

# Inhaltsverzeichnis

Rn. Seite

<b>Vorwort .....</b>	V	
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	XI	
<b>A. Planungsanlässe .....</b>	1 .....	1
I. Pflicht zur Unternehmensplanung? .....	13 .....	3
II. Krise bzw. Sanierung .....	23 .....	4
III. Insolvenzverfahren .....	27 .....	5
<b>B. Adressat einer Planungsrechnung .....</b>	31 .....	7
<b>C. Unternehmensplanung in der Rechtsprechung .....</b>	33 .....	9
I. OLG Celle, Urt. v. 23.10.2003 – 16 U 199/02, ZIP 2003, 2118 .....	36 .....	10
II. OLG Köln, Urt. v. 24.9.2009 – 18 U 134/05, GmbHR 2010, 251 .....	39 .....	11
III. ARAG/Garmenbeck: BGH, Urt. v. 21.4.1997, DB 1997, 1068 .....	41 .....	12
IV. BGH, Urt. v. 6.6.1994, ZIP 1994, 1103 .....	44 .....	13
V. Anforderungen der Rechtsprechung an Fortbestehens- prognosen und Sanierungsgutachten .....	45 .....	13
VI. Sonstige Entscheidungen zur Unternehmensplanung .....	60 .....	17
<b>D. Planungsarten und -methoden .....</b>	67 .....	19
I. Reine Ertragsplanung/Rentabilitätsvorschau .....	79 .....	20
II. Reine Liquiditätsrechnung .....	83 .....	25
III. Integrierte Planung .....	86 .....	25
IV. Konzern- bzw. Gruppenplanung oder Stand-Alone-Ansatz ...	92 .....	27
V. Szenarioplanung/Simulation .....	95 .....	28
<b>E. Planungshandbuch .....</b>	104 .....	31
<b>F. Projektmanagement .....</b>	154 .....	45

VII

## Inhaltsverzeichnis

	Rn.	Seite
I. Ablauf einer Planung .....	163	47
II. Einbettung des Planungsprozesses in die Sanierung .....	170	48
III. Informationsgewinnung und Anforderungen an die Qualität der Informationen .....	174	49
IV. Unternehmensplanung als Tatsache i. S. d. § 286 ZPO und Gewissheit i. S. d. ZPO? .....	204	57
1. Unternehmensplanung als Tatsache i. S. d. § 286 ZPO .....	205	57
2. Gewissheit i. S. d. § 286 ZPO .....	219	61
V. Person des Planungserstellers .....	226	62
<b>G. Auftrag und Honorarvereinbarung</b> .....	240	67
I. Auftragsinhalt und Verantwortlichkeiten .....	242	67
II. Aufgabendefinition .....	248	69
III. Honorarvereinbarung und Zahlungsmodalitäten .....	254	70
IV. Haftungsvereinbarung und Haftung des Beraters .....	264	72
1. Haftungsvereinbarung und Haftungsbegrenzung .....	264	72
2. Haftung des Beraters/Planerstellers .....	276	76
3. Haftung aus Delikt .....	328	90
4. Bestätigungsvermerk in den Berichten .....	347	93
5. Beweisanzeichen für eine Krise .....	351	94
<b>H. Planungsgrundsätze</b> .....	357	97
I. GoP (Unternehmensplanung) .....	360	97
II. IDW S 6 (Sanierung) .....	377	100
III. ISU Grundsätze (Grundsätze ordnungsgemäßer Sanierungskonzepte, MaS) .....	384	102
IV. Generelle Anforderungen der Banken .....	387	102
<b>I. Analyse</b> .....	401	107
I. Darstellung, Analyse und Beurteilung des Geschäftsmodells .....	402	107
II. Leitbild des sanierten Unternehmens .....	409	108
III. Beschreibung der wesentlichen Geschäftsfelder des Unternehmens .....	413	109
1. Beschreibung der Unternehmensstrukturen .....	416	109
2. Beschreibung von Wettbewerbsvorteilen und Wettbewerbsstrategien .....	422	112

## Inhaltsverzeichnis

	Rn.	Seite
IV. Externe Analyse .....	427	114
V. Interne Analyse .....	443	118
VI. Feststellung des Krisenstadiums .....	472	123
1. Feststellungen zur Stakeholderkrise .....	475	123
2. Feststellungen zur Strategiekrise .....	478	124
3. Feststellungen zur Produkt- und Absatzkrise .....	481	125
4. Feststellungen zur Erfolgskrise .....	484	126
5. Feststellungen zur Liquiditätskrise .....	486	126
6. Feststellungen zur Insolvenzreife .....	488	127
J. Maßnahmen definieren .....	489	129
I. Überwindung der Insolvenz .....	496	130
II. Vermeidung der Insolvenz .....	497	130
III. Überwindung der Liquiditätskrise .....	501	131
1. Exkurs: Interne Maßnahmen .....	503	131
a) Kapitalerhöhung/vereinfachte Kapitalherabsetzung .....	505	132
b) Gesellschafterdarlehen .....	525	136
c) Patronatserklärungen .....	529	137
d) Verkauf von nicht betriebsnotwendigem Vermögen .....	533	138
e) Sale and Lease Back .....	534	138
f) Factoring .....	535	138
g) Sanierende Eingriffe in die Struktur des Unternehmens .....	536	139
2. Externe Maßnahmen .....	543	140
a) Aufnahme neuer Gesellschafter .....	543	140
b) Beiträge der Gläubiger .....	549	141
c) Die Banken als Gläubiger mit herausgehobener Stellung .....	594	150
d) Mezzanine-Kapital .....	603	152
IV. Überwindung der Erfolgskrise .....	612	154
V. Überwindung der Produkt- und Absatzkrise .....	614	154
K. Integrierte Sanierungsplanung .....	695	169
I. Darstellung der Problem- und Verlustbereiche .....	698	169
II. Darstellung der Maßnahmeneffekte .....	699	169
III. Praktische Umsetzung .....	703	170

---

	Rn.	Seite
IV. Wann dürfen Maßnahmen in der Planungsrechnung berücksichtigt werden? .....	713	... 172
V. Hinreichende Gewissheit der Prognoseentscheidung .....	719	... 174
<b>L. Erstellen der Planungsrechnung .....</b>	821	... 197
I. Basisbilanz .....	842	... 201
II. Ertragsplanung .....	855	... 203
1. Direkte Insolvenzkosten .....	880	... 207
2. Indirekte Insolvenzkosten .....	882	... 208
III. Bilanzplanung .....	899	... 219
IV. Liquiditätsplanung .....	906	... 220
V. Aufbau der Unternehmensplanung und Planungszyklus .....	910	... 221
<b>M. Plausibilisierung der Planung .....</b>	915	... 223
I. Formelle Plausibilisierung .....	920	... 224
II. Materielle Plausibilisierung .....	921	... 224
<b>N. Planungsfehler .....</b>	926	... 225
<b>O. Sanierungscontrolling .....</b>	928	... 227
<b>P. Berichterstattung und zusammenfassende Schlussbemerkung .....</b>	936	... 229
I. Auswahl des Gutachters .....	947	... 232
II. Auftrag .....	949	... 232
III. Adressaten des Gutachtens .....	950	... 232
IV. Bestandsaufnahme .....	951	... 233
V. Maßnahmen und Annahmen .....	953	... 233
VI. Management .....	955	... 234
<b>Q. Zusammenfassende Checkliste .....</b>	958	... 235
<b>R. Glossar .....</b>	239	
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>		247