

Inhaltsverzeichnis

1	Erfolg trotz Unwissen und Änderungen	1
1.1	Handlungsmuster bei Wissen und Unwissenheit	2
1.2	Empirische Prozesskontrolle nach Deming	9
1.3	Adaptivität durch Selbstorganisation	10
1.4	Das Konzept des letzten vernünftigen Moments	16
2	Verständlichkeit durch geteilte Abstraktionen	17
2.1	Divergenz im Problembereich und Konvergenz im Lösungsbereich	19
2.2	Spezifikation als Abstraktion einer Anwendungsfunktion	21
2.3	Abläufe spezifikationsorientiert	22
2.4	Funktionalität und Architektur mit Freiheitsgraden	23
2.5	Sichten auf Funktionen in Analyse und Entwurf	24
2.6	Anwendungsfälle versus User Stories	29
2.7	Ausprägungen der Entwicklungsschritte	48
3	Historische Entwicklung der Vorgehensmodelle	53
3.1	Spezifikationsorientierte Entwicklung kompletter Systeme	56
3.2	Prototyporientierte Entwicklung kompletter Systeme	68
3.3	Spiralmodell für komplexe Systeme	71
3.4	Agile, inkrementelle Softwareentwicklung	72
3.5	Fortschritte durch die verschiedenen Vorgehensmodelle	78
3.6	Auswahl eines Vorgehensmodells	79
4	Das agile Rahmenwerk Scrum	81
4.1	Scrum – ein Rahmenwerk	82
4.2	Historie von Scrum	83
4.3	Charakteristika von Scrum	84
4.4	Übersicht über den Scrum-Prozess	87
4.5	Rollen in Scrum Teams	88
4.6	Aktuelle Artefakte von Scrum	91
4.7	Besprechungen	96
4.8	Ehemalige Artefakte von Scrum	98
4.9	Weitere nicht Scrum-Artefakte	100
4.10	Projektumsetzung mit Scrum	101
4.11	Vor- und Nachteile von Scrum	108
4.12	Scrum bei Festpreisangeboten	109
4.13	Psychologische Effekte bei Scrum	110
4.14	Hybride Verwendung von Scrum	112
4.15	Unterschiede zwischen Scrum und Extreme Programming	114
5	Die Change Management-Methode Kanban	117
5.1	Historie von Kanban	118
5.2	Begriffswelt der Kanban-Methode	120
5.3	Das Ziel der Reduktion von Lieferzeiten	123
5.4	Prinzipien und Praktiken der Kanban-Methode	124
5.5	Geplante Erweiterungen der Kernpraktiken	128
5.6	Praktiken zur Visualisierung bei Kanban	129
5.7	Vergleich von Kanban mit Scrum	132
6	Agile Entwicklung im Sinne des Systems	135
6.1	Domain-Driven Design	136
6.2	User Story Mapping	157

Begriffsverzeichnis	169
Abkürzungsverzeichnis	177
Literaturverzeichnis	179
Index	183