | 154 | 45 |

| | Rn. | Seite |
|---|-----|-------|
| I. Ablauf einer Planung | 163 | 47 |
| II. Einbettung des Planungsprozesses in die Sanierung | 170 | 48 |
| III. Informationsgewinnung und Anforderungen an die Qualität der Informationen | 174 | 49 |
| IV. Unternehmensplanung als Tatsache i. S. d. § 286 ZPO und Gewissheit i. S. d. ZPO? | 204 | 57 |
| 1. Unternehmensplanung als Tatsache i. S. d. § 286 ZPO | 205 | 57 |
| 2. Gewissheit i. S. d. § 286 ZPO | 219 | 61 |
| V. Person des Planungserstellers | 226 | 62 |
| G. Auftrag und Honorarvereinbarung | 240 | 67 |
| I. Auftragsinhalt und Verantwortlichkeiten | 242 | 67 |
| II. Aufgabendefinition | 248 | 69 |
| III. Honorarvereinbarung und Zahlungsmodalitäten | 254 | 70 |
| IV. Haftungsvereinbarung und Haftung des Beraters | 264 | 72 |
| 1. Haftungsvereinbarung und Haftungsbegrenzung | 264 | 72 |
| 2. Haftung des Beraters/Planerstellers | 276 | 76 |
| 3. Haftung aus Delikt | 328 | 90 |
| 4. Bestätigungsvermerk in den Berichten | 347 | 93 |
| 5. Beweisanzeichen für eine Krise | 351 | 94 |
| H. Planungsgrundsätze | 357 | 97 |
| I. GoP (Unternehmensplanung) | 360 | 97 |
| II. IDW S 6 (Sanierung) | 377 | 100 |
| III. ISU Grundsätze (Grundsätze ordnungsgemäßer Sanierungskonzepte, MaS) | 384 | 102 |
| IV. Generelle Anforderungen der Banken | 387 | 102 |
| I. Analyse | 401 | 107 |
| I. Darstellung, Analyse und Beurteilung des Geschäftsmodells | 402 | 107 |
| II. Leitbild des sanierten Unternehmens | 409 | 108 |
| III. Beschreibung der wesentlichen Geschäftsfelder des Unternehmens | 413 | 109 |
| 1. Beschreibung der Unternehmensstrukturen | 416 | 109 |
| 2. Beschreibung von Wettbewerbsvorteilen und Wettbewerbsstrategien | 422 | 112 |

| | Rn. | Seite |
|---|-----|-------|
| IV. Externe Analyse | 427 | 114 |
| V. Interne Analyse | 443 | 118 |
| VI. Feststellung des Krisenstadiums | 472 | 123 |
| 1. Feststellungen zur Stakeholderkrise | 475 | 123 |
| 2. Feststellungen zur Strategiekrise | 478 | 124 |
| 3. Feststellungen zur Produkt- und Absatzkrise | 481 | 125 |
| 4. Feststellungen zur Erfolgskrise | 484 | 126 |
| 5. Feststellungen zur Liquiditätskrise | 486 | 126 |
| 6. Feststellungen zur Insolvenzreife | 488 | 127 |
| J. Maßnahmen definieren | 489 | 129 |
| I. Überwindung der Insolvenz | 496 | 130 |
| II. Vermeidung der Insolvenz | 497 | 130 |
| III. Überwindung der Liquiditätskrise | 501 | 131 |
| 1. Exkurs: Interne Maßnahmen | 503 | 131 |
| a) Kapitalerhöhung/vereinfachte Kapitalherabsetzung | 505 | 132 |
| b) Gesellschafterdarlehen | 525 | 136 |
| c) Patronatserklärungen | 529 | 137 |
| d) Verkauf von nicht betriebsnotwendigem Vermögen | 533 | 138 |
| e) Sale and Lease Back | 534 | 138 |
| f) Factoring | 535 | 138 |
| g) Sanierende Eingriffe in die Struktur des Unternehmens | 536 | 139 |
| 2. Externe Maßnahmen | 543 | 140 |
| a) Aufnahme neuer Gesellschafter | 543 | 140 |
| b) Beiträge der Gläubiger | 549 | 141 |
| c) Die Banken als Gläubiger mit herausgehobener Stellung | 594 | 150 |
| d) Mezzanine-Kapital | 603 | 152 |
| IV. Überwindung der Erfolgskrise | 612 | 154 |
| V. Überwindung der Produkt- und Absatzkrise | 614 | 154 |
| K. Integrierte Sanierungsplanung | 695 | 169 |
| I. Darstellung der Problem- und Verlustbereiche | 698 | 169 |
| II. Darstellung der Maßnahmeneffekte | 699 | 169 |
| III. Praktische Umsetzung | 703 | 170 |

| | Rn. | Seite |
|--|-----|-------|
| IV. Wann dürfen Maßnahmen in der Planungsrechnung berücksichtigt werden? | 713 | 172 |
| V. Hinreichende Gewissheit der Prognoseentscheidung | 719 | 174 |
| L. Erstellen der Planungsrechnung | 821 | 197 |
| I. Basisbilanz | 842 | 201 |
| II. Ertragsplanung | 855 | 203 |
| 1. Direkte Insolvenzkosten | 880 | 207 |
| 2. Indirekte Insolvenzkosten | 882 | 208 |
| III. Bilanzplanung | 899 | 219 |
| IV. Liquiditätsplanung | 906 | 220 |
| V. Aufbau der Unternehmensplanung und Planungszyklus | 910 | 221 |
| M. Plausibilisierung der Planung | 915 | 223 |
| I. Formelle Plausibilisierung | 920 | 224 |
| II. Materielle Plausibilisierung | 921 | 224 |
| N. Planungsfehler | 926 | 225 |
| O. Sanierungscontrolling | 928 | 227 |
| P. Berichterstattung und zusammenfassende Schlussbemerkung | 936 | 229 |
| I. Auswahl des Gutachters | 947 | 232 |
| II. Auftrag | 949 | 232 |
| III. Adressaten des Gutachtens | 950 | 232 |
| IV. Bestandsaufnahme | 951 | 233 |
| V. Maßnahmen und Annahmen | 953 | 233 |
| VI. Management | 955 | 234 |
| Q. Zusammenfassende Checkliste | 958 | 235 |
| R. Glossar | | 239 |
| Stichwortverzeichnis | | 247 |