

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	1
Christoph Zanker, Martin Schwarz-Kocher und Wolfgang Kötter	
Teil I Ganzheitliche Produktionssysteme: Treiber und Hemmnisse auf dem Weg zur nächsten Stufe	
Stabilitäts- und Flexibilitätsanforderungen an Produktionssysteme	13
Christoph Zanker und Kirsten Reisen	
„Stabil-flexible Standards“	39
Wolfgang Kötter und Martin Helfer	
Arbeitspolitische Balance in GPS durch umfassende Beteiligung der Beschäftigten	63
Martin Schwarz-Kocher, Heinz Pfäfflin, Rainer Salm und Bettina Seibold	
Teil II Stabil-flexible Standards strategisch planen	
Rahmenkonzept zur strategieorientierten Planung und Umsetzung von Ganzheitlichen Produktionssystemen	85
Christoph Zanker und Kirsten Reisen	
Der produktionsstrategische Planungsprozess bei Schröff – von der Vision zur Transformation	93
Christoph Zanker, Matthias Stiegler und Jörg Bahlow	
Als Mittelständler Produktionssysteme stabil-flexibel konzipieren und pragmatisch umsetzen	103
Norbert Seidler, Wolfgang Kötter und Katharina Stahlmann	

Teil III Stabil-flexible Standards operativ umsetzen

Herausforderungen, Stolpersteine und Lösungsansätze (aus Sicht der Balanced GPS-Forscher)	119
Wolfgang Kötter	
Neue Rollen für Linienführungskräfte im Lean-Produktionssystem bei Schröff	131
Matthias Stiegler, Christoph Zanker und Jörg Bahlow	
Führung und Führungskräfteentwicklung in KMUs mit Ganzheitlichen Produktionssystemen	141
Wolfgang Kötter und Katharina Stahlmann	
Teil IV Arbeitspolitische Balance in GPS	
Prozessbezogene Interessenkonvergenz – Qualität der Arbeitsbedingungen (QAB)	155
Martin Schwarz-Kocher, Heinz Pfäfflin, Rainer Salm und Bettina Seibold	
Dynamischer Interessenausgleich in der kontinuierlichen Verbesserung – ein Fallbeispiel	167
Dirk Rachota, Markus Köder, Martin Schwarz-Kocher und Gerd Kullmann	
Überbetriebliche Kompetenzentwicklung für Betriebsräte	185
Bettina Seibold, Heinz Pfäfflin, Martin Schwarz-Kocher und Rainer Salm	
Fazit aus Sicht der Herausgeber	195
Kötter Wolfgang, Martin Schwarz-Kocher und Christoph Zanker	
Anhang	197